

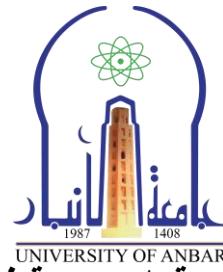


التقرير الطوعي المحلي للتنمية  
المستدامة في محافظة الانبار  
٢٠٣٠





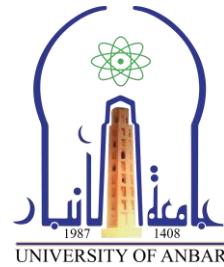
يتقدم فريق إعداد التقرير الطوعي [المتحدى للتنمية المستدامة في محافظة الانبار ٢٠٣٠](#) بالشكر والتقدير لكل من شارك في إعداد هذا التقرير من الجهات الداعمة له وعلى رأسها محافظة الانبار ورئاسة جامعة الانبار ومديرية تخطيط الانبار / وزارة التخطيط والبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP) ) وجميع الدوائر المعنية بموضوع التقرير وخصوصاً مديرية إحصاء الانبار ومكتب تمكين المرأة في الانبار والجهات العاملة في المحافظة. راجين أن يكون دليلاً عمل وخارطة طريق لتحقيق أهداف التنمية المستدامة لشعب المحافظة الذي عانى من وبلات الإرهاب والتهجير..... والله ولي التوفيق.



## التقرير الطوعي للتنمية المستدامة في محافظة الانبار ٢٠٣٠

### محتويات التقرير

الصفحة	العنوان	ت
٧	المقدمة	- ١
٨	الفصل الاول: الانبار في السياق المحلي : الواقع التنموي في الانبار.	- ٢
٣٠	الفصل الثاني: الانبار في السياق الوطني: الانبار والامن المجتمعي المستدام .	- ٣
٥٤	الفصل الثالث: التقدم المحرز في تحقيق اهداف التنمية المستدامة المحلية.	- ٤
٧٣	الفصل الرابع: الاولويات التنموية تحقيق الاهداف.	- ٥
٨١	الفصل الخامس: مسارات التغيير والتطلع للمستقبل.	- ٦
٩٢	الاستنتاجات	- ٧
٩٣	التوصيات	- ٨
٩٤	الملاحق والمصادر	



## فهرست الجداول

ن	عنوان الجدول	رقم الجدول	رقم الصفحة
١	تقديرات توزيع السكان في محافظة الانبار وحسب الوحدات الادارية والبيئة لسنة ٢٠١٨	١	١١
٢	المساحات المزروعة وكمية الانتاج ومعدل الانتاج ٢٠١٨	٢	١٣
٣	الفرص الاستثمارية في قطاع السياحة	٣	١٦
٤	نسبة تغطية مياه الشرب	٤	١٨
٥	عدد المخدومين في مشاريع الصرف الصحي	٥	٢٠
٦	محطات الانتاج الكهربائي و مواقعها حسب الاقضية	٦	٢٠
٧	مؤشرات التعليم حسب الوحدات الادارية ٢٠١٧-٢٠١٨	٧	٢٢
٨	المؤسسات الصحية لعام ٢٠١٧	٨	٢٤
٩	الاضرار التي لحقت بالزراعة والموارد المائية حسب الوحدات الادارية	٩	٢٦
١٠	الاضرار التي لحقت بالقطاع الصناعي والتجاري	١٠	٢٧
١١	الاضرار التي لحقت في البنى التحتية	١١	٢٨
١٢	اعداد المنشآت الكبيرة والمتوسطة والصغرى ٢٠١٨	١٢	٥٥
١٣	توزيع السكان حسب الجنس والبيئة	١٣	٥٦
١٤	مؤشرات البطالة والفقر لعام ٢٠١٧	١٤	٥٦
١٥	مؤشرات الصحة العامة ٢٠١٧	١٥	٥٧
١٦	مؤشرات المسح العنقودي المتعدد ٢٠١٨	١٦	٥٨
١٧	مؤشرات التعليم في المحافظة	١٧	٦٠
١٨	مؤشرات البيئة في المحافظة ٢٠١٧	١٨	٦٦
١٩	عدد التجمعات السكنى العشوائى	١٩	٦٧
	التوقيت الزمني المقترن لتنفيذ الخطة التنموية ٢٠٣٠	٢٠	٩٢
	فهرست الخرائط		

١٢		اقضية ونواحي محافظة الانبار	١
٢٩	٢	توزيع المباني السكنية المتضررة في محافظة الانبار حسب الوحدات الادارية	٢

## فهرست الاشكال والمخططات

ت	عنوان الشكل أو المخطط	رقم الصفحة	رقم الشكل
١	عدد سكان اقضية محافظة الانبار	١٣	١
٢	المساحات المزروعة وكمية الانتاج في محافظة الانبار لعام ٢٠١٨	١٤	٢
٣	نسبة التغطية في خدمات مياه الشرب في محافظة الانبار	١٩	٣
٤	اعداد الطالب حسب الوحدات الادارية في الانبار ٢٠١٨-٢٠١٧	٢٣	٤
٥	عدد المراكز الصحية وحسب البيئة والوحدات الادارية ٢٠١٧	٢٤	٥
٦	ترتيب الاصول المتضررة حسب القطاع	٢٥	٦
٧	مخطط مؤشرات التنمية الاجتماعية والاقتصادية في الانبار	٣٢	٧
٨	مخطط قياس سبل العيش ومصادر توزيع الدخل بعد النزوح في الانبار	٤٤	٨
٩	إجابات الاهالي عن دور الجهات العاملة في مرحلة الاستقرار والتأهيل في الانبار	٤٥	٩
١٠	اعداد توزيع المنشآت الصناعية الكبيرة والمتوسطة والصغرى في الانبار	٥٥	١٠
١١	توزيع سكان الانبار حسب الجنس والبيئة في الانبار	٥٦	١١
١٢	مؤشرات معيار الفقر ومعيار البطالة في الانبار ٢٠١٧	٥٧	١٢
١٣	مؤشرات قطاع الصحة في الانبار	٥٨	١٣
١٤	مؤشرات المسح العنودي ٢٠١٨	٥٩	١٤
١٥	مؤشرات قطاع التعليم وال التربية في الانبار	٦٢	١٥
١٦	اعداد المنشآت الكبيرة والمتوسطة والصغرى ٢٠١٨	٦٤	١٦
١٧	صافي المساعدات الانمائية والانسانية الرسمية الواردة في العراق	٨٢	١٧



## المستخلص

تعد التقارير المحلية الطوعية للتنمية المستدامة على مستوى المحافظات من الوسائل الحديثة المستخدمة في مراجعة أجندة أهداف التنمية المستدامة العالمية ٢٠٣٠ على مستوى المحافظة. لقد عانت محافظة الانبار من الإرهاب وعمليات التدمير والتهجير والتزوح لفترة الماضية الامر الذي أدى الى تلاشي مكتسبات التنمية المختلفة فيها.

اعتمد التقرير الطوعي المحلي للتنمية المستدامة في الانبار على نموذج الامن المستدام بوصفه الطموح الذي اتفق عليه الناس والمختصين في المحافظة للنهوض بالواقع التنموي ورسم خارطة طريق التنمية المستدامة وكيفية تحقيق أهدافها السبعة عشر في محافظتنا الجريحة.

إن هذا التقريريقدم عرضاً للأولويات الاستراتيجية المقترحة لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي وقد تم عرض العديد من الامور المتعلقة بها عن طريق دراسة الواقع التنموي للمحافظة ومن ثم السياق الوطني وموقع محافظة الانبار فيه ومدى التقدم المحرز لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ على المستوى المحلي وصولاً إلى وضع الأولويات التنموية ووسائل تحقيق أهدافها والتطلع للمستقبل عبر التغيير باستخدام اسلوب التخطيط الاستراتيجي بوصفه نموذجاً تنموياً شاملـاً.

إن أهم النتائج التي توصل إليها التقرير ، هو أن موقع محافظة الانبار تنموياً يعاني من تدهور كبير بسبب الظروف التي واجهتها المحافظة من نزوح وتدمير في البنية التحتية وتهجير وتزوح قسري وهذا ما كشفته دراسة الواقع التنموي ومدى مطابقة أهداف التنمية المستدامة خصوصاً في معيار الفقر والصحة والبطالة.

لقد خرج التقرير بمجموعة توصيات أهمها اعتماد نموذج التخطيط الاستراتيجي كوسيلة حديثة للتنمية المستدامة ووضع برنامج زمني لتحقيق الاهداف التنموية وحسب ترتيبها في الاجندة مع ملاحظة تسلسل الاولويات التنموية كما توصل اليها اصحاب المصلحة والشأن في المحافظة من سكانها ومتخصصين ومتخذين قرار من مجلس المحافظة وادارتها اضافة الى اشراك مجموعة من المنظمات الدولية العاملة في المحافظة ومنظمات المجتمع المدني فيها.



## ١ - المقدمة:-

إن تنفيذ أهداف أجندة التنمية المستدامة ٢٠٣٠ على المستوى المحلي تعد استمراراً لرسم أجندة التنمية المستدامة السبعة عشر ورسم خارطة طريق محلية للمحافظات العراقية بالاستناد إلى الأسس المرجعية الثلاثة للتنمية المستدامة (اجتماعياً وبينياً واقتصادياً).

لقد عانت من ويلات الإرهاب الداعشي المظلم الذي اعد المحافظة إلى ما قبل عقدين أو أكثر من التنمية المتواصلة فيه، فقد تم تدمير البنية التحتية والمجتمعية معاً وقد تزامن اعلن هذه الخطة المحلية والإقليمية للمحافظة مع مرحلة مهمة في إعادة الاستقرار والاعمار والتأهيل للمحافظة مما يزيد من أهمية التقرير الطوعي المحلي للتنمية المستدامة ٢٠٣٠ لمحافظة الأنبار. إن المنهج المتبع في إعداد هذا التقرير يتضمن التسلسل في عرض الواقع التنموي للمحافظة ما قبل وبعد المرحلة السابقة ومن هنا فقد ركز التقرير على إعطاء نموذج الامن المستدام في المحافظة لشرح الحقبة الماضية للمحافظة ومشاكلها التنموية مع تقويم الخطط السابقة والتركيز على الحالة الأمنية والاضرار الناتجة عنها ومن ثم الانتقال من السياق المحلي إلى السياق الوطني لمعرفة بأهمية المشاكل والتحديات والفجوات التنموية للمحافظة على المستوى الوطني بالإضافة إلى علاقتها مع تنفيذ أهداف خطة التنمية الوطنية ٢٠١٨ – ٢٠٢٢. إن رصد التقدم المحرز في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة يعد أداة مهمة من خلال التقرير الطوعي المحلي للتوصل إلى تحليل للقضايا المواضيعية التي لها علاقة مع أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر ومدى مواكبتها للخطط التنموية المحلية في المحافظة. إن هذا الامر سيؤدي إلى التوصل إلى وضع مصفوفة لتحقيق هذه الاهداف على المستوى المحلي وبيان الاولويات التنموية وبحسب القطاعات اعتماداً على نتائج التحاليل ودراسة المقومات المؤثرة في وضع الخطة وطرح بدائل ووسائل تنفيذ الخطة بما يتلائم والنموذج المقترن له علاقات ترابطية متباينة مع (الامن المستدام أساساً للتنمية المستدامة). وبما أن موضوع الامن المستدام له علاقات ترابطية متباينة مع بقية القطاعات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والسياسية فإن ذلك يعطيه صفة استدامة شاملة متكاملة ووفق برنامج عمل مستقبلي زمانياً ومكانياً يتلائم وظروف المحافظة وارتباطها بمحافظات العراق بصورة عامة. إن مصادر البيانات والمعلومات التي تم الاعتماد عليها في التقرير هي من إحصاءات وبيانات رسمية من دوائر الدولة المختلفة وعلى وجه الخصوص دائرة إحصاء الأنبار ومديرية تخطيط الأنبار والدراسات الأكademie والبيانات المحفوظة في إدارة المحافظة والمقابلات والورش المقامة لأصحاب المصلحة من فئات المحافظة المختلفة لتحديد الاحتياجات والمشاكل والابتكارات التنموية للمحافظة.

إن هذا التقرير يأتي ضمن ثلاثة تقارير معدة على المستوى المحلي في العراق منها لمحافظة البصرة وكربلاء المقدسة والأنبار إلا ان أهمية تقريرنا على المستوى المحلي يأتي بالرغم من الظروف التي عانت منها المحافظة وسطر فيها رجالها قصص نجاح كثيرة ففي وقت قياسي أعادت المحافظة لها صورتها الحقيقية الطموحة وهي تنفس غبار صراع دام مع الإرهاب امتد لسنين عديدة.

نطلع ان يتخد متخذ القرار وصانعيه من هذا التقرير دليلاً تنموياً يمكن الاعتماد عليه في إقرار الخطط التنموية المستقبلية لتحقيق غـد مشرق لمحافظة الأنبار التي تنشد الامن المستدام شعاراً لها ولتكون نموذجاً يمكن أن يعم إقليمياً وعالمياً في المجالات التخطيطية المختلفة.



## ٢- الفصل الأول : الأنبار في السياق المحلي – الواقع التنموي في الأنبار

أولاً : الموقع والتقسيم الإداري  
تقع محافظة الأنبار في الجزء الغربي من العراق، وتبلغ مساحتها 138288 كيلومتراً مربعاً (55315200 دونم)، وهي أكبر محافظة في العراق، حيث تشكل حوالي (٣٢٪) من المساحة الكلية للعراق.

وللمحافظة حدود إدارية مشتركة مع محافظات نينوى وصلاح الدين وبغداد وبابل وكربلاء والنجف والحدود الدولية مع سوريا والأردن والمملكة العربية السعودية ( خريطة ١). وعلى هذا النحو، فإن لها موقعاً استراتيجياً للتجارة والنقل. توجد أربع نقاط عبور دولية إلى العراق فيها هي:

- معبري القائم والوليد مع سوريا،
- طريبيل مع الأردن
- وعرعر مع المملكة العربية السعودية.

تنقسم محافظة الأنبار ١١ قضاء (من الشمال إلى الجنوب): القائم، راوة، عنة، حديثة، هيت، مركز المحافظة الرمادي، الخالدية، الفلوجة، العاميرية، الكرمة و (في الجنوب الغربي) الرطبة؛ وتنقسم هذه إلى ٢٢ ناحية . ونلاحظ أن أقضية العاميرية والكرمة والخالدية حصلت على هذا الوضع الإداري مؤخراً جداً (٢٠١٧)، ولذلك فان:

(١) لا تزال بعض الوزارات تعمل على التقسيم الإداري القديم مما قد يؤدي إلى بعض الارباك و (٢) بيانات الأنبار المصنفة في كل من الأقضية الـ ١١ غير متاحة بسهولة.



الجغرافية والموارد الطبيعية

**التضاريس والجيولوجيا:** تُحتل محافظة الأنبار منطقة البادية الشام - الصحراء السورية - إلى غرب وجنوب الفرات أي الجزء الشمالي من السهوب العربية التي تغطيها إلى حد كبير الصخور البازلتية الناتجة من تدفقات الحمم البركانية . وتحتل أجزاءها الشمالية الشرقية صحراء الجزيرة - وهي امتداداً لهضبة شبه الجزيرة العربية. تتكون المنطقة من سهل صخري واسع يتخلله ممرات رملية نادرة وتلال صغيرة وعدد من الوديان أهمها وديان حوران، المحمدي، جباب والمينائي. يصل ارتفاع الهضبة الغربية إلى ٩٥١ متر فوق سطح البحر في جبل عنيزة على الحدود الأردنية. ت تعرض الوديان في الشرق للتآكل الشديد بسبب الانهكاض في ارتفاع الأرض - ٣٠٠-٢٥٠ متر فوق سطح البحر بالقرب من تيار الفرات - ونمط هطول الأمطار.

تطور التربة في الصحراء بشكل ضعيف من نسيج خشن وتحتوي على العديد من الحجارة وظايا الصخور غير المعالجة وبمحتوى منخفض من الدبال. تحتوي الوديان على بعض التربة الخصبة الخفيفة التي تتركز على طول وادي نهر الفرات. يدخل نهر الفرات السهل الغريني الخصب من مدينة الأنبار التاريخية على الضفة اليسرى من نهر الفرات على بعد ٥ كم شمال غرب الفلوجة. وعلى العموم فإن ٤٠٪ من مساحة المحافظة هي أراض صالحة للزراعة - ١٢٪ منها فقط غير مستصلحة (أي مواتية بشكل طبيعى، لذراعه).

يسود الأنبار مناخ صحراوي حار وجاف في المقام الأول حيث لا يوجد أي هطول مطري خلال السنة فعلياً وتعد الكميات الكبيرة من أشعة الشمس والارتفاعات الصحراوية المنخفضة نسبياً، وحالة الرطوبة المنخفضة هي السبب في الاختلافات الكبيرة في درجات الحرارة النهارية: ارتفاع درجات الحرارة أثناء النهار، وتجمدها في الليل. يصل متوسط درجة الحرارة السنوي إلى ٤٠.٤ م و معدل الحرارة الشهري إلى ٣٢-٣٠ م في أشهر الصيف (أي حوالي ٤٥-٤١ م نهاراً) و (١٠-٩ م ليلاً) في أشهر الشتاء (مع انخفاض قياسي قدره ١٤-١٣ درجة مئوية في الرطبة). يبلغ متوسط هطول الأمطار السنوي ١١٥ ملم ويسقط حوالي ٧٠٪ منه بين شهرى تشرين الثاني وأذار.

في معظم الأحيان يؤدي الجمع بين نقص الأمطار والحرارة الشديدة إلى معدلات عالية جداً من التبخر. وتفقد التربة والنباتات بسرعة أية رطوبة قليلة يتم الحصول عليها، ولا يمكن للنباتات البقاء على قيد الحياة بدون روي واسع النطاق في المناطة.

وتتمتع محافظة الأنبار بموقع استراتيجي فيما يتعلق بموارد المياه السطحية، حيث يدخل الفرات محافظة الأنبار في مدينة القائم على الحدود العراقية السورية ويتدفق حوالي ٤٠ كم من نهر الفرات عبر المحافظة. النهر قابل للملاحة للقوارب الضحلة جدا حتى مدينة هيت (في الكيلومتر ١٩٣٠ من المنبع و ٥٣٥ متر فوق سطح البحر). كما تقع بحيرات سد الحبانية والحديثة وأجزاء من بحريتي الثرثار والرزازة في هذه المنطقة. وتعد هذه البحيرات استراتيجية لحفظ المياه والطاقة الكهربائية وصيد الأسماك والسياحة. وهناك نمط واسع من الوديان -المجاري المائية التي تجف السنة – والتي تمتد من الحدود الغربية إلى نهر الفرات. يبلغ طول بعض الوديان أكثر من ٤٠٠ كم وتحمل فيضانات قصيرة الأمد ولكن غزيرة خلال فصل الشتاء، وتوجد احتياطيات المياه الجوفية في الجزء الغربي من المحافظة.



## ثانياً: الامكانيات والميزة النسبية

تقع محافظة الانبار في الجزء الاوسط الغربي من العراق ويحد محافظة الانبار من الشمال محافظة نينوى وجزء من محافظة صلاح الدين ومن الجنوب السعودية ومن الشرق جزء من محافظة صلاح الدين ومحافظة بغداد وجزء من محافظة بابل ومحافظة كربلاء ومحافظة النجف، اما من الغرب فتحدها السعودية والأردن. وترتبط محافظة الانبار من خلال طريق المرور السريع بكل من سوريا والاردن من الغرب ومن الشرق ترتبط بالمحافظات الوسطى والجنوبية، ويختلف المحافظة نهر الفرات عبر الحدود العراقية السورية من الغرب الى الشرق وبطول (٥٠٠ كم) وبذلك تمتلك محافظة الانبار موقعاً جغرافياً متميزاً يتصف بما يلي :

- وفرة الموارد الطبيعية المختلفة لأرض محافظة الانبار.
- المساحة الشاسعة للمحافظة التي تقدر بنحو (138288) كيلومتر مربعًا وما تشكل من نسبتها للعراق ما يقارب (٣١,٩٪) من مساحة العراق.
- الموقع الاستراتيجي للمحافظة ووجود المنافذ الحدودية المتعددة مع دول المجاورة.
- لها علاقة مكانية مع خمس محافظات عراقية .
- التنوع في القطاع الزراعي وإمكانية الربط مع القطاعات الأخرى او ضمن القطاع نفسه ومنها المنتجات الحيوانية ومصادر المواد المائية.
- المجموعات الصناعية الموجودة التي يمكن ان تكون نقطة بداية لازدهار تنمية صناعية منسجمة وإمكانيات المحافظة.
- الارث الحضاري والاثري في المحافظة وامكانية استغلاله في التنمية المكانية السياحية.
- وجود نهر الفرات والبحيرات المائية مثل الحبانية والرزازة والثرثار وامكانية استغلالها في التنمية البيئية والسياحية وتوفير البنى التحتية للتنمية الزراعية والصناعية والطاقة.
- وجود الخامات المعدنية والنفط والغاز الذي يمثل فرص استثمارية وادعه للمحافظة .
- توزيع السكان المتساوي تقريباً بين سكان الحضر والريف وامكانية اعادة هذا التنظيم وفق خطط تنموية مكانية وزمانية متعددة .

## ثالثاً- السكان

يبلغ عدد سكان محافظة الانبار وفقاً لتقديرات الجهاز المركزي للإحصاء (١٧٧١٦٥٦) نسمة في مطلع عام ٢٠١٨ ، وان عدد الذكور (٩١٠١٧٣) نسمة بنسبة (٥١,٤٪) من مجموع السكان والإإناث (٨٦١٤٨٣) نسمة بنسبة (٤٨,٦٪) من مجموع السكان (ينظر الجدول ١).

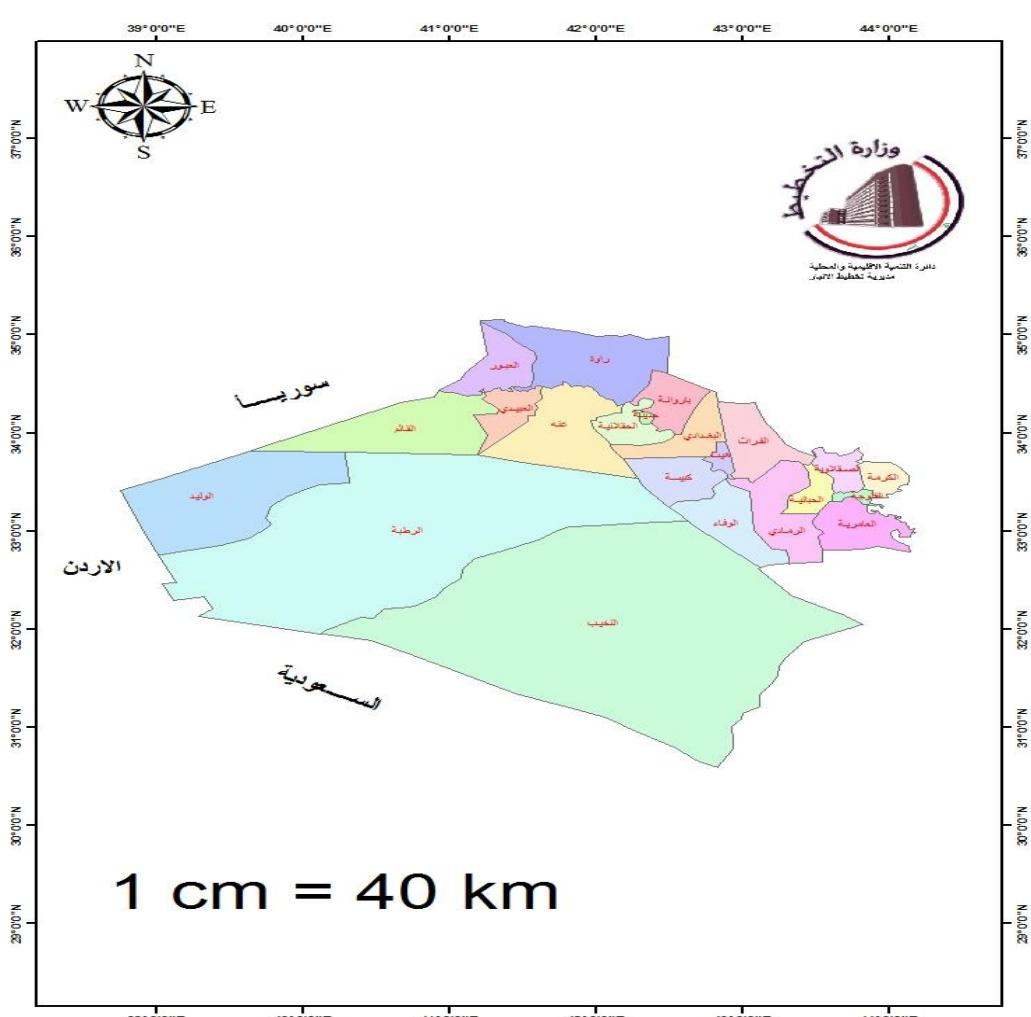


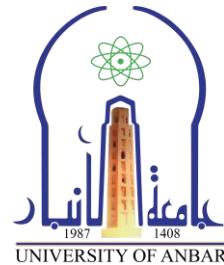
## جدول (١): تقدیرات توزیع سکان محافظة الانبار بحسب الوحدات الاداریة والبیئة والجنس لسنة ٢٠١٨

القضاء										الوحدة الادارية	حضر	المصدر: و
مجموع	إذاث	ذكور	مجموع	إذاث	ذكور	مجموع	إذاث	ذكور	رفراف			
436,090	212,043	224,047	212,565	103,555	109,010	223,525	108,488	115,037	مركز قضاء الرمادي	الرمادي		
10,429	5,071	5,358	5,144	2,506	2,638	5,285	2,565	2,720	الوفاء			
446,519	217,114	229,405	217,709	106,061	111,648	228,810	111,053	117,757	المجموع			
85,265	41,417	43,848	18,608	9,065	9,543	66,657	32,352	34,305	مركز قضاء هيت	هيت		
36,529	17,783	18,746	29,495	14,369	15,126	7,034	3,414	3,620	البغدادي			
18,635	9,048	9,587	1,619	789	830	17,016	8,259	8,757	كبيسة			
30,347	14,778	15,569	27,075	13,190	13,885	3,272	1,588	1,684	لغات / هيت			
170,776	83,026	87,750	76,797	37,413	39,384	93,979	45,613	48,366	المجموع			
333,880	162,200	171,680	82,996	40,433	42,563	250,884	121,767	129,117	مركز قضاء الفوجة	الفوجة		
53,653	26,120	27,533	44,086	21,477	22,609	9,567	4,643	4,924	الصقلاوية			
135,262	65,874	69,388	123,526	60,178	63,348	11,736	5,696	6,040	الا كومة			
522,795	254,194	268,601	250,608	122,088	128,520	272,187	132,106	140,081	المجموع			
31,575	15,344	16,231	10,580	5,154	5,426	20,995	10,190	10,805	مركز قضاء عنده	عنده		
31,575	15,344	16,231	10,580	5,154	5,426	20,995	10,190	10,805	المجموع			
51,736	25,120	26,616	5,238	2,552	2,686	46,498	22,568	23,930	مركز قضاء حدبة	حدبة		
27,857	13,546	14,311	13,734	6,691	7,043	14,123	6,855	7,268	الحقلانية			
26,117	12,693	13,424	9,391	4,575	4,816	16,726	8,118	8,608	برواله			
105,710	51,359	54,351	28,363	13,818	14,545	77,347	37,541	39,806	المجموع			
37,511	18,223	19,288	9,097	4,432	4,665	28,414	13,791	14,623	مركز قضاء الوطبة	الوطبة		
5,958	2,902	3,056	5,659	2,757	2,902	299	145	154	الوليد			
3,571	1,736	1,835	1,447	705	742	2,124	1,031	1,093	النخب			
47,040	22,861	24,179	16,203	7,894	8,309	30,837	14,967	15,870	المجموع			
109,192	53,060	56,132	35,136	17,117	18,019	74,056	35,943	38,113	مركز قضاء القائم	القائم		
40,085	19,508	20,577	28,891	14,075	14,816	11,194	5,433	5,761	العيور			
29,915	14,569	15,346	27,675	13,482	14,193	2,240	1,087	1,153	العبيدي			
179,192	87,137	92,055	91,702	44,674	47,028	87,490	42,463	45,027	المجموع			
23,959	11,639	12,320	5,823	2,837	2,986	18,136	8,802	9,334	مركز قضاء راوة	راوة		
23,959	11,639	12,320	5,823	2,837	2,986	18,136	8,802	9,334	المجموع			
105,336	51,271	54,065	81,290	39,601	41,689	24,046	11,670	12,376	مركز قضاء العمارية	العاميرية		
105,336	51,271	54,065	81,290	39,601	41,689	24,046	11,670	12,376	المجموع			
138,754	67,538	71,216	106,466	51,867	54,599	32,288	15,671	16,617	مركز قضاء الجبانية	الجانية		
138,754	67,538	71,216	106,466	51,867	54,599	32,288	15,671	16,617	المجموع			
1,771,656	861,483	910,173	885,541	431,407	454,134	886,115	430,076	456,039	المجموع الـ كل المحافظة			

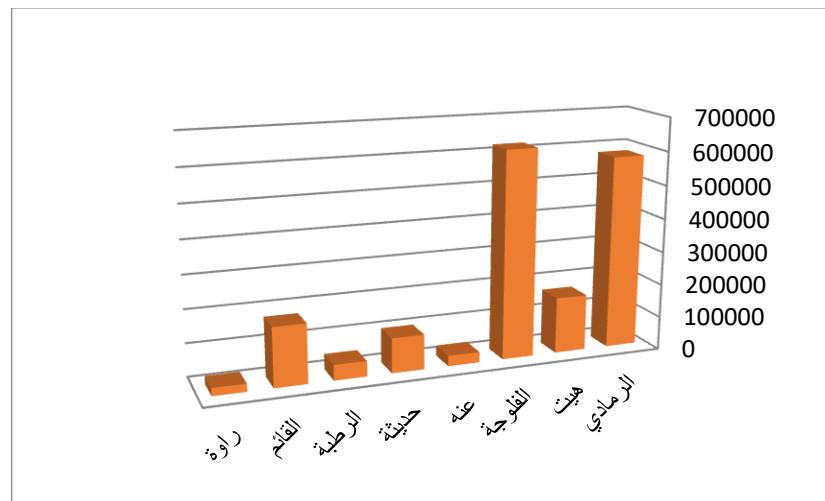


# وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للإحصاء - بيانات تقديرات التعداد السكاني عام ٢٠١٨ خريطة رقم (١) أقضية ونواحي محافظة الانبار





شكل (١): عدد سكان الاقضية في محافظة الانبار



#### رابعا - القطاعات الاقتصادية

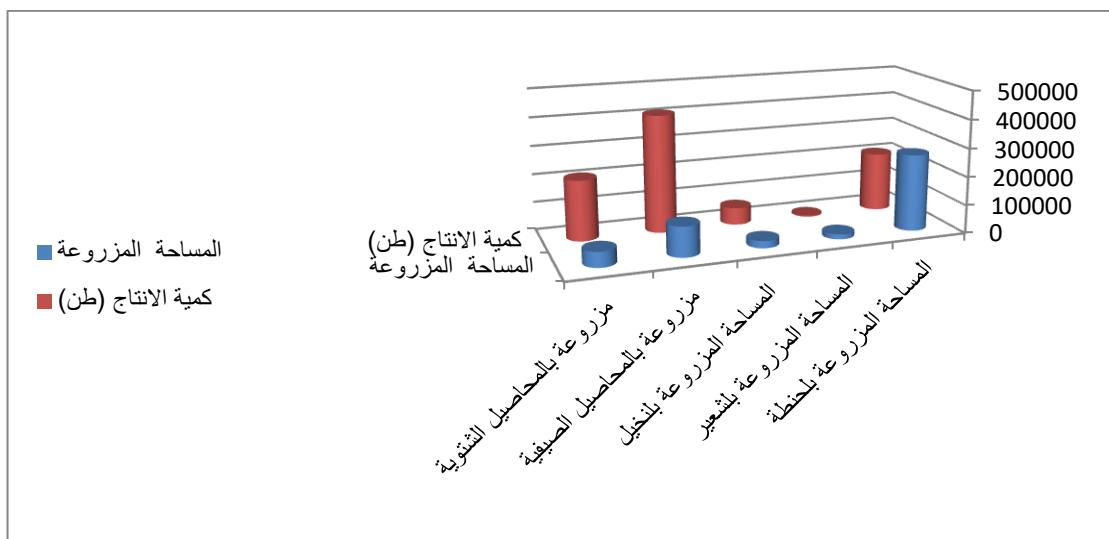
##### ١. الزراعة

تبلغ المساحة المزروعة (٤٧٢٨٥٧) دونما، وان كمية الانتاج تقدر (٩٠٢٠٥٦ طن) وان أكثر المحاصيل انتشارا في المحافظة هي محصول الحنطة والشعير فضلا عن انتاج التمور، وهي تزرع بمساحات كبيرة في المحافظة، جدول (٢) و شكل (٢).

جدول (٢) المساحات المزروعة وكمية الانتاج ومعدل الانتاجية لعام ٢٠١٨

المؤشر	المزروعة بالحنطة	المزروعة بالشعير	المزروعة بالنخيل	مزروعة بالمحاصيل الصيفية	مزروعة بالمحاصيل الشتوية
المؤشر	المزروعة بالحنطة	المزروعة بالشعير	المزروعة بالنخيل	مزروعة بالمحاصيل الصيفية	مزروعة بالمحاصيل الشتوية
معدل الانتاجية (كغم / دونم)	715	250	2400	4000	4000
كمية الانتاج (طن)	209780	4361	60467	413812	213636
المساحة المزروعة	270855	17445	25195	105953	53409

## شكل (٢) المساحات المزروعة وكمية الانتاج في محافظة الانبار لعام ٢٠١٨



### التحديات

١. قلة الامطار في السنوات السابقة.
٢. قلة الموارد المائية على مستوى العراق.
٣. ضعف استخدام التقنيات الحديثة للتقليل من استخدام الماء.
٤. الزحف الحضري على حساب الاراضي الزراعية.

### التصحر

### الاهداف

**الهدف الاول:** الوصول الى الاكتفاء والامن الغذائي للمحافظة.

#### وسائل تحقيق الهدف

١. تحسين شبكات منظومة الري والنواطم والسدود.
٢. استصلاح الاراضي
٣. استخدام طرق حديثة للري.
٤. القضاء على الآفات الزراعية.

**الهدف الثاني:** الاكتفاء الذاتي للحوم الحمراء والبيضاء والاسماك وبيض الدجاج والالبان.

#### وسائل تحقيق الهدف:

١. انشاء مشاريع دواجن بالاستثمار حسب المبادرة الزراعية.
٢. توفير الاعلاف للدواجن **والمشتراء** والاسماك .
٣. استثمار مشاريع تربية العجول والاغنام والجاموس **(الموashi)**.
٤. تشجيع المستثمرين على مشاريع انتاج الالبان.



### الهدف الثالث: مكافحة التصحر

وسائل تحقيق الهدف:

١- انشاء حزام اخضر.

٢- استصلاح الاراضي.

### ٢. الصناعة

يعاني قطاع الصناعة في محافظة الانبار دماراً كبيراً في المصانع والمعامل بسبب الاحداث الامنية الاخيرة التي شهدتها المحافظة جميع معامل الاسمنت والفوسفات والزجاج والسيراميك لحق بها دمار هائل وهي حالياً متوقفة عن العمل.

### التحديات

١. قصور البنية التحتية للنقل بحيث لا يوجد في المحافظة مطارات وضرر شبكة السكك الحديد.
٢. النقص الواضح في مصادر الطاقة الكهربائية الضرورية للصناعات.
٣. عدم وجود حماية اقتصادية لمنتج المحلي.
٤. تركيز اليد العاملة في جزء محدود من المحافظة والافتقار الى التعليم والتدريب للعمال المهرة وغير المهرة.
٥. محدودية فرص انعدام الوصول الى الاسواق والمنافذ الخارجية
٦. تخلف تقنيات الادارة الحديثة للمشاريع المختلفة.
٧. انعدام التعاون أو التنسيق بين القطاعات الصناعية المختلفة.

الهدف : توفير بيئة مناسبة للصناعة في محافظة الانبار.

### وسائل تحقيق الهدف

١. توفير البنية التحتية لمناطق الصناعية والمدينة الصناعية ومعامل القطاع اخلاص ضمن قانون التنمية الصناعية (ماء، مجاري، طرق، كهرباء).
٢. توفير الاراضي الصناعية باجازات مديرية التنمية الصناعية.
٣. البحث عن الاسواق وايجاد منفذ تسويقية وتشجيع صناعة التسويق.
٤. التعاون مع الحكومة الاتحادية لحماية السوق (حماية المستهلك، حماية المنتج، التعريفة الكمركية).

### ٣. السياحة

تمتاز محافظة الانبار بتوفير مقومات السياحة فيها لتوفر المساحات المائية مثل بحيرة الحبانية ، بحيرة الثرثار ، بحيرة الرزازة ، بحيرة سد حديثة فضلاً عن وجود منابع المياه المعدنية المصاحبة للغازات التي تستخدم في علاج الامراض الجلدية مثل مدينة كبيسة اضافة الى اعلى نهر الفرات و مناظره الخلابة التي تعد اماكن جذب سياحية على امتداده ابتداء من حديثة وصولاً الى مدينة الرمادي والجدول رقم (٣) يبين اهم الفرص الاستثمارية في قطاع السياحة في المحافظة .



### جدول رقم ( ٣ ) الفرص الاستثمارية في قطاع السياحة بمحافظة الانبار

نوع المشروع	الموقع	ت
تطوير الواجهات النهرية	حديقة، بغدادي، هيت، رمادي	١
مدن العاب	الرمادي، هيت، حديثة	٢
مدينة العاب و مسابح	الفلوجة، بحيرة الترثار	٣
منتجع علاجي و سياحي	كبيسة	٤
جزيرة اعراس	هيت (وسط الفرات)	٥
فندق سياحي ٥ نجوم	الرمادي - الغابات	٦
فندق سياحي و مسابح و مجمع ثقافي و قاعات مؤتمرات	البغدادي	٧

#### التحديات

١. قلة التخصيصات السنوية المرصودة لمشاريع السياحة في الميزانية الاستثمارية.
٢. تدني الوعي السياحي في المحافظة وانعدام اساليب الترويج والتسويق السياحي.
٣. النقص في الخدمات التكميلية بسبب قلة الاستثمار والاتفاق الحكومي في النشاط السياحي.
٤. سوء الخدمات المقدمة في المنافذ الحدودية التي تمثل الواجهة الحضارية.
٥. عزوف شركات القطاع الخاص والاجنبي في الاستثمار بالنشاط السياحي.
٦. الانقطاع المستمر للتيار الكهربائي الذي يؤثر بصورة سلبية .
٧. انخفاض منسوب المياه في الانهار والجداول التي تزود المشاريع بالمياه نتيجة لقلة الامطار ولاستحواذ الدول المجاورة على حصة العراق من مياه دجلة والفرات.

#### الاهداف تنمية السياحة والفنادق في محافظة الانبار

#### وسائل تحقيق الاهداف

١. مرسي زوارق نهري على نهر الفرات في مركز المحافظة والاقضية .
٢. انشاء كازينوهات عائمة على ضفاف نهر الفرات في الاقضية التي تمتلك المقومات السياحية.
٣. انشاء مدينة سياحية ترفيهية على بحيرة الحبانية وبحيرة الترثار .
٤. انشاء كورنيش سياحي على ضفاف نهر الفرات وخاصة في قضاء الرمادي وقضاء الفلوجة.



#### ٤. النقل

ان معيار كثافة الطرق في الانبار منخفض نسبياً للسكان (٣٦٢,٢ كم . ط / ١٠٠٠٠ نسمة) بينما المعيار الوطني هو (٤٩٦ كم. ط / ١٠٠٠٠ نسمة).  
التحديات

١. المركزية في اعداد السياسات، وبالنسبة للطرق والسكك يتم الاعداد من قبل وزارة النقل، وان المؤسسة الخاصة بالطرق والجسور في كل محافظة تعمل كجهات تنفيذية
٢. يعاني الموظفون والمختبرات والمعدات من قلة التقنيات ونضوب الموارد.
٣. نقص التخطيط في قطاع النقل متضمنا خدمات النقل العام على مستوى المحافظة.

#### الاهداف

١. تطوير النقل وتقليل نسبة الحوادث والوفيات على الطرق.
٢. اعادة تأهيل سكة الحديد التي تربط المحافظة بالعاصمة بغداد وبقية المحافظات وتطوير مشاريع سكك الحديد وتوسيعها لتشمل المشاريع التنموية.
٣. تنفيذ مشروع طريق الحج البري الذي يربط الرمادي – النخيب – عرعر.

#### وسائل التحقيق

١. تجهيز كافحة الطرق الرئيسية ذات الممر الواحد بممر ثانٍ لتلافي الحوادث والازدحام.
٢. تجهيز الطرق الخارجية بالعلامات المرورية وكاميرات المراقبة.
٣. زيادة الجسور المقاومة مع الطرق الرئيسية والسكك ونهر الفرات.
٤. تأهيل وصيانة الطرق الرئيسية وطريق المرور السريع.

#### خامساً - البنية التحتية

##### ١- السكن

يعاني القطاع السككي في المحافظة من دمار كبير نتيجة الظروف الامنية التي مرت بها، والتي شملت معظم اقضية ونواحي المحافظة، اذ دمرت اغلب الدور السكنية وخصوصاً في قضاء الرمادي والفلوجة كونهما يبعدان عن اكبر اقضية المحافظة وذات كثافة سكانية عالية، مما يتطلب وضع اليات وبرامج لاعادة اعمار المدن والاحياء السكنية فيها وتوفير الاموال اللازمة لذلك.

##### التحديات

١. اختلال التوازن بين العرض والطلب كما تؤشره مستويات العجز المرتفعة في الوحدات السكنية. حيث يبلغ العجز السككي في المحافظة بمقدار %١٦
٢. وجود عدد كبير من الوحدات السكنية القائمة في المناطق الحضرية والريفية تحتاج الى صيانة واعادة اعمار وخاصة بعد الاحداث الامنية الاخيرة التي شهدتها المحافظة.



٣. **عظم المدن والمستقرات في المحافظة لا تملك تصاميم سياسية محدثة**، فضلاً عن خطط معدة لتنميتها وتنظيم توسيعها.
٤. **فشل نظام ادارة وتوزيع الاراضي المعمدة في المناطق الحضرية**، ما ادى إلى وجود نقص شديد في الاراضي الصالحة للبناء في الوقت الذي توجد فيه نسبة عالية من الاراضي الموزعة او التي في ملكية الدولة غير مبنية، بما في ذلك في المناطق المخدومة.
٥. **تعدد الجهات الحكومية المعنية بقطاع الاراضي والاسكان ما يؤدي إلى ظهور مشاكل متربطة على ضعف التنسيق ما بينها.**
٦. **عدم التناسق والتواافق بين انجاز مشاريع البنى التحتية والخدمات والتوسيع في البناء السكني ما يؤدي إلى وجود مناطق سكنية كثيرة غير مخدومة أو مخدومة جزئياً.**
٧. **انتشار السكان العشوائي على نطاق واسع في المدن.**
٨. **عدم دراسة الواقع الاجتماعي في المحافظة بشكل صحيح، بالإضافة الى عدم ملائمة الاسعار للوحدات السكنية مع المستوى المعيشي للأسر التي بحاجة الى السكن الاقتصادي.**

### الاهداف

١. بناء وحدات سكنية واطنة الكلفة وتوزيعها بشكل مدعم.
٢. تخصيص قطع اراضي للفئات الهشة والفقيرة.
٣. طرح فرص استثمارية للمجموعات السكنية لذوي الدخل المحدود.

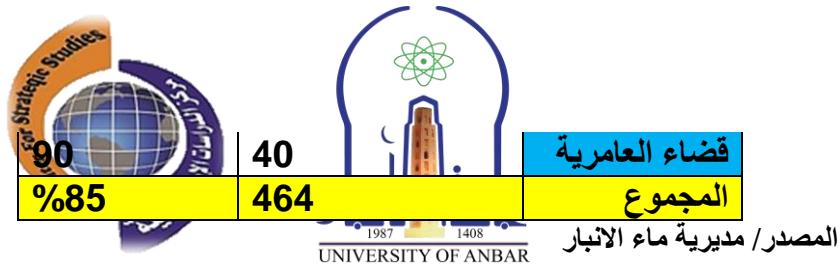
### وسائل تحقيق الاهداف

١. تعزيز دور البلديات لفرز وتوزيع الاراضي.
٢. اعداد خطة التنمية المحلية.
٣. تشجيع الاستثمار والقطاع اخلاص في هذا القطاع.

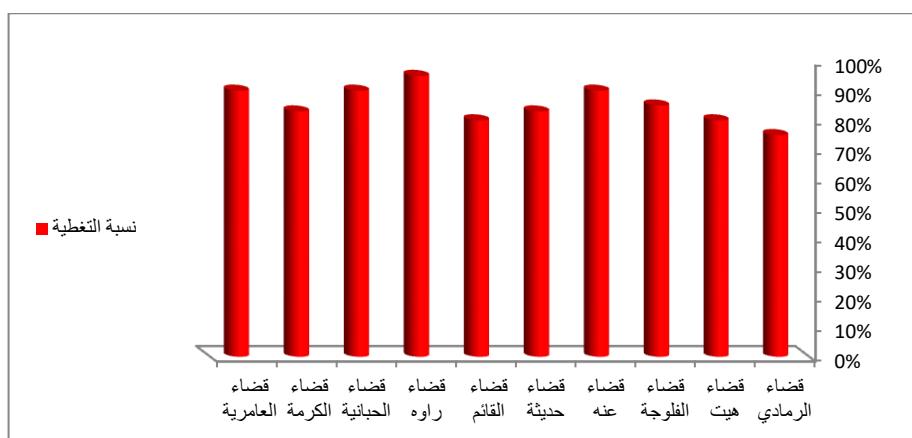
### ٢-مياه الشرب

نسبة عدد السكان المخدومين في محافظة الانبار بشبكة مياه الشرب لعام ٢٠١٨ قد بلغت (٨٥%) توزعت على الحضر والريف وكما موضح بالجدول (٤)، **الشكل (٣)**.  
**جدول (٤) نسبة التغطية في خدمات مياه الشرب في محافظة الانبار لعام ٢٠١٨**

القضاء	المشاريع والمجمعات المائية	نسبة التغطية (%)
قضاء الرمادي	101	75
قضاء هيت	67	80
قضاء الفلوجة	87	85
قضاء عنه	7	90
قضاء حديثة	24	83
قضاء القائم	44	80
قضاء راوه	11	95
قضاء الحبانية	37	90
قضاء الكرمة	46	83



شكل (٣) نسبة التغطية في خدمات مياه الشرب في محافظة الانبار لعام ٢٠١٨



### التحديات

١. المشاكل المتعلقة بـ تخصيص الاراضي واستعمالها لهذه المشاريع.
٢. قلة التخصيصات السنوية المرصدة لمشاريع الماء في الموازنة الاستثمارية.
٣. الانقطاع المستمر للتيار الكهربائي الذي يؤثر بصورة سلبية على تشغيل المشاريع وضخ المياه للمستهلكين.
٤. التجاوز على الخطوط الناقلة للماء الذي يؤدي الى زيادة الصناعات وتلوث المياه.
٥. عدم تسديد الجباية من قبل المواطنين.

### الاهداف

١. زيادة حصة الفرد من الماء الصالح للشرب في القرى والارياف.
٢. شمول المناطق غير المخدومة سابقا بخدمات مياه الشرب.
٣. تقليل الهدر في المياه.
٤. تقليل نسبة الشحة في الماء.
٥. توفير مواد احتياطية ومواد تعقيميه لمجمعات وشبكات الماء.
٦. تكافف الحكومة المحلية مع وزارة المالية والحكومة المركزية.
٧. تحسين نوعية المياه المجهزة للمواطنين وبموجب المواصفات العالمية.
٨. تطوير مشروع ارواء الصحراء الغربية وجعله يشمل مساحات أكثر.

وسائل تحقيق الاهداف تكون عن طريق تنمية الاقاليم او المشاريع الوزارية الاستثمارية .



### ٣-الصرف الصحي

بلغ عدد السكان الحضر المخدومين من شبكة الصرف الصحي في المحافظة (٧٢٠٠) شخص موزعين على ثلاثة اقضية (فوجة، هيت، القائم)، أما بالنسبة لبقية الاقضية فلا تتوفر فيها خدمات للصرف الصحي وكما موضح بالجدول (٥).

**جدول (٥) عدد المخدومين بمشاريع الصرف الصحي (مياه ثقيلة)**

القضاء	عدد السكان المخدومين	نسبة التغطية	الملحوظات
الرمادي	٥٦٤١٧	٢٢%	قيد الانشاء
الفوجة	٤٧٦٦	٢٨%	ناحية كبيسة
هيت	٢٠١٧	٩٠%	ناحية العبيدي
الرطبة	صفر	صفر	
حديثة	صفر	صفر	
راوه	صفر	صفر	
عنه	صفر	صفر	متوقفة

المصدر / مديرية مواري الانبار.

التحديات

١. مقدار محدود للمصادر والصعوبات المالية من اجل ايجاد مرافق صرف صحي في الاقضية والنواحي.

٢. التلاؤ في اعمال تنفيذ مشاريع الصرف الصحي المخطط لها لكافة الاقضية والنواحي.

الاهداف

١. تغطية جميع الاقضية والنواحي بشبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومحطات الرفع.

٢. نصب وحدات معالجة جديدة في مركز المحافظة وكافة الاقضية وبطاقة تصميمية تتناسب مع حجم السكان والنمو السكاني للاقضية.

وسائل تحقيق الاهداف

تكون عن طريق تنمية الاقاليم او المشاريع الوزارية الاستثمارية.

٤- الكهرباء

بلغ عدد محطات الإنتاج الكهربائي في محافظة الانبار اربعة محطات محطتان منها في قضاء حديثة (محطة كهرومائية ومحطة ديزل) ومحطة ديزل في قضاء الرمادي ومحطة ديزل اخرى في قضاء الفوجة وكما مبين في ، الجدول (٦).

الجدول (٦) محطات الانتاج الكهربائي و مواقعها حسب الاقضية في محافظة الانبار لعام ٢٠١٢

القضاء	اسم المحطة	الانتاج السنوي (كيلو واط)
الرمادي	محطة ديزلات الرمادي	١٠٣٤٣٦٠٠٠
فوجة	محطة ديزلات الفوجة	١٠٦٥٤٣٠٠٠
حديثة	محطة سد حديثة الكهرومائية	١٦٥٧٢٨٢٠٠٠
	محطة ديزلات حديثة	-

## التحديات

١. مخططات التوزيع الرئيسية في المركز وبعض الاطراف غير المنجزة.
٢. الموارد البشرية (الاعداد والتأهيل) و(الاختصاصات).
٣. الاليات والورش (بحاجة الى تعزيز ودعم).
٤. مبيعات الطاقة (المقاييس و(الضائعات).

### الاهداف

١. تأهيل الشبكات القائمة.
٢. فك الاختناق في شبكات التوزيع والنقل.
٣. انشاء محطات ثانوية.
٤. تأهيل واعداد الكوادر الفنية.
٥. تسهيل استخدام وتنمية الطاقة النظيفة.

### وسائل تحقق الاهداف

١. عن طريق تنمية الاقاليم او المشاريع الوزارية الاستثمارية.
٢. الاستثمار.

### سادسا - الخدمات المجتمعية البعد المكاني للخدمات التعليمية

- بلغ عدد رياض الاطفال لعموم المحافظة (٤٢) روضة للعام الدراسي ٢٠١٧-٢٠١٨ وعدد الاطفال في رياض الاطفال (٥٢٧٣) طفل وعدد المعلمين (١٩٨) معلم .
- بلغ عدد المدارس الابتدائية لعموم المحافظة (٣١٢٠٣) مدرسة للعام الدراسي ٢٠١٧-٢٠١٨ وعدد التلاميذ (١١٦١٩) تلميذ وعدد المعلمين (٤١٧٠) معلم .
- بلغ عدد المدارس الثانوية لعموم المحافظة (٣٣٦٣٨) مدرسة للعام الدراسي ٢٠١٧-٢٠١٨ وعدد الطلاب (٦٣٤١٥) طالب وعدد المدرسين (١٠٦٩) مدرس .
- **وكما مبين في الجدول (٧)، وشكل رقم (٤)**
- بلغ عدد الكليات الحكومية لعموم المحافظة (٥٢) كلية للعام الدراسي ٢٠١٧-٢٠١٨ وعدد الطلاب (٥٠٣٠) طالب منها عشرين كلية في جامعة الانبار وخمسة كليات في جامعة الفلوجة
- بلغ عدد الكليات الاهلية لعموم المحافظة (١) كلية للعام الدراسي ٢٠١٧-٢٠١٨ وعدد الطلاب (٤٢٧) طالب .
- بلغ عدد المعاهد في محافظة الانبار (١) معهد للعام الدراسي ٢٠١٧-٢٠١٨ وعدد الطلاب (١٤٥) طالب .

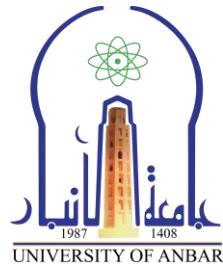


ان المشاكل التي تعاني منها مؤسسات التربية والتعليم على مختلف مستوياتها تمثل في الاكتظاظ وازدواجية المدارس وتدمير الكثير من المدارس بسببها عاش ولل مليات الارهابية والعسكرية.

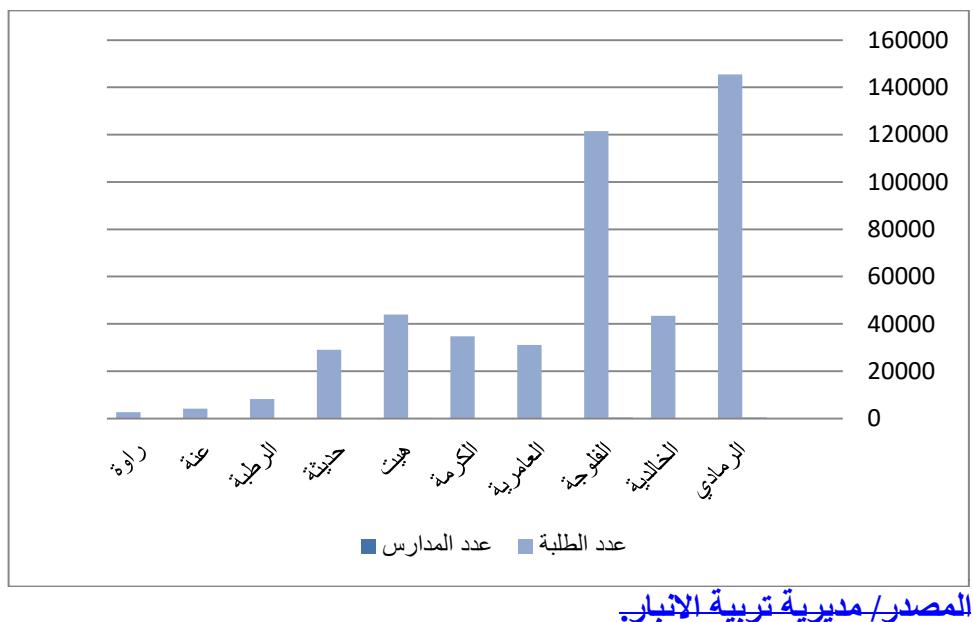
## جدول (٧) مؤشرات التعليم بحسب الوحدات الادارية في محافظة الانبار للعام الدراسي ٢٠١٨-٢٠١٧

الوحدة الادارية	عدد رياض الاطفال	عدد رياض الاطفال في رياض الاطفال	عدد الاطفال في رياض الاطفال	عدد المعلميين	عدد المدارس الابتدائية	عدد التلاميذ	عدد الصنفوف أو الشعب	عدد المعلمين	عدد المدارس الثانوية	عدد الطالب	عدد الصنفوف أو الشعب	عدد المدرسين
قضاء الرمادي	4	1045	1045	68	293	110118	2846	5908	148	40424	1207	3001
قضاء هيت	5	1105	1105	40	149	37859	1389	2116	67	11610	409	1028
قضاء الفروج	0	0	0	0	243	88347	2282	4124	136	43444	1187	2419
قضاء عنه	0	0	0	0	28	5145	208	548	10	2098	77	246
قضاء حديثة	4	618	618	25	78	19959	697	1147	44	8610	278	525
قضاء الرطبة	1	313	313	5	27	6573	215	239	9	1900	69	123
قضاء القائم	1	38	38	4	100	29843	830	840	37	10334	290	383
قضاء راوه	2	193	193	12	25	2721	127	284	8	1241	47	123
قضاء الحبانية	5	1268	1268	27	92	32313	808	189	58	14763	455	930
قضاء الكرمة	0	0	0	0	108	31314	925	1121	7	12031	336	531
قضاء العلمرية	2	693	693	17	60	19427	475	525	29	8308	233	292
المجموع	24	5273	5273	198	1203	383619	10802	17041	553	154763	4588	9601

المصدر/ مديرية تربية الانبار.



#### شكل (٤) اعداد الطالب حسب الاقضية



المصدر/ مديرية تربية الانبار.

#### التحديات

١. قلة التخصيصات المالية لأنشاء المدارس.
٢. عدم تعاون الدوائر الأخرى في تخصيص قطع الأرضي لإنشاء المدارس عليها.
٣. عدم دعم وتشجيع التلاميذ الأولي.
٤. وجود التجاوزات على الأراضي من قبل الأهالي على الأراضي المخصصة لبناء المدارس.
٥. الضرر والدمار الكبير الذي حدث في الابنية المدرسة بسبب الاحداث الامنية.

#### الاهداف

الهدف الاول: القضاء على الدوام الثاني والثالثى.

#### وسائل تحقيق الهدف

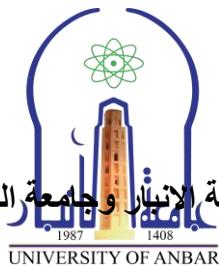
إنشاء ابنيه مدرسية في المناطق غير المخدومة والمناطق التي تعرضت للدمار بسبب الاحداث الامنية.

#### توسيع المدارس القديمة.

الهدف الثاني: الوصول الى المعيار العراقي ١١ طالب / شعبة.

#### وسائل تحقيق الهدف

- إنشاء مجتمعات تعليمية نموذجية في مركز المحافظة والاقضية ذات الكثافة السكانية كتجربة.



التعليم العالي

الهدف: تطوير البنية التحتية لجامعة الانبار وجامعة الفلوحة .

وسائل تحقيق الهدف

إنشاء مختبرات علمية متقدمة.

إنشاء بناءات متكاملة لجميع الاختصاصات.

إنشاء اقسام داخلية

البعد المكاني للخدمات الصحية

بلغ عدد المستشفيات (٦) على مستوى الوحدات الادارية لمحافظة الانبار لعام (٢٠١٧ -

(٢٠١٨) وبلغ عدد الاسرة في المستشفيات (٦٨١) سرير ، وبلغ عدد المراكز الصحية

(١٥٧) مركز صحي .<sup>٤</sup>اما عدد الاطباء فقد بلغ (٤٦٦) طبيب موزعين على الاقضية

والنواحي في المحافظة .<sup>٥</sup> وعلى الرغم من انه يفضل استخدام المؤشرات الدالة على جودة

الخدمات الصحية وشمولها للسكان اذ لا يكفي ان يكون هناك مستشفى بقدر ما يكون مهما هو

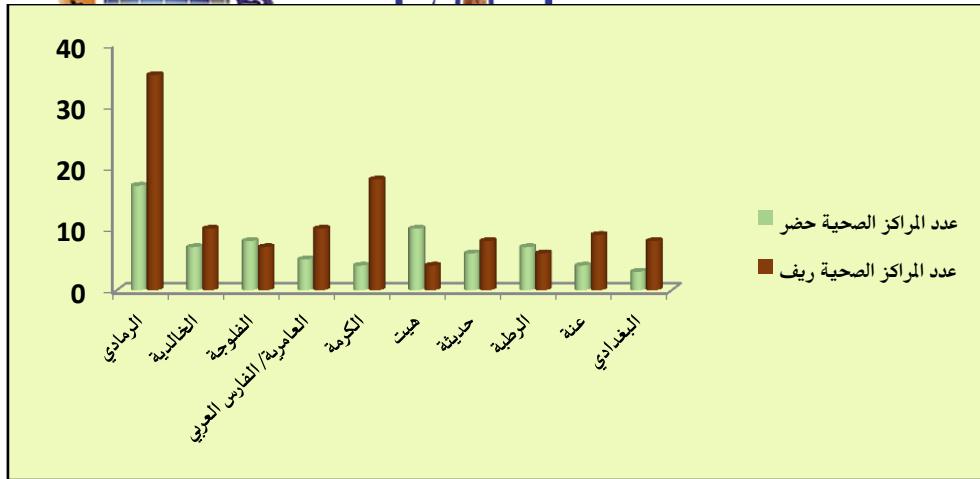
امكانية وصول الناس اليه الا ان قلة البيانات عن هذا الموضوع حال دون تغطيتها كما

موضح في الجدول رقم (٨) والشكل رقم (٥)

#### جدول (٨) المؤسسات الصحية لعام ٢٠١٧ .

المؤشر	العدد
عدد المؤسسات الصحية	٢٧٦
عدد المستشفيات ( حكومي + أهلي )	١٥
عدد مراكز الرعاية الصحية الأولية	١٨٥
عدد الاطباء	١٠٥٥
عدد اطباء الاسنان	٥٧٧
عدد الصيادلة	٤٠٠
عدد ذوي المهن الصحية	٢٣٧٥
عدد الملاكات التمريضية	٢٢٣٩

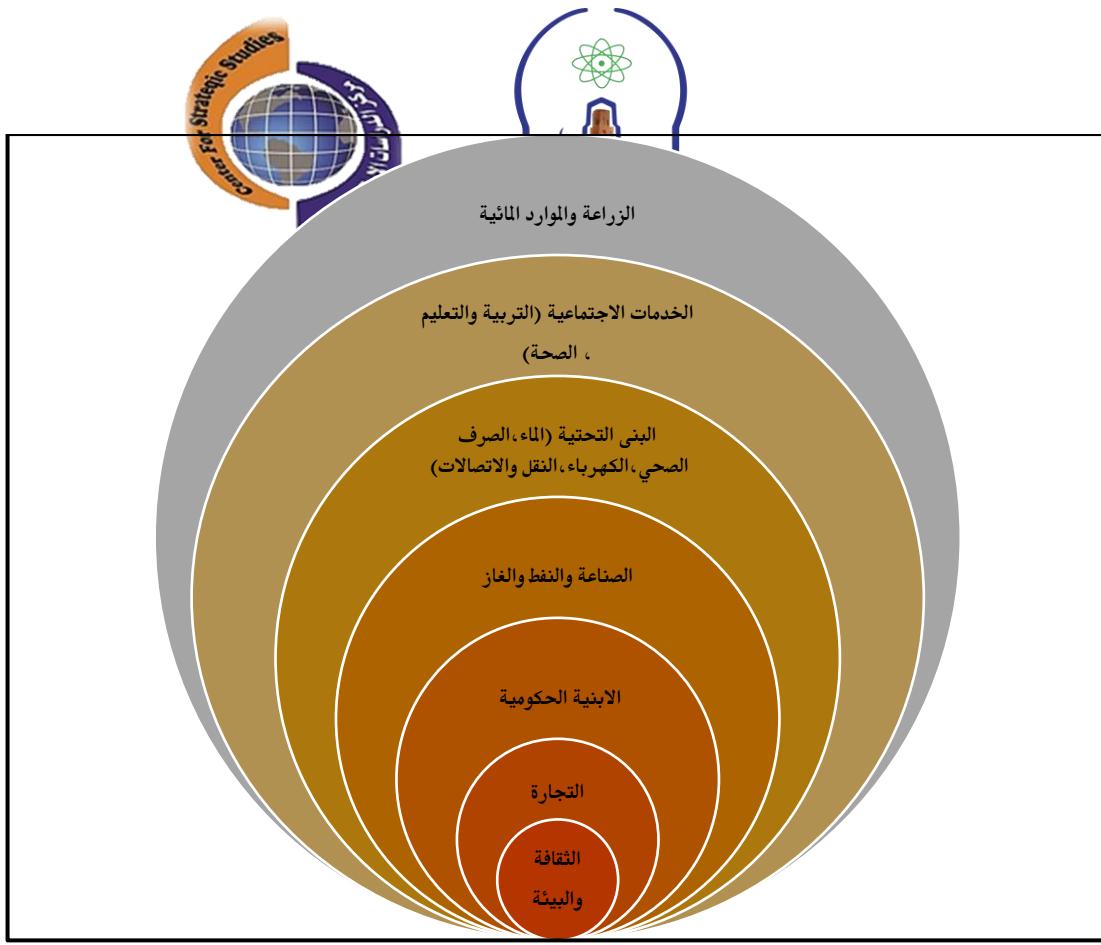
شكل (٥) عدد المراكز الصحية <sup>٤</sup>حسب البيئة والوحدات الادارية في محافظة الانبار  
للعام ٢٠١٧



المصدر/ مديرية التخطيط اعتماداً على بيانات مديرية صحة الانبار.

**سابعاً: اضرار العمليات الارهابية**  
 بلغ عدد الاصول المتضررة في محافظة الانبار (٨٤٨) بتكلفة تقدر ب (٦٣١٩٥٥١) مليون دينار عراقي ، والشكل (٦) يبين ترتيب هذه الاضرار حسب عددها والذي يبدأ بالزراعة والموارد المائية (٢٧٩) وينتهي بالثقافة والبيئة بواقع ١٤ و ١ اصل على التوالي، والجدائل (٩) و (١٠) و (١١) توضح الاضرار في الاصول للقطاعات المختلفة حسب الوحدات الادارية لمحافظة، اما الشكل رقم (٧) فتشير الى الاضرار في المباني السكنية وحسب حصر وتقدير الاضرار لعام ٢٠١٧ .

شكل (٦) ترتيب الاصول المتضررة للقطاعات في المحافظة حسب عددها



المصدر/ مديرية التخطيط اعتماداً على بيانات حصر وتقدير الأضرار لعام ٢٠١٧.

#### جدول (٩) الأضرار التي لحقت بالزراعة والموارد المائية حسب الأقضية والنواحي في محافظة الانبار

قطاع الزراعة		قطاع الموارد المائية		القضاء	الناحية
العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)		
103	131663	51	90601	الرمادي	مركز الرمادي
3	112	5	33791		الحبانية
		6	528		الوفاء
		10	43523	هيت	مركز هيت
	9999	9			البغدادي



				كبيسة	
		1320	١٣٢	الفرات	
9939	6	73309	15	مركز الفلوجة	
		30723	5	العامرية	
		4896	10	الصقلاوية	
2398	17	53537	10	الكرمة	
420	3	520	2	مركز عنه	
		42851	11	مركز حديثة	
				الحقلانية	
				بروانة	
		2018	7	مركز الرطبة	
				الوليد	
				النخيب	
		300	3	مركز القائم	
				الرمانة	
				العبيدي	
		120	1	مركز راوة	
144532	132	388036	147	المجموع	

المصدر / الجهاز المركزي للإحصاء ، حصر وتقدير الأضرار لعام ٢٠١٧.

#### جدول رقم ( ١٠ ) الأضرار التي لحقت بالصناعة والتجارة حسب الأقضية والنواحي في محافظة الانبار

القضاء	الناحية	قطاع الصناعة				قطاع التجارة			
		العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)
81037	33	86423		11	264261	19		مركز الرمادي	
								الحبانية	
								الوفاء	

		قطاع الصناعة		قطاع النفط والغاز		قطاع التجارة		القضاء	الناحية
		العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)		
3850	1	2760	3					مركز هيت	هيت
		1500	1					البغدادي	
		1500	1	228953	1			كبيسة	
								الفرات	
21761	7	37600	3	122824	19			مركز الفلوجة	الفلوجة
				5398	1			العامرية	
		2930	2	6557	2			الصقلاوية	
	2	5477	5	25574	6			الكرمة	
39828		1500	1	3571	1			مركز عنه	عنه
		526	1					مركز حديثة	
		250	1					الحقلانية	
		8450	7	239	1			مركز الرطبة	
								الوليد	الرطبة
								النخيب	
				934	9			مركز القائم	
								الرمانة	
				21	1			العبيدي	القائم
				2527	1			مركز راوة	
								راوة	
	43	148916	36	660859	61			المجموع	

المصدر/ الجهاز المركزي للإحصاء، حصر وتقدير الأضرار لعام ٢٠١٧.

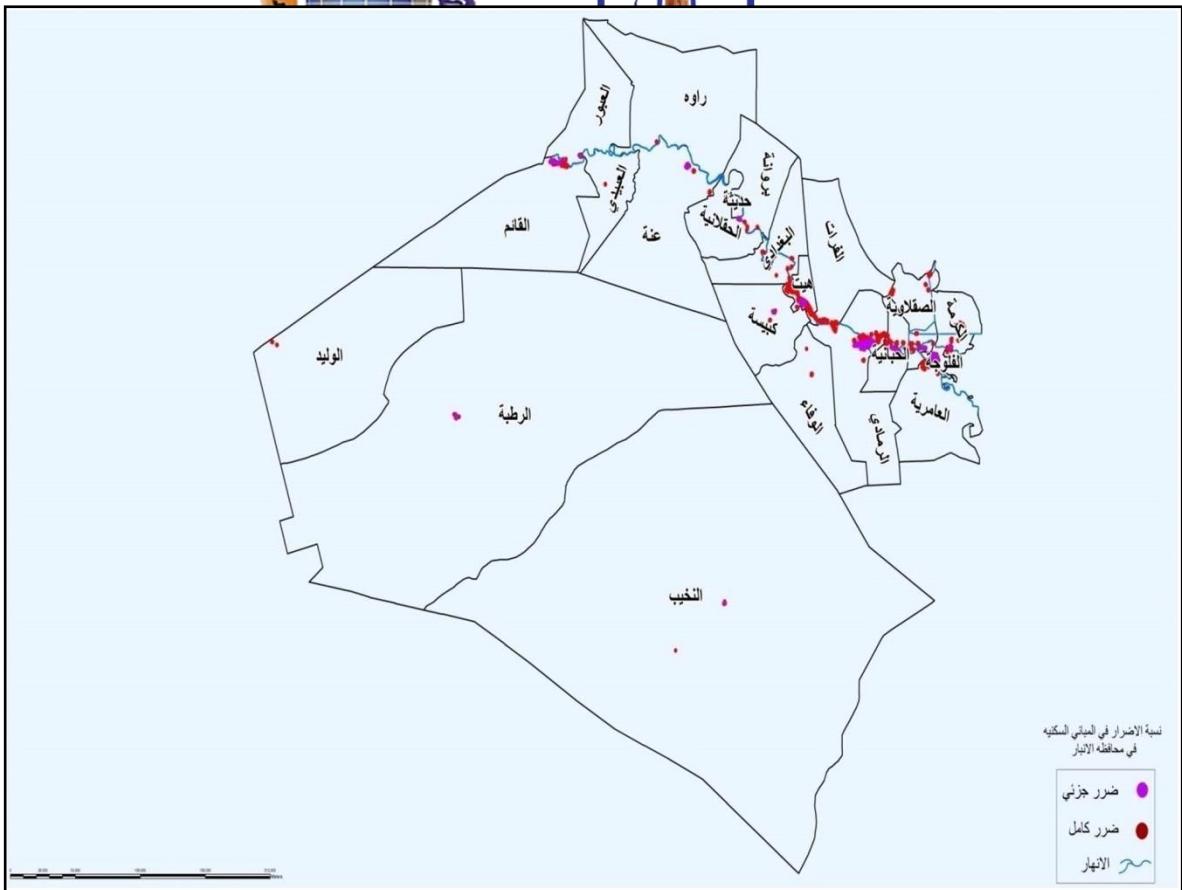
### جدول (١١) الأضرار التي لحقت بالبني التحتية حسب الأقضية والنواحي في محافظة الأنبار

		قطاع الماء والصرف الصحي		قطاع الاتصالات		قطاع الكهرباء		القضاء	الناحية
		العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)		
14500	4	2047026	4	7426	5			مركز الرمادي	الرمادي
	2							الحبانية	

القضاء الناحية	الصحي	قطاع الماء والصرف			قطاع الاتصالات		قطاع الكهرباء			قطاع الاتصالات	
		العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)	العدد	المبلغ (مليون دينار)
الوفاء		160	1	4500	1						
مركز هيت	هيت	6550	1	57650	1	520	2				
البغدادي				288	2						
كبيسة						300	1				
الفرات		1200	1								
مركز الفلوچة	الفلوچة	8300	2	121309	44	31960	3				
العامرية				1684	2						
الصقلاوية				730625	12	2125	1				
الكرمة		4250	3	101646	22	160	1				
مركز عنه	عنه	5050	3			212	1				
مركز حديثة	حديثة			12366	6	412	1				
الحقلانية						629	1				
بروانة				210	1						
مركز الرطبة	الرطبة	4550	2	37200	1	600	1				
الوليد											
النخيب											
مركز القائم	القائم	4800	6	466566	2	8	1				
الرمانة		1800	3			504	3				
العبيدي		2500	3								
راوة		1450	3			600	1				
المجموع		56760	34	3581070	98	45456	22				

المصدر/ الجهاز المركزي للإحصاء، حصر وتقدير الأضرار لعام ٢٠١٧.

**خرطة رقم (٢) توزيع المباني السكنية المتضررة في محافظة الانبار حسب الوحدات الإدارية**



المصدر / الجهاز المركزي للإحصاء، قسم احصاءات البيئة ومركز نظم المعلومات الجغرافية مسح حصر وتقييم الأضرار للاشطة الاقتصادية نتيجة الاعمال الإرهابية ومحاربة داعش (البني التحتية والمباني الحكومية والسكنية) لعام ٢٠١٧.

### **3 - الفصل الثاني: الانبار في السياق الوطني الانبار والامن المجتمعي المستدام**



## اولاً : احتلال المحافظة من قبل التنظيمات الارهابية (٢٠١٣-٢٠١٤) وتحذيقها

الأنبار هي واحدة من المحافظات العراقية الأكثر تضرراً من غزو التنظيمات الإرهابية ٢٠١٣-٢٠١٤، وقتل القتلى الناتج، وقد تزوج أكثر من مليون شخص داخل إمن مناطق سكناهم في المحافظة، وكان الضرر الذي لحق بالبنية التحتية كبيراً كما سبقت الإشارة إلى ذلك.

بشكل عام تمكنت داعش للسيطرة على السيطرة على حوالي ٨٠٪ من أراضي الأنبار.

وقد أدت الحوادث في كانون الأول (ديسمبر) ٢٠١٣ إلى انتشار العنف في الأنبار بين الجيش العراقي وتحالف موسع من الميليشيات القبلية وغيرها من الجماعات التي تقاتل إلى جانب داعش.

سيطرت القوات المناهضة للحكومة على الفلوجة في يناير / كانون الثاني ٢٠١٤، وكان هناك قتال عنيف في الرمادي.

في حزيران ٢٠١٤، شن تنظيم داعش هجوماً كبيراً في الأنبار إلى جانب هجومه على شمال العراق.

في أواخر أيلول - أولى تشرين الأول / أكتوبر ٢٠١٤، شن تنظيم داعش هجوماً جديداً يستهدف احتلال الأنبار بالكامل.

استولى تنظيم داعش على الصقلاوية في ٢٢ أيلول / سبتمبر ٢٠١٤ بعد حصار دام سبعة أيام.

احتل التنظيم كبيسة في ٤ تشرين الأول / أكتوبر، بعد الاستيلاء على معظم مدينة هي القريبة. وتراجع الجيش العراقي تماماً من هي في ١٣ أكتوبر، وبحسب تقديرات الأمم المتحدة، فإن القتال في هي وحدها أدى إلى نزوح حوالي ١٨٠٠٠ شخص.

وفي ١٧ أيار / مايو ٢٠١٥ استولى تنظيم داعش على الرمادي بعد إطلاق موجات متعددة من الهجمات الانتحارية أثناء عاصفة رملية، مما أدى إلى انسحاب القوات العراقية.

بدأ الهجوم التحريري في ١٣ تموز / ٢٠١٥ وشارك فيه مختلف أنواع قوات الأمن بالتنسيق مع قوات التحالف الدولي. ومنذ ذلك الحين، تم تحرير جميع أقضية محافظة الأنبار من سيطرة الجماعات الإرهابية: الرمادي (نهاية كانون الثاني / ٢٠١٦) والعamerية والفلوجة (حزيران / يونيو ٢٠١٦) والكرمة والخالدية وهي (نisan / أبريل ٢٠١٦) وحديثة والرطبة وعنزة (سبتمبر ٢٠١٧)، القائم (نوفمبر ٢٠١٧) وراوة (ديسمبر ٢٠١٧).

مع تحرير الأرضي الأخيرة من داعش في الأنبار - تم الإعلان رسمياً في ١٠ ديسمبر ٢٠١٧ - بأنه لم يعد هناك أية أجزاء من العراق تحتلها داعش ومع ذلك، لا يزال الوضع في الأنبار غير مستقر.

ترك داعش بعد خروجهما آلاف المتفجرات مما يصعب العودة إلى الحياة الطبيعية، ويقوم الجيش بدعم من دائرة الأمم المتحدة للأعمال المتعلقة بالألغام بعمليات إزالة للألغام في الأنبار. لقد تم تدمير جزء كبير من البنية التحتية الاقتصادية مما يجعل الانتعاش الاقتصادي صعباً؛ ولا تزال الخدمات مفقودة ومستويات الفقر مرتفعة جداً. ويزداد الوضع تفاقماً بسبب عدد النازحين داخلياً وحالتهم والخوف المتفشي من الأفعال الانتقامية.

تسبيبت عمليات النزوح الجديدة في الغرب عام ٢٠١٧ في حدوث نزوح مطول في شرق الأنبار، ووفقاً لوزارة الهجرة والمهاجرين فقد نزح أكثر من ٢٢٠٠٠ شخص منذ بداية عام

٢٠١٧ وحده من المناطق التي تبسط على داعش في عوّل الأنبار إلى مناطق العبور في الكيلو ٦٠ والكيلو ١٨ في طريقهم إلى المخيمات في شرق الأنبار. وفي الصيف، كان بين ١٥٠ و٣٠٠ شخص يقومون بـمسافة براخة كم من العام إلى الكيلو ١٨ في درجات حرارة حارقة تصل غالباً إلى ٤٠ درجة مئوية. وقد ارتفع معدل النزوح في أوائل مايو / أيار ٢٠١٧ عندما فر أكثر من ١٢٠٠ شخص في غضون ثلاثة أيام، وفي أواخر يونيو / حزيران، عندما فر ١٢٠٠ آخرون خلال فترة زمنية مماثلة.

ترتفع مخاوف الاكتظاظ والحماية والخدمات في مخيمات النازحين، وكان المقصود من الكيلو ٦٠ والكيلو ١٨ أن يكونا ملاذين مؤقتين على المدى القصير. انتقل أكثر من ٩٠٪ من الأشخاص الذين وصلوا من الأنبار الغربية قبل حزيران / يونيو ٢٠١٧ إلى مخيمات مجهزة تجهيزاً جيداً ومجتمعات مضيفة في شرق الأنبار والمحافظات المجاورة. وفي الأسبوع الأخير من شهر حزيران / يونيو تضاعف عدد السكان في منطقة الكيلو ٦٠ ليصل المخيم بذلك إلى طافته الكاملة تقريباً. وفي ٢ تموز / يوليه ٢٠١٧ أدى هجوم انتحاري استهدف سكان المخيم كيلو ٦٠ إلى مقتل ٤١ شخصاً. تقدم المساعدة الأساسية في موقع العبور إلا أن هناك ثغرات كبيرة في الخدمات، بما في ذلك التخلص من القمامات والرعاية الصحية والحصول على مياه الشرب النظيفة والغذاء الكافي. ولا تزال الموارد شحيحة حتى مع مساعدة الشركاء حيث إن شركاء غرب الرمادي قليلون مما يقلل من القدرة على تقديم المساعدة.

كانت الأنبار مركز النزوح والعودة إلى جانب نينوى وصلاح الدين، ويتباطأ معدل عودة النازحين داخلياً بسبب الخوف من الأفعال الانتقامية وهو سبب متزايد من قبل النازحين الذين لا يرغبون في العودة إلى مناطق المنشأ. ويخشى العديد من النازحين من العقاب الجماعي عند العودة إذا ما تم اعتبارهم بأن لهم صلة بـداعش، ويعلم مدى الضرر الذي لحق بالسكن والبنية التحتية في مناطق العودة على زيادة صعوبة العودة أيضاً بالإضافة إلى المخاوف المتزايدة المتعلقة بالحماية. إن تلبية الاحتياجات المتزايدة التعقيد للسكان يشكل تحدياً للشركاء وللسلطات العراقية في ظل انخفاض الموارد والقدرات المتاحة للاستجابة في المحافظة.

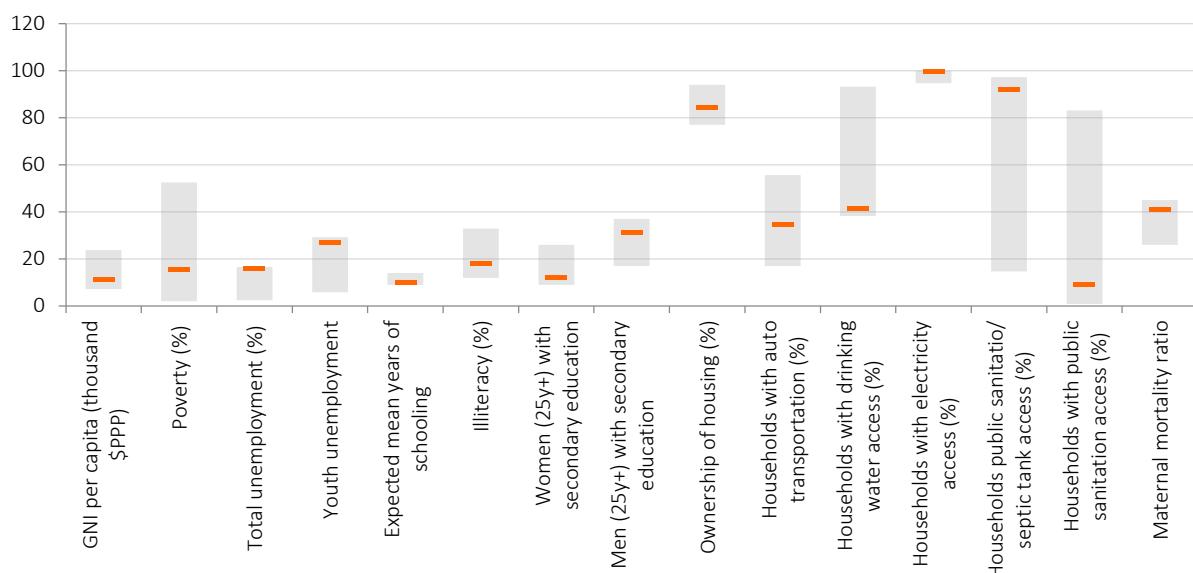
ل أصبح النضال من أجل العودة إلى الحياة الطبيعية كبيراً في سياق ما بعد تنظيم داعش في الأنبار. وقد أدى العنف الذي استهدفت التنظيم والتدمير بسبب النشاطات العسكرية إلى تدمير المجتمعات المحلية. وتشكل الأعمال الانتقامية مصدر قلق فضلاً عن "العقاب الجماعي" ومعاملة من يعتبرون بأنه من أنصار داعش. إن استعادة حالة الأمن وتقديم الخدمات وعودة النازحين إلى ديارهم هي شروط مسبقة لإعادة بناء الحياة الاجتماعية والاقتصادية في المحافظة. وفوق كل شيء، فإن تأكيد سيادة القانون والحكم الرشيد القائم على ثقافة حقوق الإنسان سيكونان محوريين لتنوير العيش السلمي بين المجتمعات المحلية في سياق إعادة البناء الاقتصادي.

## الوضع الاجتماعي :

**الظروف المعيشية: الوصول إلى الخدمات الأساسية.** كان الوصول إلى الخدمات الأساسية قبل سيطرة التنظيمات الإرهابية على المحافظة دون المستوى الأمثل على الرغم من أنه جيد نسبياً. واستناداً إلى بيانات عام ٢٠١٤ كان **مياه الشرب** (١٨.١٪) والصرف الصحي (١٠.٥٪) والماوى (٠.٦٪) في الأنبار أقل بكثير من المتوسط في العراق<sup>١</sup> كما موضح في الشكل رقم (٧) الذي يشير إلى موقع محافظة الأنبار بين المحافظات العراقية الأعلى والأقل إداء. تعود مؤشرات الخدمات إلى ارتفاع إمكانية الوصول إلى الكهرباء قبل تنظيم داعش (أعلى نسبة في العراق ٩٩.٦٪)، والصرف الصحي المحسن (٩١.٧٪) والرعاية الصحية. في نفس الوقت نفسه لا يحصل سوى ٤١.٤٪ من الأسر على مياه شرب محسنة و٨.٧٪ فقط يحصلون على الصرف الصحي العام، ونسبة وفيات الأمهات على سبيل المثال (١٤٪ لكل ٠٠٠ ولادة حية) وهي من بين أعلى المعدلات في العراق. أي أن جودة الخدمات تبدو هي المشكلة أكثر من مشكلة إمكانية الوصول. واستناداً إلى بيانات عام ٢٠١٣، فإن كفاءة أداء خدمات البنية التحتية أقل من المتوسط في العراق (٤٠٪ مقابل ٥٠٪ على التوالي)<sup>٢</sup>.

#### الشكل ٧ مؤشرات التنمية الاقتصادية الاجتماعية لمحافظة الأنبار

مفتاح الرسم: الخط البرتقالي – يمثل الأنبار – بين محافظات العراق الأعلى والأقل إداء



**الدخل والفقير.** استناداً إلى بيانات عام ٢٠١٤ تأتي الأنبار في المرتبة الرابعة بين محافظات العراق<sup>٣</sup> من ناحية الناتج المحلي الإجمالي للفرد الواحد (٧٩٨٩ دولاراً أمريكياً)، ولكنها تأتي في المرتبة ١٥ بالنسبة للدخل السنوي للأسرة (١٥٢٠ دولاراً أمريكياً).<sup>٤</sup> وفي عام ٢٠١٢ يقدر معدل الفقر في المحافظة في الدخل بنسبة ١٥.٤٪ (مقارنة مع ١٨.٩٪ في المتوسط في العراق)، ارتفعت في عام ٢٠١٨ إلى حوالي ٢٢.٢٪. وفي الوقت نفسه يعني حوالي ١٤.٢٣٪ من السكان من الفقر متعدد الأبعاد مقارنة بنسبة ٤.٣٦٪ في بغداد عموم العراق بحسب بيانات عام ٢٠١٨.<sup>٥</sup> ولا تتوافق البيانات الحالية عن الفقر في الأنبار

<sup>١</sup> محافظة الأنبار إحصائيات إدارة البيانات لعام ٢٠١٣

<sup>٢</sup> جميع البيانات في الفقرة – الا إذا ذكر عكس ذلك مصدرها صندوق الأمم المتحدة الإنمائي وموئل الأمم المتحدة (٢٢ نوفمبر ٢٠١٦) برنامج تطوير المناطق المحلية الاستراتيجي.

<sup>٣</sup> وزارة التخطيط، التقرير الطوعي للعراق ٢٠١٩، ص ٣٥-٣٦

إلا أن التقديرات تشير إلى أن الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والأمنية قد دفعت معدلات الفقر إلى ٤١.٢% في المحافظات المتضررة من تنظيم داعش

معرفة القراءة والكتابة. بلغ مجموع سوق العمل (٧.٥) سنة بسبب التحركات السكانية منذ عام ٢٠٠٣ والصراعات المستمرة، وبحسب بيانات عام ٢٠١١ تحتل الأنبار المرتبة ١٤ بين ١٨ محافظة عراقية. كما سجلت الأنبار أعلى معدل للأمية في العراق بنسبة ٤٪ من بين المحافظات الـ ١٨، كما ان نسبة الأمية بين الشباب أقل بنسبة ١٢.٤٪. ويظهر الاختلاف بين الجنسين في تحصيل التعليم: حيث يقضي الأولاد وقتاً أطول في المدرسة مقارنة بالفتيات (٨.١٪ على التوالي). ويبلغ معدل التسرب من المدارس (٦.٥٪) ومع انه لا يزال مرتفعاً لا يزال أقل من المعدل في العراق الذي يصل الى (٦.٥٪)، إلا أن نسبة التسرب من الشابات تبلغ ٧.٠٪ وقد أدت سنوات احتلال داعش إلى تفاقم الوضع مما أثر سلباً على مستويات التعليم في الأنبار. ويتربّ على انخفاض المهارات والمؤهلات آفاق عمل غير مؤكدة.

**للتوظيف العمل والبطالة.** من خلال احصائيات ٢٠١٨ تبلغ نسبة البطالة في عمر ١٥ سنة فأكثر في الأنبار ١٨.١٪، مقابل ١١.١٪ في العراق. وحسب بيانات برنامج الأمم المتحدة الانمائي بلغ معدل البطالة الكلي ١٥.٩٪، تعتبر الأنبار ثاني أسوأ حالة بطالة في العراق - ٩.٩٪ بين الشباب بعمر ٢٩-١٥ سنة. وفقاً لبيانات المحافظة فإن البطالة أعلى من ذلك - حيث بلغت ٢١.٤٪ في المجموع و ٤٪ بين الشباب، كما ان القطاع الخاص ضعيف ولا يستطيع استيعاب القوة العاملة المتزايدة لذا فإن غالبية فرص العمل توفرها الدولة. وقد أدت موجات النزوح الناجمة عن الصراعات إلى إضعاف توفير فرص العمل، ويشكل انخفاض فرص العمل للشباب والنساء مصدر قلق بالغ. تبلغ معدلات النشاط الاقتصادي للإناث والشابات في الأنبار (١٩٪) وهي أعلى بكثير من المتوسطات في العراق (١٣٪ و ١٢٪ على التوالي) - ومع ذلك فإن توظيف الشابات هو نصف المتوسط بالنسبة للعراق. باختصار، فإن الشباب - وخاصة الشابات (٢٩-١٥ سنة) يختبرن أعلى مستوى من الاستبعاد في سوق العمل.

التعليم وبعد عنصراً محورياً في مواجهة التحديات الديموغرافية في الأنبار حيث أن مواقف تنظيم الأسرة (مثل الزواج المبكر / الحمل المبكر) والعلاقات داخل الأسرة والمجتمع وخاصة آراء الشباب (مثل الطائفية أو توظيف المرأة، أو ريادة الأعمال) وهي جميعها تعتمد على التعليم الموجه للنساء بوجه خاص. كان على المدارس ما بعد التحرير أن تستوعب المزيد من الطلاب على المستوى نفسه وأن تكون هناك حاجة إلى مناهج / برامج جديدة لتمكين الأطفال من اللحاق بركب أقرانهم. يعد استمرار تقديم خدمات التعليم وسد الفجوات خطوة أولى ضرورية - إلى جانب الدعم النفسي للطلاب في البيئة المدرسية؛ تليها تحسين البيئة المدرسية لرفع معدلات الالتحاق. ولكي يستفيد التعليم من التنمية الاقتصادية الطويلة الأجل في الأنبار حيث أنها ضرورية لقطاع خاص ديناميكي يستوعب زيادة أعداد الشباب، وتحسين مواجهة العرض والطلب على الموارد البشرية (من خلال برامج التدريب المهني وتنمية المهارات مثلاً) وبرامج التشغيل بناء على الكفاءة. كما ان البرامج التي تشمل القروض الصغيرة والتدريب تعتبر ضرورية لتحفيز عمالات الإناث. عدم المساواة. إن عدم المساواة في الأنبار واضحة، ويظهر مؤشر التنمية البشرية لعام ٢٠١٤ "التنمية البشرية المتوسطة" للأنبار: ٠.٦٧٧ (أقل من المعدل ٠.٦٩٤ للعراق، نظراً للمدى ٠.٦٣٩ - ٠.٧٦٤)، مما يعكس التقدم البطيء جداً في الصحة والتعليم والدخل. ومع ذلك، فإن مؤشر التنمية البشرية المعدل لعدم المساواة في الأنبار هو أقل من ذلك - ٠.٥٧٤. فقط: أي الأنبار لديها في الواقع "تنمية بشرية منخفضة" ويعاني حوالي ١٨٪ من فقدان التنمية بسبب عدم المساواة. ويظهر فقدان التنمية بسبب عدم المساواة بشكل



خاص للشباب والنساء. إن مؤشر التنمية الشبابية للأبار هو الذي في العراق ٥٠٠ .٠ مقارنة مع ٦٤١ .٠ وهو المتوسط للعراق ومؤشر التنمية للشباب أقل بالخمسة للشباب (٢٩٩ .٠ مقارنة بـ ٥٣٥ .٠ متوسط للعراق)، مدفوعاً بـ ٣٥٨ .٠ منخفض وخاصة بأن فرص العمل متوفرة بنسبة أقل بكثير للمرأة.

الحرمان. لا سيما في سياق تقديم الخدمات دون المستوى عندما يعزز الفقر الحرمان. يستند مؤشر الحرمان إلى ٤ متغيرات: دخل الأسرة والبطالة ومستوى التعليم والوصول إلى المياه. تحتل الأنبار أعلى مستوى حرمان في العراق (٣٥٨ .٠) بين المحافظات الـ ١٨ أي بمدى الحرمان الأقصى ٣٥٨ .٠ - الحد الأدنى ١٦٣ .٠.

الفساد. يحتل العراق المرتبة ١٦٦ من بين ١٧٦ دولة (النتيجة ١٠٠/١٦) على مؤشر تصور الفساد لعام ٢٠١٦ لمنظمة الشفافية الدولية وقد حافظت على هذا المرتبة منذ عام ٢٠٠٦. يؤثر الفساد المتفشي على التنمية الاجتماعية والاقتصادية على مستويات كثيرة -من تشبيط تنمية القطاع الخاص، وعدم فعالية توظيف الموارد البشرية، وفرص العمل، والتوزيع غير المتساوي للخدمات، وما إلى ذلك. وفي السياق الحالي للأبار يغذي التفاعل بين انعدام الأمن والفساد والحرمان وعدم المساواة ويزيد من حدة التوترات، حيث أن التوقعات عالية في الإفلات من العقاب والغموض في الإنفاق العام والمحسوبيّة الإدارية.

### الوضع العام للنازحين - داخلياً والعائدين

أدى غزو تنظيم داعش على معظم مدن المحافظة إلى موجة عالية من النزوح: حيث نزح حوالي ٧٠٪ من السكان في المناطق التي تسسيطر عليها جماعات إرهابية، وبلغ مجموعهم أكثر من مليون شخص، بدأت الأسر النازحة في العودة بعد تحرير هذه المناطق. وصل عدد النازحين في محافظة الأنبار ١٢٧٠٧٤ منهم ٩٨.٦٪ من محافظة الأنبار - ١٢٥٢٨٦ مواطناً في الأنبار وهم نازحين داخل الأنبار. أما من نازحي الأنبار الذين نزحوا إلى مناطق أخرى: ١٤٧٧٠٤ في بغداد، ١١٢٧٧٨ في أربيل، ٢٨٠٠٠ في كركوك، ٥٩٠٠ في السليمانية وحوالي ٧٠٠٠ في أماكن أخرى في العراق. وصل عدد العائدين إلى ١١٢٤٥٤، منهم ٥٨٨٢٢ نازحين من مناطق أخرى من الأنبار، أما العائدون من محافظات أخرى فيشملون: ٢٥٨٧٠٢ من بغداد، ١٤٩٣٤٣ من أربيل، ١٣٢٧٩٢ من كركوك و ٦١٩٢٦ من السليمانية. تظهر الأرقام بأن أغلبية النازحين من الأنبار بقوا في المناطق الآمنة من المحافظة، وانتقلوا للعيش مع أقاربهم أو في مخيمات، والمجموعات التي ذهبت إلى كردستان وبغداد مشابهة في الحجم. تتميز الأنبار في العراق من حيث وضع المأوى للنازحين حيث أن أغلبية النازحين (٧١٪) الذين بقوا في الأنبار قد تم إيواؤهم في المخيمات - بينما استأجر أكثر من ثلثي النازحين المقيمين في بغداد وأربيل والسليمانية مساكن  خاصة. مما يشير إلى أن أغلبية الأشخاص القادرين على دعم أنفسهم قد اختاروا الخروج من محافظة الأنبار، في حين بقي الفقراء في مخيمات الأنبار. يجب تركيز الجهود على الأشخاص الموجودين حالياً في محافظة الأنبار لأنهم في وضع أصعب.

وتظهر البيانات المتاحة من المنظمة الدولية للهجرة ما يلي:



١- **معظم النازحين خارج الأنبار لهم بعثة الوسائل لرعاياهم في الأردن** وإما في المخيمات أو مع أقاربهم من النازحين داخل الأنبار البعض يعود إلى مساكنهم

٢- يضطر إلى البقاء في المخيمات بسبب الظروف. ويواجه كلتا المجموعتين مشاكل مماثلة جداً - أضرار المنازل المدمرة والبنية التحتية المتضررة وعدم إمكانية الوصول إلى الصحة والتعليم وبالتالي يجب أن تكون الإجراءات المتخذة تجاههم متشابهة.

## التحديات التي تواجه النازحين داخلياً

الظروف المعيشية. يعتمد معظم سكان محافظة الأنبار في سبل عيشهم تقليدياً على التجارة والزراعة والصناعة وغيرها من المهن. وفي سياق النزوح خارج مناطقهم وحصار المدن من قبل الإرهاب، واجهت الأسر صعوبات كبيرة فيما يتعلق بالظروف المعيشية وسبل العيش والاعتماد على المساعدات الإغاثية التي تقدمها المنظمات غير الحكومية أو الحكومات. وبينما تكون المساعدات الإغاثية موجهة عادة إلى الأسر في المخيمات إلا أنها لا تصل إلى النازحين الذين يعيشون في وحدات سكنية منفصلة. وكانت التحديات في هذا الصدد كبيرة بالنسبة للأسر النازحة والمانحين والمنظمات غير الحكومية.

الظروف الصحية. انعكس حجم وديناميكيّة النزوح بشكل سلبي على الوضع الصحي للأسر النازحة لسبعين رئيسين هما: (١) الافتقار إلى القدرة المالية على تحمل تكاليف الرعاية الصحية و (٢) الخلط الدائم في مخيمات النازحين وطرق الإيواء في هذه المخيمات. ويعمل العدد الهائل من اللاجئين في المخيمات على تسهيل انتقال الأمراض حيث انتشرت بعض الأمراض الجلدية بالذات في المخيمات مثل الطفح الجلدي والجرب وبشرة بغداد وغيرها، وعادة ما تكون الخيام في ملاجي المخيمات معطوبة وليس جيدة للعيش، فهي لا تحمي من حر الصيف ولا نزلات البرد في الشتاء مما يعمل مرة أخرى على تسهيل انتقال المرض. كما أن الافتقار إلى التوجيه الصحي يزيد من تفاقم الحالة بالإضافة إلى عدم رصد المساعدة الإغاثية للمخيمات (بما في ذلك الغذاء والماء)، ونقص / عدم كفاية الوحدات الصحية وتوفير الخدمات الصحية.

التعليم. من بين الآثار السلبية الخطيرة للنزوح انتشار الأمية على نطاق واسع ومحدودية المشاركة في التعليم، وتدهر مستويات التعلم / التعليم لدى الطالب. والأسباب التي تجعل الأسر لا تواصل تعليمها أساساً: القدرة المالية وعدم وجود مباني مدرسية كافية وعدم توفر متطلبات التعليم في المخيم والظروف الاجتماعية - النفسية السيئة للأسر النازحة.

لمشاكل المحتملة مع المجتمعات المضيفة. تعاني أسر النازحين من ظروف **معيشية صعبة** وتدهر التعليم والوضع النفسي والمستقبل **غير المعروف والخسائر المالية** وفقدان المنازل



والموارد، كما أن ظروف المخيمات تتسم بقلة الاحترام لكرامة الإنسان. تفرض كل هذه التحديات عواقب سلبية قصيرة وطويلة الأجل، والتي قد تتضمن مشاكل مثل:

- إضفاء الطابع الراديكالي المنظر على أفراد أسر النازحين داخلياً وتيسير تجنيدهم من قبل الجماعات الإرهابية؛
- زيادة حالات الهجرة، مما يؤدي إلى هجرة الأدمغة؛
- زيادة حالات التسول.
- انفصال الأسرة وزيادة حالات الطلاق؛
- تدهور المستوى الاقتصادي للعائلات؛
- زيادة استخدام المسكنات وأدوية (مخدرات) معينة؛

الخطوات التي تم اتخاذها لتجنب مخاطر النزوح:

١. العمل على إعادة تأهيل المناطق المحررة وتوفير الخدمات الأساسية؛
٢. تسريع عودة العائلات النازحة إلى مناطقهم الأصلية؛
٣. العمل على تحسين وضع التعليم وإعادة تأهيل المدارس والجامعات وتحث العائلات على الالتحاق بالتعليم؛
٤. إنشاء مراكز استشارات نفسية؛
٥. التواصل مع الحكومة المركزية والدول المانحة وتشجيع لدعم وتشجيع المشاريع متاحة الصغر المدورة للدخل؛
٦. تطوير خطة اقتصادية بالتوافق مع الواقع الاقتصادي للمحافظة وتشجيع القطاع الخاص؛
٧. التنسيق مع مراكز المجتمع المحلي في المحافظة للبدء بالتحضير لورشات عمل وندوات تستجيب لاحتياجات المجتمعات المحلية وظروفها.

## وضع النازحين داخلياً في المخيمات

الرعاية الصحية. هناك حالياً عيادتين تخدمان النازحين في مخيمات النازحين في الخالدية، وتقدم العيادات الرعاية الصحية الأولية ويتم تحويل المريض في الحالات المعقدة التي تستدعي

اجراء جراحي أو رعاية صحية متخصصة إلى المستشفيات الرئيسية في الخالدية أو الرمادي أو الفلوحة. قامت مؤسسة داري غير الحكومية بتأسيس عيادات تعمل في كل منها ٣ أطباء وممرضين ومساعد طبي واحد، كما أن هناك اربع عيادات متنقلة تقدمها الهيئة الطبية الدولية (IMC) وتقدم الرعاية الصحية الأولية، وفي كل منها طبيب وممرض ومساعد طبي واحد. وقد تطوع بعض الأطباء حديثاً لتقديم الاستشارة الطبية في هذه المخيمات إلا أنهم لا يتواجدون طوال الوقت ويقومون بزيارات غير منتظمة للمخيمات عندما يكونون متوفرين تقديم الخدمة.

التعليم. لا يزال موضوع التعليم في هذه المخيمات تحدياً كبيراً ينتمي منذ تراجع الوضع عام ٢٠١٤، وتظهر بيانات تشرين الأول / أكتوبر ٢٠١٧ بأن جميع الطلبة تقريباً في مخيمات الحالية للنازحين لا يذهبون إلى المدرسة. تم تأسيس مدرسة واحدة (عاشور) في المخيمات لهؤلاء الأطفال بدعم من الصندوق الكويتي، وكان من المفروض لهذه المدرسة أن تكون مفتوحة للأطفال، إلا أن مديرية التعليم في الأنبار فشلت في توفير المعلمين والكوادر اللازمة لإدارة المدرسة.

التحديات الاجتماعية. مع حقيقة الإقامة الطويلة للنازحين داخل المخيمات (حوالى سنتين) ظهرت تحديات اجتماعية معينة بما فيها الزواج المبكر والأطفال بدون مرافقين أو المفصولين عن عائلاتهم والارامل والأسر المختلفة وعمالة الأطفال وغيرها، وعلى الرغم من جهود بعض المنظمات غير الحكومية لا تزال هذه التحديات تشكل تهديداً للتماسك الاجتماعي.

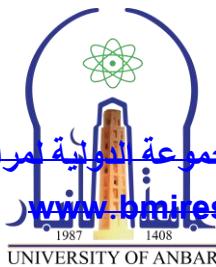
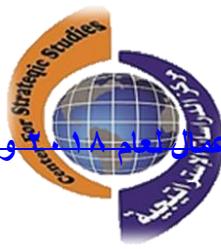
يتعرض أطفال النازحين بالذات إلى العديد من المخاطر حيث يمكن روئتهم ببعون السجائر والحلويات أو المناديل على الطرق وأماكن ازدحام السيارات، وتعمل جمعية الصليب الأحمر وتشدد على حملات نشر الوعي التي تستهدف العائلات والقادرة الاجتماعيين حول مخاطر عمالة الأطفال وأثارها المستقبلية ولا يزال تأثير مثل هذه الحملات محدوداً جداً. بالإضافة إلى قيام اليونيسيف وشركائها بتأسيس "المساحات الصديقة للأطفال" التي توفر النشاطات والترفيه للأطفال من الفئات العمرية (١٢-٥ / ١٢-١٣)

هناك نقص في الإحصائيات حول عدد الأطفال العاملين والمنفصلين والذين هم بدون مرافق أو يعانون من اعتاقة، وتظهر التقديرات لمخيم الخالدية بأن هناك أكثر من ٨٠ طفل منفصل وأكثر من ١٠٠ طفل يعانون من الإعاقة، إلا أن هؤلاء الأطفال يعيشون تحت الظروف نفسها التي يعيشها باقي الأطفال ولا يحصلون على أي نوع من الدعم أو الرعاية.

مشاريع المنظمات غير الحكومية والمنظمات غير الحكومية الدولية وغيرها للنازحين. استجابة للأزمة في الأنبار قامت الكثير من المنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة بالتدخل لتقديم المساعدة وإغاثة النازحين ودعم الحكومة الإقليمية ومساعدتها على التأقلم مع الاحتياجات والنقص في الكوادر الحكومية التي تعاني منها مختلف الدوائر. وقد شملت المدخلات الموجهة للنازحين - في المخيمات بالإضافة إلى النازحين داخل المجتمع المحلي - قطاعات المواد الغذائية وغير الغذائية والصحة والمياه والصرف الصحي والحماية وحماية الأطفال والعنف المبني على النوع الاجتماعي والمساعدة القانونية والتشغيل، بالإضافة إلى خدمات أخرى تقدم بشكل منتظم أو غير منتظم. يمثل الجدول أدناه تقييمات أولية للخدمات يقدمها المزود، وذلك بسبب الاعتماد على حركة النازحين داخلياً أو الأزمات الناشئة.

## ثانياً : تحديات القطاع الخاص في الأنبار .

هناك جملة من المصاعب والتحديات التي تواجهه عمل القطاع الخاص بشكل عام والمشروعات الصغيرة والمتوسطة في الأنبار أو العراق عامة، وأحدث التقارير التي تؤشر على هذه



التحديات والمخاطر هو تقارير المجموعة الدولية لمراقبة الاعمال عام ٢٠١٨ وهي تصدر من

مجموعة FITCH [www.bmiresearch.com](http://www.bmiresearch.com)

ومن ابرز هذه التحديات ما يلي :

١ مؤشر مخاطر الاعمال . على الرغم من امتلاك العراق الموارد الطبيعية والسوق الكبير، الا انه يظل من اكثر الدول الطاردة للاستثمار الاجنبي والم المحلي الخاص ، اذا يعاني البلد من ضعف الامن وانتشار الفساد المالي والاداري وعدم نفاذية القانون وتدخل الصلاحيات بين السلطات المركزية والمحلية في المحافظات وكثرة التشريعات الطاردة للأعمال والبيروقراطية في معظم مفاصل العمل الحكومي ، هذه الامور جعلت من العراق يحصل على مؤشر مخاطر الاعمال مرتفع نسبة الى دول MENA (الشرق الاوسط وشمال افريقيا) ، اذ حصل على ٢٧.٣ (علماء اعلى قيمة المؤشر ١٠٠ درجة) ، وهو بذلك يحقق المرتبة ما قبل الاخيرة من دول المنطقة (المرتبة ١٧ من بين ١٨ دولة ) والمرتبة ١٨٩ عالميا من بين ٢٠١ دولة .

٢ مؤشر الجريمة والامن . (حصل العراق على درجة ١١.٥ من ١٠٠) تتميز البيئة الامنية في العراق بالضعف على الرغم من انتصار العراق على عصابات داعش الارهابية ، الا انه من الممكن ان تبقى بعض المناطق من تعاني هجمات بعض العصابات المسلحة هذا من وخصوصا في محافظة الانبار التي تمتاز بسعة المساحة ، ايضا ضعف تطبيق القانون قد يقود الى حصول حالات الابتزاز والخطف للأجانب العاملين في العراق او للتجار العراقيين ، مما يعني تحمل تكاليف امنية باهظة للعمل داخل العراق .

٣ مؤشر مخاطر سوق العمل . (حصل العراق على درجة ٤٣.٧ من ١٠٠) وترتيبه ١٤ في منطقة دول MENA والمرتبة ١٤٣ عالميا ، اذا يعاني العراق من نقص في العمالة الماهرة الفنية ، كما ان النظام التعليمي يتصرف بعدم مواكيته لسوق العمل بالإضافة الى ارتفاع معدلات التسرب للطلبة بشكل عام في جميع المراحل الدراسية ، ووجود حجم قوى عاملة كبير في القطاع الحكومي معظمه ضعيف الانتاجية وغير منظم .

٤ مؤشر مخاطر التجارة والاستثمار . (حصل العراق على درجة ٢٥.٢ من ١٠٠) ، وحصل على المرتبة ١٧ في منطقة MENA والمرتبة ١٨٨ عالميا ، وهو دليل على ان بيئة الاستثمار طاردة للقطاع الخاص المحلي او الاجنبي ، اذ ان الاستثمار الحكومي انخفض بشكل كبير خلال الاوامر الأخيرة بسبب انخفاض اسعار النفط ، اذ ان ايرادات الحكومة تنذهب الى الاستهلاك الجاري ، كما ان ضعف القانون وعدم نفاذيته يصعب من القيام بالأعمال التجارية الخاصة ، كذلك تردي قوانين التملك وحقوق الملكية الفكرية وانتشار الفساد والرشى على لبس معاملات المواطنين ، اصبحت عوامل مثبطة لنمو الاعمال التجارية .

٥ مؤشر مخاطرة الدعم اللوجستي . (حصل العراق ٢٨.٨ من ١٠٠ درجة) وترتيبه العراق في منطقة MENA هو ١٦ وعالميا ١٧٦ ، ان حصول درجة متدنية في هذا المؤشر كان بسبب الحرب على الارهاب خصوصا في محافظة الانبار ، اذا تعرضت لمبار كبر في البنية التحتية خصوصا الجسور وشبكات الماء والمجاري والطرق الدولية ومحطات توليد وتوزيع الكهرباء بالإضافة الى تدمير خطوط نقل ومصافي النفط ، مثلا بلغت عدد الجسور التي تعرضت للتدمير



في الانبار اكثراً من ٧٠ جسراً، ان قصور بيئة الدعم اللوجستي يساهم في تأخير وصول السلع والخدمات ورفع تكاليف الاعمال التجارية.

ومن جهة اخرى يذكر الجوهري<sup>٤</sup> ان اهم العوامل المعقولة لتطور القطاع الخاص في العراق هو عدم وجود جهة موحدة لها هذا القطاع تمثلاً في مفاوضات الحكومة ، كما انه يؤكد على ان جميع الخطط والاستراتيجيات الحكومية التي وضعها لتطوير القطاع الخاص لا تمتلك الارادة المفعالية للتنفيذ ، فمثلاً قامت عشرة فرق حكومية بوضع استراتيجية طويلة الامد لتطوير القطاع الخاص للفترة ٢٠٣٠ - ٢٠١٤ ، لكن لحد الان لم يتم تنفيذ شيء ملموس على ارض الواقع.

بالحقيقة ان اهم معضلة لتطوير القطاع الخاص في العراق او الانبار هو ضعف التمويل سواء كان حكومياً او خاصاً ، خصوصاً في الانبار ، اذ ان معظم اهالي الانبار تعرضوا الى النزوح والتهجير ، مما ادى الى فقدان الممتلكات والمدخلات خلال فترة النزوح والتهجير بسبب الانقطاع عن الاعمال ، بعد تحرير الانبار وعودة معظم الاهالي كان الدعم الحكومي والدولي يهتم بشكل اساسي نحو اعادة الخدمات الاساسية (ماء ، كهرباء ، مجرى) ، اذ لم تظهر هناك اي سبل لمعالجة كيفية اعادة الاهالي الى مزاولة اعمالهم التجارية او ممارسة انشطتهم بسبب شحة التمويلات الحكومية ، وعدم وجود اياليات في هذا السياق.

### ثالثاً: استجابة القطاع الخاص في الانبار بعد التحرير

١- جهود القطاع الخاص والمجتمع المدني في اعادة الاعمار وتنشيط الاعمال التجارية. ، على الرغم من حجم الدمار الكبير الذي تعرضت لها محافظة الانبار بسبب الحرب على الارهاب ، الا اننا نجد هناك جهود محدودة من قبل المنظمات الدولية والحكومة في المساهمة في تعويض اهالي الانبار نتيجة تدمير بيوتهم وممتلكاتهم الخاصة او اعمالهم التجارية ، والشي المفرح انه رغم قلة الدعم الحكومي بسبب الضائقة المالية التي تعاني منها الحكومة العراقية نتيجة انخفاض اسعار النفط ، وجدنا جهود واضحة من قبل المجتمع المدني والقطاع الخاص لاعمار واعادة انشطتهم التجارية في الانبار ، وهناك امثلة كثيرة وعديدة وصورة تظهر اعتماد القطاع الخاص على نفسه من اجل اعادة الاعمال التجارية وعدم انتظار التعويض الحكومي او الدولي ، والاتي بعض الصورة ، تظهر هذه الحقيقة

صورة اعمار محل تجاري للمرطبات والحلويات بداية شارع ميسلون –  
الرمادي



صورة مطعم حجي زياد الشهير في مركز الرمادي بعد اعماره



2017



2016



صورة اعمار احد العمارات وال محلات السكنية داخل سوق الرمادي.



صورة اعمار سوبرماركت اورجنال ، شارع المستودع – الرمادي



٢- اراء اهل الانبار بخصوص مصادر الدخل والمعيشة بعد التحرير . وزعت استبانة خاصة لتحديد اثار النزوح والتهجير بعد التحرير تحتوي هذه الاستبانة على ثلاثة اصناف من الاسئلة ، الاول يخص المعلومات العامة ، الصنف الثاني يخص تحديد اثار الاقتصادية النزوح ، الصنف الاخير يهتم بالمعالجات الاقتصادية واليات الاستقرار بعد التحرير . بلغ عدد الاستمرارات الموزعة ٢٥٠ استبانة بشكل عشوائي - بلغ عدد الاستبيانات الصالحة ١٨٨ استبانة اي بنسبة ٧٥% وهي نسبة جيدة ، ما يخص دراستنا هو المحور الثالث ، ويظهر الشكل (٨) استجابات العينة المدروسة بخصوص سبل العيش ومصادر توليد الدخول بعد عودة النازحين من النزوح والتهجير.

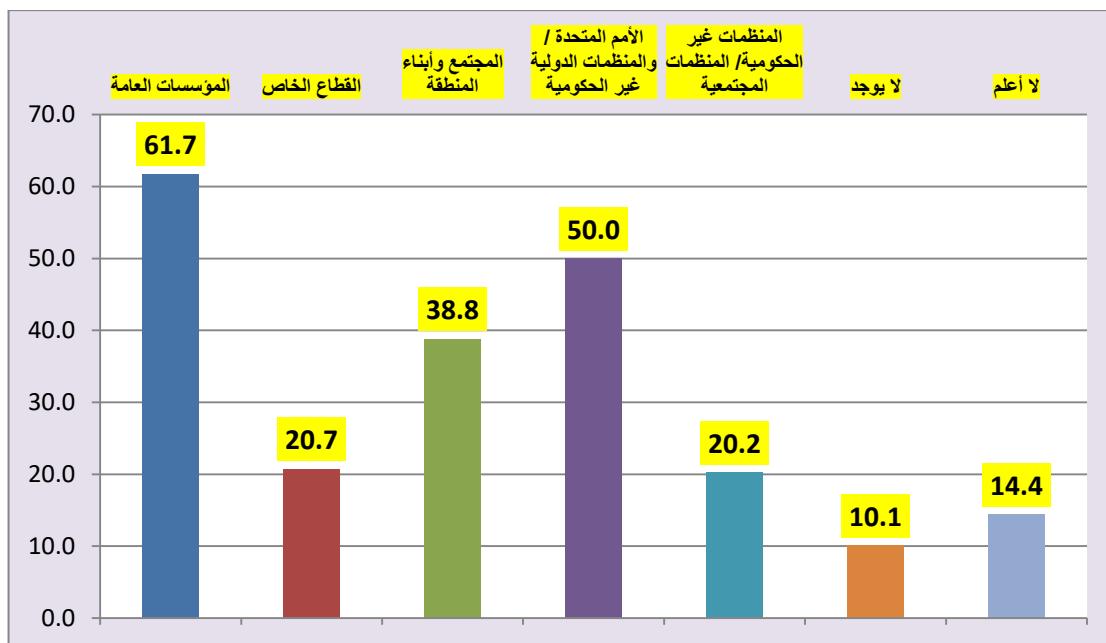
**شكل (٨) سبل العيش ومصادر توزيع الدخل بعد النزوح**



المصدر : نتائج الاستبيان/المصدر السابق

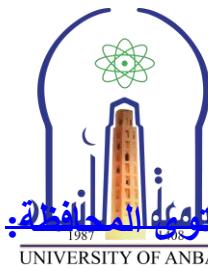
نجد من نتائج الشكل (٨) ان ٤٥% من اجابات العينة هي تعتمد في توفير مصادر الدخل على الوظيفة الحكومية ، هذا يعكس الدور الكبير للحكومة في استمرارية دفع اجر الموظفين في القطاع العام في استقرار المواطن الانباري ، وجاءت المرتبة الثانية في توليد الدخل هو العمالة المؤقتة وبنسبة ٥٣% وهي نسبة كبيرة تؤشر عدم ديمومة الدخول اليومية لجزء كبير من المواطنين وهي معتمدة على القطاع الخاص، لأنهم معظم الاجراء اليوميين قد يفقدون وظائفهم بسبب طبيعة هذه الاعمال الوقتية ، قد يكون هذا عامل لا يبعث على استقرار المواطن الانباري بشكل عام ، لذلك يفترض ان تكون هنالك معالجات جذرية من اجل تنشيط الوظائف في القطاع الخاص من خلال تشجيع الاستثمار المحلي والاجنبي وتوفير البيئة الجاذبة من خلال تسهيل اجراءات التعاقد وتقليل الرسوم ومنح الامتيازات للمستثمر ورفع القيد والإجراءات البيروقراطية . ايضا يظهر الشكل ٣٥% من المواطنين يعملون في الزراعة ، وحوالي ٣١% يعملون في قطاع الاعمال والتجارة .

**الشكل (٩) اجابات الاهالي حول دور الجهات العاملة في مراحل الاستقرار والتأهيل**



المصدر : نتائج الاستبيان / المصدر السابق

نجد من الشكل (٩) ان ٦٦% من مواطنى الانبار يرى ان جهود والاستقرار (اعادة الخدمات الاساسية) تقوم به المؤسسات العامة ، وهذا انتساب جيد على ثقة المواطنين بالجهد الحكومي ورضاهem بشكل عام عن الحكومة المركزية ، وتتأتى المرتبة الثانية لجهود منظمات الامم المتحدة والمنظمات الغير حكومية وبنسبة ٥١% ، وجهود هذه المنظمات وضع في اليات الدعم المباشر خصوصا في تامين واصلاح البنى التحتية مثل المساهمة في اعمار بعض الجسور والمدارس ، مراكز الرعاية الصحية ، الجامعات ، محطات الایالة و حتى المساهمة في اعمار اجزاء من الدور التي تعرضت الى اضرار جزئية . ثم يأتي بالمرتبة الثالثة الجهود المحلية والمتمثلة بالمجتمع المحلي واهالي المناطق وبنسبة ٣٨.٨% . ويمكن تفعيل الجهد المجتمعى من خلال مساهمة مواطنى المناطق كأفراد ومؤسسات قطاع خاص في تشكيل تجمعات وشركات صغيرة للمشاركة في أعمال الاعمار وبالتنسيق مع منظمات المجتمع المدنى والاتحادات المهنية والشبابية والنسائية والاعلام لتنفيذ الاعمال بالسرعة والتوعية المطلوبة وضمن حدود الكلف المخططة او بما يمكن توفيره لتنفيذ أعمال إضافية. وكذلك تشجيع الرقابة الشعبية على التنفيذ وضمان استفادة المواطن.



## ثانياً : الميزات النسبية على مستوى المحافظة:

١- المنافذ الحدودية وحدود المحافظة مع ثلاثة دول عربية.

٢- وجود المعادن والنفط والغاز.

٣- وجود الأماكن السياحية.

٤- وجود المساحات الزراعية الشاسعة والموارد المائية (نهر الفرات والبحيرات).

٥- كبر مساحة المحافظة بالنسبة لبقية المحافظات.

٦- إمكانات التجارة الخارجية والداخلية (منطقة التجارة الحرة).

٧- إمكانات صناعية وبالذات الصناعات الإنسانية والكيماوية.

## ثالثاً : دراسة تقييمية لما تم انجازه من خطة التنمية الوطنية (٢٠١٣ - ٢٠١٧) :

### ١- أقطاب التنمية المكانية في المحافظة:

أقطاب صناعية وطاقة : موجودة في الصحراء والقائم وعكاشات.

أقطاب زراعية : الشريط المجاور لنهر الفرات ومناطق الوديان الصحراوية.

أقطاب سياحية : قرب نهر الفرات وبحرتي الثرثار والحبانية.

أقطاب تجارية: الطريق السريع ومنطقة التجارة الحرة والمنافذ الحدودية.

### ٢- تقليل التفاوت الحضاري بين المناطق الريفية والحضرية :

لم ينجز أي من الإجراءات التخطيطية لتقليل التفاوت.

لم تجرى أي دراسة للتنمية الريفية لتقليل التفاوت.

عدم وجود وضوح في حدود المناطق الحضرية والريفية داخل المدن.

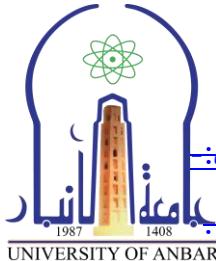
### ٣- تقليل التباين المكاني بين المدن:

تخفيف هيمنة مدينة الفلوجة والرمادي.... لم يحصل أية إجراءات.

تباعد واضح بين مدن المحافظة وهي واسحة في مدن الرطبة وعنه موراوة.

لم يعالج البعد المكاني بين مدن المحافظة.

لم ينفذ أي تصاميم لمدن جديدة أو تابعة للمدن الأصلية.



٤- تحسين التراتب للنظام الحضري:

عدم وجود مخططات لمدن جديدة.

عدم ايجاد مناطق استثمارية.

لم يتم استغلال الميزات النسبية للمدن.

٥- تكامل أنظمة النقل المختلفة:

عدم تفعيل أنظمة النقل العلم، وعدم استغلال الطريق السريع.

عدم وجود المطارات.

عدم كفاءة وسائل النقل العلم وبالذات السكك الحديدية.

مشاكل النقل في المناطق الريفية وربطها مع المدن.

٦- التجديد الحضري لمراكز المدن وإعادة النظر باستعمالات الأرض:

لم تتجزأ دراسة المراكز الحضرية وتحديدها.

لم تتجزأ دراسة الاستثمار في المراكز الحضرية وصيانة الموروث التاريجي.

تمت مراعاة تغيير الاستعمالات في دراسات تحديث النظام لسياسة المدن.

٧- تعزيز المشاركة واللامركزية في إدارة التنمية:

أ- لم يتم تفعيل مجلس التنمية والتخطيط.

ب- لم يتم انجاز نقل الصالحيات للوزارات الثمانية.

ج- عدم وضوح التشاركة في وضع الخطط التفصيلية ومشروعها.

د- عدم تفعيل دور الإدارة المحلية في إدارة التنمية.

٨- معالجة العشوائيات:

أ- لم يتم إحصاء العشوائيات أو إجراء المسوحات الخاصة بها.

ب- لم يتم وضع آلية خطة لمعالجة المشكلة وحسب التوقعات والواقع.

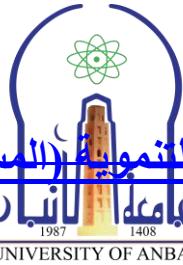
ج- لم يتم وضع خطة إسكانية لمجتمع المحافظة.

٩- تفعيل الإدارة الحضرية وتنظيم المدن:

أ- لم يتم تفعيل أهداف الحكم الرشيد على مستوى الإدارات المحلية.

ب- لم يتم تفعيل القوانين التخطيطية الخاصة بتخطيط وتنظيم المدن.

ج- لم يتم السيطرة على تنفيذ التصاميم الأساسية للمدن.



## رابعاً: دراسة تقييم الخطة التنموية (المستدامة) على ٢٠١٣ - ٢٠١٧ على مستوى محافظة الانبار:

١. الظواهر الطبيعية (الصحراء والمناذف الحدودية والمناخ):

ـ معالجة ومكافحة التصحر ومشاكله.

ـ معالجة ومراقبة التغيرات المناخية.

ـ ٢. حماية نوعية الموارد المائية وتحسينها وحسب نوعيتها (نهر الفرات والبحيرات والسدود):

ـ ترشيد استهلاك المياه والسدود الصغيرة.

ـ حصاد المياه ومعالجة الصرف الصحي.

ـ ٣. حماية نوعية الهواء وتحسينه (المصانع والمركبات والرياح):

ـ استخدام الطرق الجديدة والمتعددة للطاقة.

ـ مراقبة المركبات والمعامل والمصانع.

ـ ٤. حماية وتحسين التربة (المياه الجوفية واستغلال الموارد الاولية):

ـ ترشيد استخدام ملوثات التربة.

ـ معالجة المياه الجوفية الملوثة للتربة.

ـ ٥. تطوير وتحسين المخلفات وتدويرها (النفايات الصلبة والطمر الصحي):

ـ إعادة وتدوير النفايات.

ـ الخطة الإقليمية للصرف الصحي.

ـ ٦. الاستخدامات السلمية للفضاء الخارجي (الإشعاعات وال الحرب):

ـ نظام المراقبة للإشعاع.

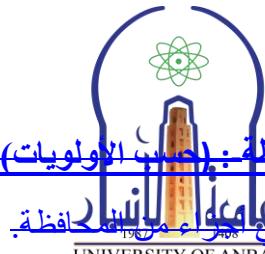
ـ التشريعات البيئية.

ـ ٧. التوعية البيئية:

ـ دور الإعلام والتربية والتعليم.

ـ مشاريع صغيرة واستثمارية لأهمية الاستدامة.

ـ ٨. جعل هدفنا في الخطة التنموية (ابجاد مدن ومجتمعات محلية مستدامة):



**شجرة المشاكل التنموية في المحافظة : (حسب الأولويات) :**

أ. التدبر الأمني وتهديد الإرهاب في إجراءات من المراقبة.

UNIVERSITY OF ANBAR

بـ مشكلة الزواج والتوجه لمجتمع المحافظة.

#### جـ تدمير البنية التحتية والمدن المدمرة في المحافظة

ارتفاع معدلات البطالة ومستوى الفقر.

هـ تدهور الإنتاج الزراعي والحيواني والصناعي في المحافظة

وَقَلَّةُ التَّخْصِيصَاتِ الْمَالِيَّةِ وَالْمُسَارِدِ التَّموِيلِيَّةِ وَضَعْفُ دُورِ الْقَطَاعِ الْخَاصِ.

## مشكلة التفكير المجتمعي، والصراعات العشائرية السياسية

حـ مشكلة هيمنة بعض المدن الرئيسية على المدن الأخرى.

## ط م ش ك ل ة الت فارق الحضاري ب ين الم ناطق الحضري ة و ال ريفي ة

يـ مشكلة تراتب المناطق الحضرية وانعكاسها والتي تشمل على النقل والعشائب والمرآبـ  
الحضريةـ

## شجرة الأهداف التنموية في المحافظة: (حسب الأولويات):

**أ- تنويع مصادر التمويل والابتعاد عن الاعتماد على النفط.**

#### بـ اعتماد مبادئ وأهداف خطة التنمية المستدامة الشاملة

**جـ توحيد الرؤى والأهداف للخطط التي تشمل إعادة الأعمار المستدامة والهيكالية والاستجابة.**

#### **د. معالجة مشاكل إعادة النازحين وإعادة الاستقرار والاعمار.**

هـ تنفيذ مشاريع الخطط الاعمارية والتأهيل خصوصاً المدن حسب دراسة الحاجة.

**و معالجة المشاكل الاجتماعية ورفع شعار السالم المجتمعي.**

زـ زيادة التخصيصات المالية لمشاريع الاستقرار والاعمار.

## حـ إعادـة تـرتـيب التـرـاتـب الـحـضـرـي لـمـدـنـ الـمحـافـظـةـ

**٦- تقليل معدلات البطالة وتحفيز مستوى الفقر.**

**٤- معالجة التدهور الحاصل في القطاع الصناعي والزراعي والتجاري.**

كـ تنويع الخطط التنموية لتشمل السياحية والريفية والاستثمار الخاص.



## خامساً : اولويات التنمية القطاعية والمكانية في محافظة الانبار

### • القطاع الزراعي :

- ١ التوسيع في زراعة محصولي الحنطة والذرة الصفراء في قضاء الرمادي والفلوجة حيث يحتل هذين القضاءين المرتبة الاولى من بين اقضية المحافظة .
- ٢ التركيز على زراعة البطاطا الربيعية والخريفية في قضاء الفلاوجة والقائم.
- ٣ نظراً لاستحواذ مساحة البساتين في قضاء هيt على نسبة كبيرة من اجمالي مساحة البساتين في المحافظة سبق التوسيع في مساحتها في هذا القضاء .
- ٤ التوسيع في ايجاد مرااعي صيفية لتنمية المواشي في قضاء الرطبة كونه يستأثر بأعلى عدد من الاغنام .

### • القطاع الصناعي :

- ١ منطقة عكار لانتاج الغاز الطبيعي والمجمعات التصنيعية المكملة له .
- ٢ مدينة صناعية قرب مدينة الرمادي .
- ٣ مدينة صناعية للمعادن قرب محور (الرطبة - عكاشات - عكار )
- ٤ مدن صناعية في مدینتي هيt و عنجه .
- ٥ منطقة صناعية للصناعات الانشائية قرب الرطبة .
- ٦ معامل لانتاج الزجاج الحديث .
- ٧ تحويل الصناعات والمنشآت الصناعية العسكرية الى صناعات مدنية كالمولادات والسيارات في مجتمع العاشرية .

### • القطاع السياحي :

- ١ التوجه لانشاء مدينة سياحية في بحيرة حديثة والثثار والرزازة .
- ٢ تأهيل المرافق السياحية الموجودة مثل الحبانية .
- ٣ تطوير السياحة في موقع العيون والينابيع الكبريتية المعدنية .
- ٤ انشاء مدن العاب وفنادق سياحية في مركز المحافظة وبقية الاقضية .
- ٥ تطوير سياحة الصيد البري والسياحة الصحراوية .
- ٦ ابراز معالم السياحة الدينية والاثرية .
- ٧ الاهتمام بالمواقع الاثرية وتطويرها وجعلها أكثر ملائمة للسياحة .



## • قطاع الطرق والنقل:

١- معيار كثافة الطرق في الانبار منخفض نسبياً المساحة (١,١ كم. ط / كم١٠٠٠ مساحة) لأن المعيار

(١٠٠).

- ٢- معيار كثافة الطرق في الانبار منخفض نسبياً للسكان (٢,٢ كم. ط / ١٠٠٠٠ نسمة) بينما المعيار (٤,٩٦ كم. ط / ١٠٠٠٠ نسمة).

٣- زيادة عدد المركبات مقارنة "مع انخفاض المعيارين أعلاه.

٤- تطوير مشاريع سكك الحديد وتوسيعها لتشمل المشاريع التنموية.

٥- تبليط كافة الطرق الممهدة.

٦- صيانة الطرق الخارجية.

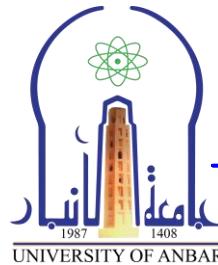
٧- تجهيز كافة الطرق الرئيسية ذات الممر الواحد بمبر ثانى لتلافي الحوادث

والازدحام.

٨- توفير طرق نقل بحرية وسكك حديد رابطة مع المشاريع الصناعية المهمة والمستقرات البشرية الحالية والمفترضة مع تجهيزها بمحطات.

٩- تنفيذ مشروع طريق الحج البري الذي يربط الرمادي - النخيب عرعر.

١٠- زيادة الجسور المقاومة مع الطرق الرئيسية والسكك ونهر الفرات .



## • قطاع الخدمات العامة :

### أ. الخدمات الصحية :

الوصول إلى تحقيق للمعايير التخطيطية التي تحقق هذه الخدمات.

تطوير المستشفيات والمرافق الصحية الحالية.

أعادة التوزيع المكاني للمؤسسات الصحية بما يتلاءم مع المراكز الحضرية والريفية.

توفير الأجهزة والمعدات الطبية الحديثة والخدمات المساعدة لها.

التطوير التقني للأجهزة الطبية والصيدلة والأشعة.

توفير البنية التحتية للمراكز الصحية الفرعية والثانوية وتزويدها بالمستلزمات.

رفع المستوى العلمي والثقافي لذوي المهن الصحية والكوادر الطبية.

فتح مراكز صحية في المراكز والنواحي حسب الأولوية وعدد السكان وكذلك مراكز الرعاية الاجتماعية.

رفع المستوى الثقافي والوعي الصحي للمواطنين واستقطاب المنظمات المتخصصة.

## ب. الخدمات التربوية والتعليمية :

سد النقص الحاصل في المؤسسات التعليمية على اختلاف مستوياتها مقارنة مع المعايير التخطيطية الخاصة بالخدمات

التعليمية.

فك الارتباط الجزئي والكلي بين مؤسسات التعليم وخصوصاً الأولية منها.

توفير كل ما يسهم بخلق أجواء دراسية ناجحة ومنها توفير المستلزمات الدراسية وترميم المدارس الحالية وتوفير كافة

المستلزمات الازمة لرفع المستوى العلمي للمدارس.

نشر الوعي الثقافي وتشجيع الطلبة والاهتمام بالتعليم الازامي ومحو الأمية.

الاهتمام بالكوادر التدريسية الجامعية وتطوير الكفاءة العلمية لهم.

زيادة عدد الكليات حسب الأهمية والتخصصات الحديثة.

الاهتمام بالأبنية الجامعية وتوزيعها مكانيًا بحيث تتحقق على الأقل (٣) جامعات متنوعة بين المنطقة الغربية

والرمادي والفلوجة.

تطوير الحركة العلمية في الجامعات والمعاهد من خلال فتح أقسام علمية مناظرة.

فتح مركز تدريسي للتنمية البشرية يكون قرة في الجامعة.



### • قطاع الاسكان :

- ١- سد العجز السكنى الحالى و الحاجة المستقبلية وتوفير دار لكل عائلة .
- ٢- رفع المستوى النوعي ومعايير السكن فوق المعيار الأدنى ( ١ وحدة سكنية لكل اسره ) .
- ٣- اتباع التسلسل الهرمي في مراحل التخطيط والتصميم و التنفيذ وكما يلى :  
المحلة الـ أحـى القطاعـ مركزـ المدينة
- ٤- التوجـه نحو الـ بناء العمـودـي لـ سـدـ جـزـءـ منـ مـتـطلـاتـ الـحـاجـةـ السـكـنـيةـ .

### • قطاع الخدمات الارتكازية :

أ- المـاءـ :

زيادة الطاقة التشغيلية للمشاريع القائمة في نواحي وأقضية المحافظة عموماً .

التوجـه نحو انشـاءـ المـشـارـيعـ المـرـكـزـيةـ لـ بـقـيـةـ الأـقـضـيـةـ مـاعـداـ الرـمـاديـ وـالـفـاوـحةـ .

اعتماد آلية جديدة للصيانة ( الشبكة والمجموعات ) .

اعتماد المواصفات الحديثة ( البيئة المستدامة ) في نوعية المياه .

تطوير مشروع ارواء الصحراء الغربية وجعله يشمل مساحات أكثر .

### بـ الـصـرـفـ الصـحـيـ وـالـمـجـارـيـ :

التوجـهـ نحوـ اـنشـاءـ شبـكـاتـ الـصـرـفـ الصـحـيـ المنـفـصـلـةـ لـعـوـمـ الـوـحدـاتـ الـادـارـيـةـ فـيـ المحـافـظـةـ .  
اعادة تأهيل شبكات الأمطار الموجودة .

تـوفـيرـ الـبـنـىـ التـحـتـيـةـ لـمـشـارـيعـ الـصـرـفـ الصـحـيـ ضـمـنـ المـدـنـ فـيـ المحـافـظـةـ .

جـ الكـهـرـيـ :

١- تنـفيـذـ سـدـودـ تنـظـيمـيـةـ لـاستـخـدامـهاـ فـيـ توـفـيرـ الطـاقـةـ باـسـتـخدـامـ المـيـاهـ .

٢- تنـفيـذـ مشـارـوعـ المـحـطـةـ الـكـهـرـوـحـارـيـةـ فـيـ المحـافـظـةـ .

٣- استـغـالـ حـقـلـ عـكـازـ الغـازـيـ لـرـفـدـ الـمـحـافـظـةـ بـالـكـهـبـاءـ .

٤- صـيـانـةـ الشـبـكـةـ بـمـاـيـتـلاـعـمـ وـالـتـطـورـ الـجـمـيـ الـحـاـصـلـ فـيـ المحـافـظـةـ .



#### د) الاتصالات والبريد:

١- تفعيل مشروع النفاذ الضوئي لكافه مدن المحافظة.

٢- تشغيل البدالات الحديثة وتأهيل مشاريع الاتصالات الموجودة.

٣- ربط المحافظة بشبكات الانترنت والكابل الضوئي العالمي.

٤- تفعيل دور دوائر البريد بالطرق الحديث.

#### هـ) البلديات:

١- زيادة التخصيصات اللازمة للاستملاك لغرض تنفيذ التصاميم الأساسية.

٢- تفعيل التشريعات البلدية في المدن.

٣- وضع التصاميم اللازمة لموقع الطمر الصحي مع خطة لإزالة النفايات الصلبة.

٤- تنفيذ المشاريع الترويجية والحضراء والمنتزهات داخل المدن.

٥- تأمين الحركة المرورية وموافق السيارات داخل المدن.

#### و) التخطيط العمراني:

١- اعداد دراسات هيكلية للمحافظة.

#### **٤ - الفصل الثالث : التقدم المحرز في تحقيق اهداف التنمية المستدامة المحلية**

**يقدم هذا الفصل استجابة الانبار لجهود تحقيق اهداف التنمية المستدامة بحسب الأهداف الدولية والوطنية:**

**لولاً: القطاع الاقتصادي لمحافظة الانبار.**

يبلغ إجمالي المساحات الصالحة للزراعة في عموم المحافظة (١١,٤) مليون دونم والمستغل منها ما يشكل فقط (٥,٧ % ) زراعياً أي مابعادل ٦٥٠ الف دونم ، مما يؤشر تدني استغلال الاراضي الصالحة للزراعة.

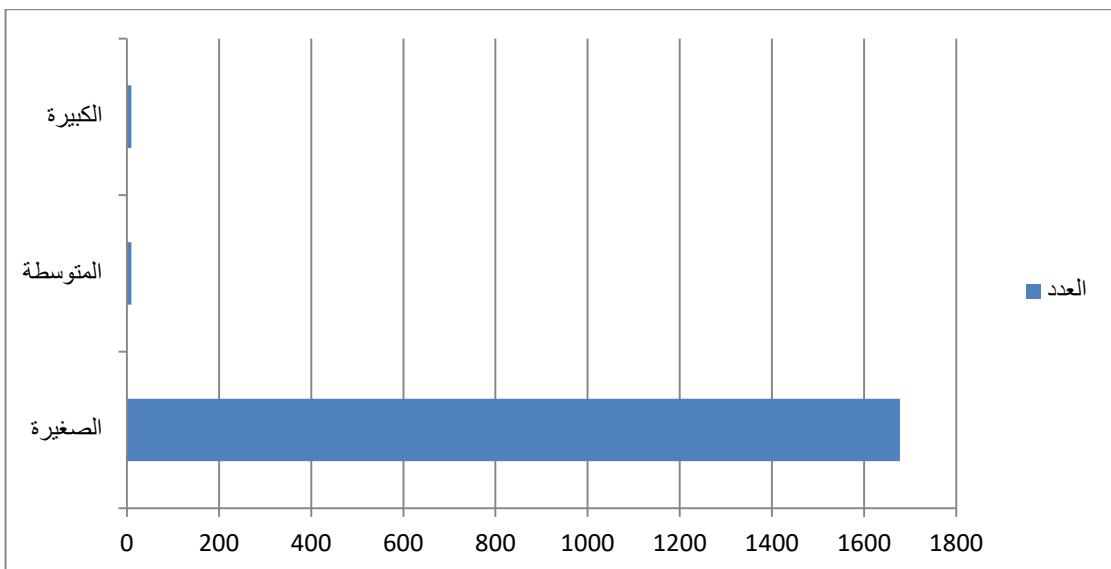
وفيما يخص الموارد المائية نجد ان المحافظة تحوي مياه سطحية وجوفية تتمثل بشكل اساسي مرور نهر الفرات على طول المحافظة بطول (٤٥٠ كم) بالإضافة الى انها تمتلك مخزون مياه جوفية تقدر بـ (٢٠٠ م³).

وفيما يخص القطاع الصناعي والموارد المعدينة والخامات في المحافظة فتتركز بشكل خاص بالفوسفات والغاز وحجر الكلس والجبس ، كما أن هناك عدد من المنشآت الصناعية بمحفظة احجامها تتوزع في ربوع المحافظة والجدول رقم (١٢) يظهر تطور أعداد المنشآت الصناعية لعام ٢٠١٨:

**جدول (١٢) أعداد المنشآت الكبيرة والمتوسطة والمصغيرة في الانبار لعام ٢٠١٨.**

نوع المنشأة	العدد
الصغيرة	١٦٧٨
المتوسطة	١٥
الكبيرة	١٥

**شكل رقم (١٠) أعداد المنشآت الكبيرة والمتوسطة والمصغيرة في الانبار لعام ٢٠١٨**





والجدير بالذكر أن عدد كبير من المنشآت الكبيرة والمتواضعة مدمرة بشكلي جزئي أو كلي إذ تبلغ نسبة التدمير في هذه المنشأة (٨٠٪) حسب إحصائيات المحافظة وتنبع هذه المنشآت الصغيرة في قطاعي الرسمى والهندسي وتنبع هذه المنشآت الصغيرة (٢٨٪) وتنبع معظم المنشآت الصغيرة في قطاعي الرسمى والهندسي إذ تبلغ نسبة المنشآت الصغيرة (٣٦٪) على التوالي.

كما تمتلك المحافظة ثروات سياحية متمثلة في بحيرة الحبانية ، بحيرة الثرثار ، سد حديثة ، بالإضافة إلى أنها تمتلك ثلاثة منافذ حدودية مجاورة لدول المجاورة هي السعودية وسوريا والأردن عبر منفذ عرعر و الوليد و طريبيل .

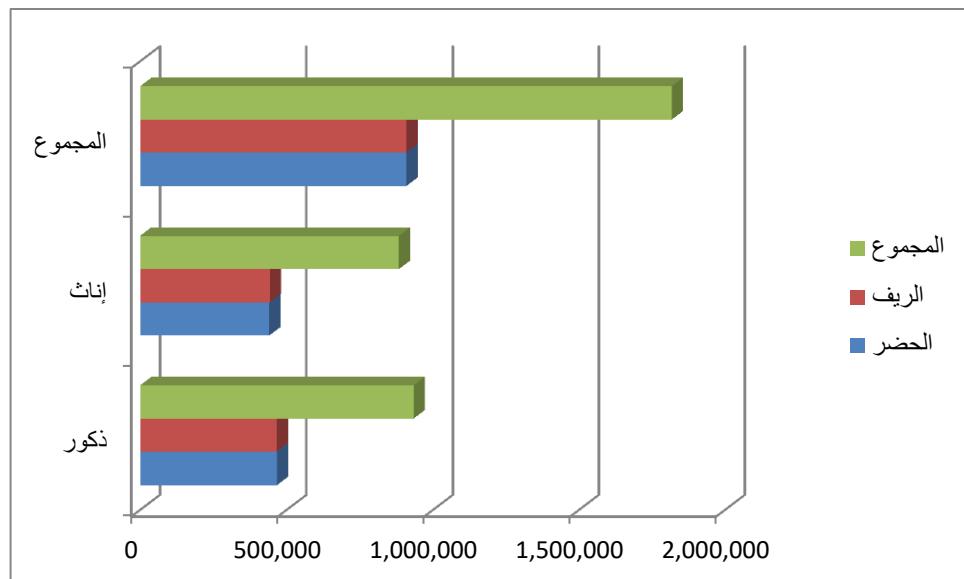
#### ثانياً المؤشرات السكانية والديموغرافية

يبلغ عدد سكان محافظة الانبار حسب الاحصائيات المتوفرة (١,٨١٨,٣١٨) نسمة ، وتبلغ نسبة الذكور (٥١٪) ، وتشكل نسبة الحضر (٤٥٪) من المجموع الكلي للسكان وكما يظهر في الجدول الآتي:

#### جدول (١٣) توزيع سكان محافظة الانبار حسب الجنس والبيئة.

المجموع	إناث	ذكور	المققرة
الحضر	٤٤١,٤٠٣	٤٤٩,٥٥٥	الحضر
الريف	٤٤٢,٧٧١	٤٦٦,٠٨٩	الريف
المجموع	٨٨٤,١٧٤	٩٣٤,١٤٤	المجموع
١,٨١٨,٣١٨	٩٠٩,٤٥٨	٩٠٨,٨٦٠	٩٠٩,٤٥٨

شكل رقم (١١) توزيع سكان محافظة الانبار حسب الجنس والبيئة.



وتشير الاحصائيات المتوفرة إلى زيادة عدد التجمّعات العشوائية في محافظة الانبار إلى (٢٠٥) تجمع كما يبلغ عدد الوحدات السكانية العشوائية (٧٨٨) وحسب ما يلي:

وفيما يخص بيانات النزوح وحسب ما يلي:

حيث تظهر البيانات أن عدد النازحين لعام ٢٠١٩ بلغ (١٦٤٣٣) نازح والعائدين خلال نفس العام (٨٩٧٣٥) نازح ، كما تظهر البيانات أن عدد ذوي الاحتياجات الخاصة بلغ (١٥٥٩٤) معاقب.

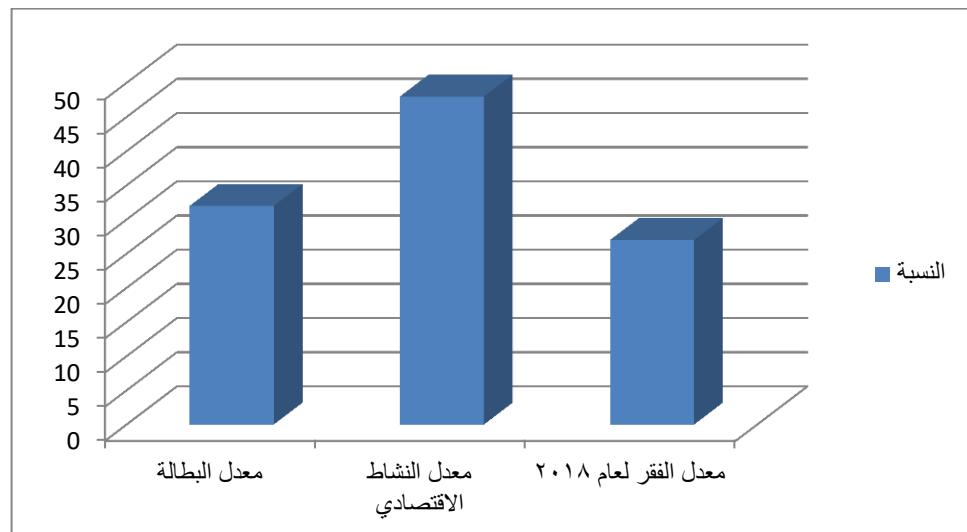
### ثالثاً: الفقر والبطالة الهدف الأول: القضاء على الفقر.

وبلغ معدل البطالة في محافظة الانبار لعام ٢٠١٧ (٤٨,٥ %)، فيما بلغ معدل النشاط الاقتصادي (٣٢,٤ %)، فيما يخص الفقر نلاحظ أن نسبة الفقر قد ازدادت خلال فترة النزوح إذ كان معدل الفقر لعام ٢٠١٤ يبلغ (١٧,٧ %) وارتفعت إلى (٢٧,٥ %) لعام ٢٠١٨ وكما يظهر الجدول الآتي: وهذا يعني أن هناك ٩٩٩ ألف نسمة يعيشون تحت خط الفقر

جدول (١٤) مؤشرات البطالة والفقر (%) لعام ٢٠١٧.

للمؤشر	النسبة
معدل البطالة	٣٢,٤
معدل النشاط الاقتصادي	٤٨,٥
معدل الفقر لعام ٢٠١٨	٢٧,٥

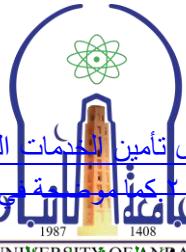
شكل رقم (١٢) مؤشرات البطالة والفقر (%) لعام ٢٠١٧.



### الهدف ٣: الصحة الجيدة والرفاهية

#### رابعاً: الواقع الصحي في محافظة الانبار.

تظهر البيانات المتاحة عن الواقع الصحي في محافظة الانبار ، أن عدد المؤسسات الصحية يبلغ (٢٧٦) مؤسسة صحية منها (١٥) مستشفى بالإضافة إلى (١٨٥) مركز صحي ، والملفت للنظر أن أغلب المستشفيات الكبيرة تعرضت للتدمير الكلي في عموم المحافظة بسبب العمليات الارهابية وخصوصاً مستشفى الرمادي العام ،

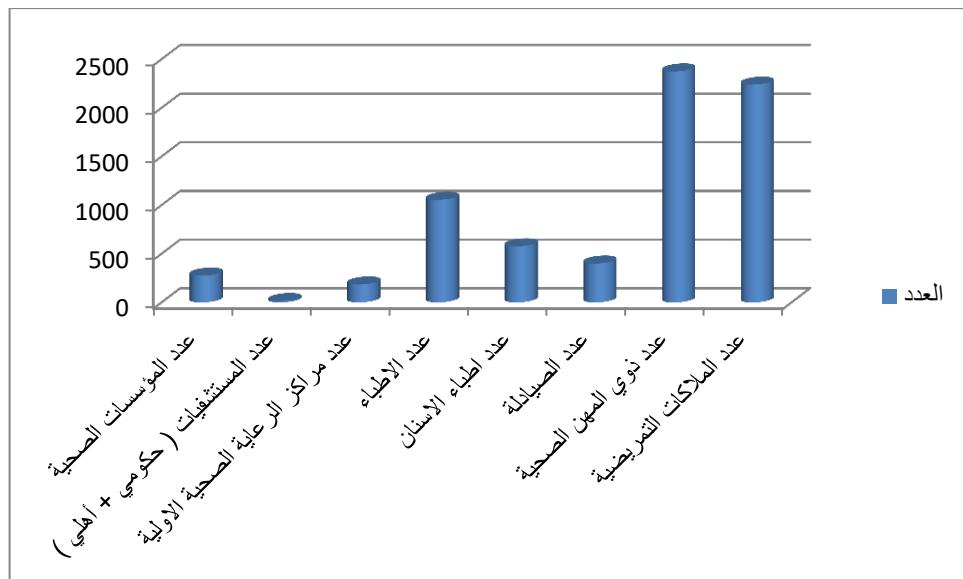


لذا تواجه المحافظة تحديات جدية في مجال تأمين الخدمات الصحية المناسبة للسكان، بالجدول الآتي يظهر أهم المؤسسات الصحية في المحافظة لعام ٢٠١٧م كما يوضحه في الجدول (١٣)

جدول (١٣) المؤشرات الصحية لعام ٢٠١٧م

للمؤشر	العدد
عدد المؤسسات الصحية	٢٧٦
عدد المستشفيات (حكومي + أهلي)	١٥
عدم رعاية الصحية الأولية	١٤٥
عدد الاطباء	١٠٥٥
عدد اطباء الاسنان	٥٧٧
عدد المصايلات	٤٤
عدد ذوي المهن الصحية	٢٣٧٥
عدد الملاكات التمريضية	٢٢٣٩

شكل رقم (١٣) المؤشرات الصحية لعام ٢٠١٧م

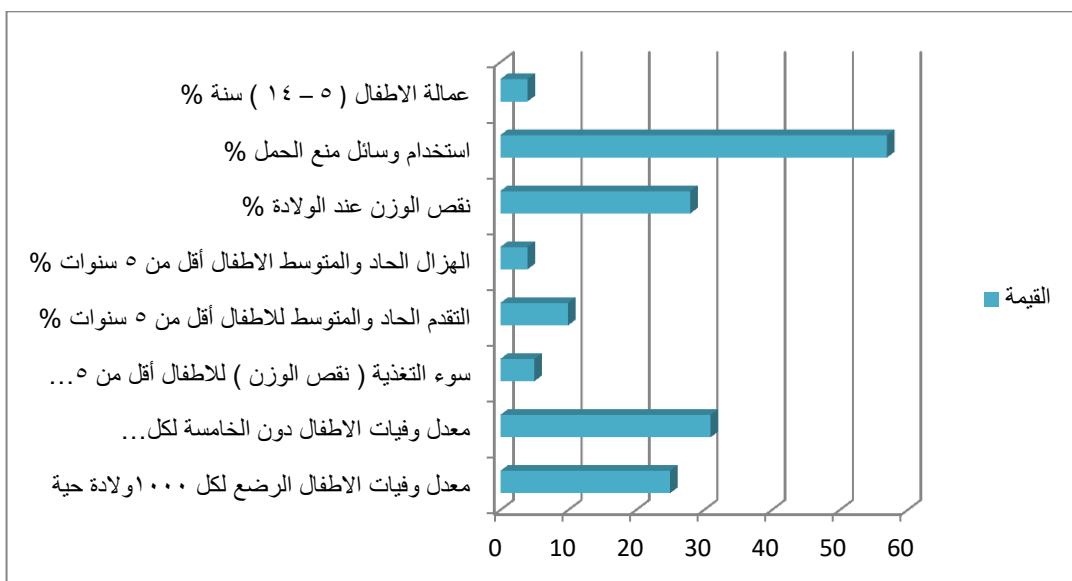


و<sup>كذلك</sup> تظهر المؤشرات الصحية وحسب المسح العنقودي لعام ٢٠١٨ أن معدل الوفيات للأطفال الرضع لكل (١٠٠٠) ولادة حية بلغ الوزن (٢٥) طفل، فيما تبلغ نسبة نقص الوزن عند الولادة (٢٨,١)، ومعدل وفيات الأطفال عند سن دون الخامسة (٣١) طفل وكما يظهر الجدول الآتي:-

جدول (١٦) مؤشرات المسح العنقودي المتعدد لعام ٢٠١٨

المؤشر	القيمة الاتية	العراق
معدل وفيات الاطفال الرضع لكل ١٠٠٠ ولادة حية	٢٥,٢	
معدل وفيات الاطفال دون الخامسة لكل ١٠٠٠ ولادة حية	٢٢,٧	٣١
سوء التغذية ( نقص الوزن ) للأطفال أقل من ٥ سنوات %	٥,٢	١٠,٠٥
التقدم الحاد والمتوسط للأطفال أقل من ٥ سنوات %	٤,٠	٤,٠
نقص الوزن عند الولادة %	٢٨,١	٥٧,٧
استخدام وسائل منع الحمل %	٤,٦	٤,٦
عملة الاطفال ( ٥ - ١٤ ) سنة %	٥,٤	٥,٤

شكل (٤) مؤشرات المسح العنقودي المتعدد لعام ٢٠١٨.



ولتحقيق الهدف الخاص بالصحة وجودة الحياة على مستوى المحافظة يتطلب الاجراءات الآتية :

- ▶ تأهيل العديد من المباني والمرافق الصحية المدمرة بسبب الاعمال الارهابية والعسكرية
- ▶ ضمان حصول الجميع بالمساواة على خدمات الرعاية الصحية .

- زيادة التخصيصات المالية لدعم قطاع الصحة وتوظيف القوى العاملة في هذا القطاع وتطويرها وتدريبها وذلك استناداً إلى قانون نقل الصالحيات (اللامركزية).

اعطاء اهتمام اكبر بموضوع الصحة الوقائية في المحافظة ولاسيما في العشوائيات والمناطق الفقيرة

#### **المدف ٤: التعليم الحيد خامسأب مؤشرات التعليم في محافظة الانبار**

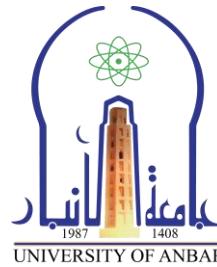
تظهر النتائج تزايد أعداد الطلبة في جميع المراحل التعليمية على الرغم من تعرض عدد كبير من المرافق التعليمية للأضرار بسبب العمليات الحربية.

بلغ عدد الطلبة المسجلين في مرحلة الابتدائي (٣١٦٩٩٦) طالب في المدارس الحكومية والاهلية ، أما التعليم الثانوي فقد بلغ (١٣٦٨٥٢) طالب نلاحظ هناك تدني في أعداد الطلبة في المدارس المهنية فقد بلغ (١٢٠٩) طالب والجدول الآتي يظهر أهم مؤشرات التعليم في محافظة الانبار.

#### **جدول رقم (١٧) مؤشرات التعليم في محافظة الانبار**

المؤشر	المعدداً	% من العراق
مدارس رياض الاطفال	٤٥	١٠٦٩
المدارس الابتدائية	٩٧٤	١٤٠٢٤
المدارس الثانوية	٥٠٦	٦٦٠٥
مدارس المهني	١٩	٣٠٤
أعداد طلبة رياض الاطفال	٦١٩٦	١٨٦٨١٦
أعداد طلبة المدارس الابتدائية (حكومي + أهلي + ديني)	٣١٦٩٩٦	٤٩٩٧٠٥٢
أعداد طلبة المدارس الثانوي (حكومي + أهلي + ديني)	١٣٦٨٥٢	٢٥٢٥٣٣٨
أعداد طلبة المدارس المهني	١٢٠٩	٥٣٠٠٥
نسبة الامية بين النساء بعمر (٤٧ - ٥٣,١ %)		

المصدر: دائرة احصاء الانبار



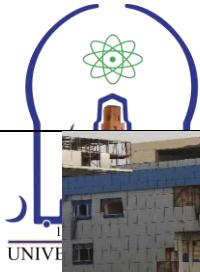
الهدف الاستراتيجي لمحافظة الأنبار: فرص متساوية في التعليم والمسارات المهنية للشباب من الذكور والإناث  
والمجموعات المستضعفة

ويتم ذلك من خلال:

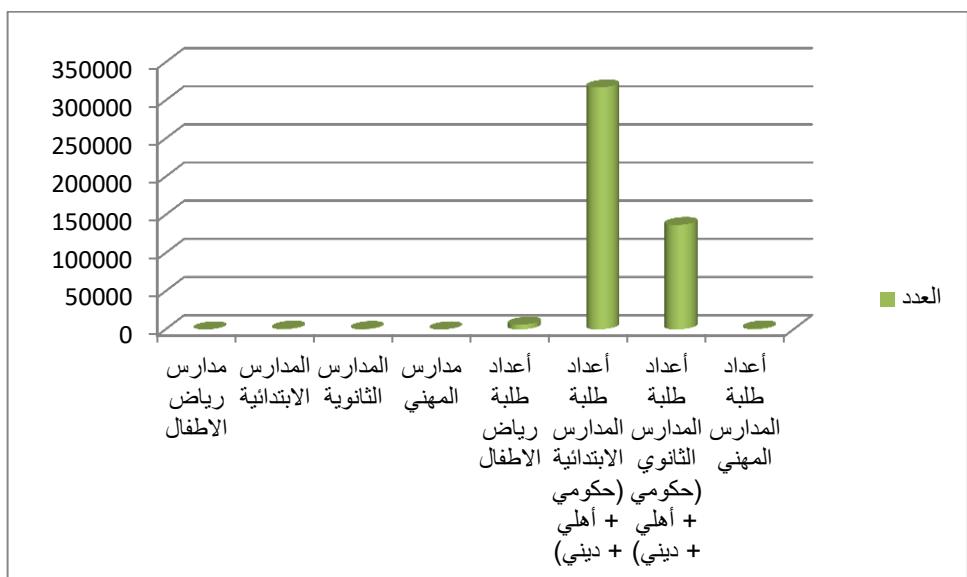
- ▶ - الاهتمام بدور الجامعات والمعاهد الموجودة بالمحافظة وتوجيهها لتحقيق اهداف التنمية المستدامة
- ▶ - الاهتمام بالتعليم المهني وزيادة المهارات التقنية والفنية والمهنية لدى الشباب .
- ▶ - وضع خطة استراتيجية لتأمين تنفيذ البرامج للسياسات التنموية الحديثة في التربية والتعليم
- ▶ - نشر ثقافة التنمية المستدامة في المدارس والمؤسسات التربوية والتعليمية.
- ▶ - تبني برامج تساعد في بناء قدرات المعلمين والمدرسین، وضمان اكتسابهم المعارف والمهارات اللازمة لتطوير العملية التربوية بشكل مستدام. ومراجعة المناهج الدراسية وتحديث طرائق التدريس
- ▶ - تبني الحكومة المحلية حملة متابعة لضمان التحاق البنات والبنين بالتعليم الابتدائي، ومنع حالات التسرب من المدارس

### قصة نجاح: إعادة اعمار جامعة الأنبار

تعرضت جامعة الأنبار إلى أكبر دمار منذ تأسيسها عام ١٩٨٧م بسبب دخول داعش إلى مدينة الرمادي ووصف التقارير الدولية حال الجامعة أنه لا يمكن العيش واعادة الحياة إليها ونزع قسرًا الجامعة بكم تشكيلاتها البشرية والبالغ عددها أكثر من ٣٠ ألف نسمة) لهذا قررت إنشاء موقع بديلة في بغداد وكركوك وأربيل والسليمانية وعانت من نقص التمويل والخدمات والإجراءات الإدارية ورغم ذلك حرصت الجامعة على عدم ضياع فرصة التعليم لأنباءها الطلبة وبكلية كلياتها والبالغ عددها (٢١) كلية عدا المراكز الأخرى واستمرت بالنزوح لمدة ثلاثة سنوات إلى أن من الله عليها بالعودة إلى الرمادي بعد التحرير من الإرهاب وهي عبارة حطام لا يمكن وصفه. لذا قررت الجامعة العودة إلى الموقع الأصلي في الرمادي والمواقع الأخرى بكل تشكيلاتها وأخذ زمام المبادرة المحلية وبالشروع بعد التحرير برفع الانقضاض وقدمت خسائر مادية وبشرية من تشكيلاتها من أجل إعادة الحياة فيها لتكون قصة نجاح عراقية أكاديمية بامتياز على مستوى العالم وليس على المستوى المحلي دون تدخل الشركات الأجنبية التي تعمل بعد الحرب لإعادة وتأهيل ما دمر بالكامل فاوضحت جامعة الأنبار نموذج يتميز عن باقي الجامعات العراقية المستقرة التي لم تتعرض لأى مشاكل واصبحت تنافس الجامعات ودخلت التصنيفات العالمية من حيث الجودة في التعليم وزيادة عدد الطلبة ورفع عدد الألقاب العلمية والبحوث المنشورة في مستودعات سكوباس العالمية ورسمت الجامعة لها خطأً لتكون ذات شأن عراقي وعربي ودولي .



### شكل رقم (١٥) مؤشرات التعليم في محافظة الانبار



ونلاحظ هناك توجه واضح نحو التعليم الاهلي وكافة مراحله بحسب اتفاقى الذى التحتية الواضح في المؤسسات التعليمية الحكومية فمثلاً في المدارس التي يدرسها عدد مدارس بنين ضد الأطفال (٤٨٪).

## الهدف ٥: المساواة بين الجنسين

بلغت نسبة الاممية في النساء في المحافظة ٣٠.٥٪ عام ٢٠١٤ ارتفعت النسبة في عام ٢٠١٨ لتصل الى (٣١.٧٪) وهذا مؤشر خطير يدل على ان موضوع التعليم في القطاع النسوي ينحدر وبنسبة كبيرة على الرغم من اعلان الحكومة على مشروع مكافحة الامية وفتح مدارس مختلف ارجاء المحافظة.

- من خلال الاطلاع على سجلات المحاكم المختصة بقضايا الاسر والعوائل في محافظة الانبار والتي لها علاقة مع حياة المرأة الانبارية فحسب نوع اطراف او اصحاب العلاقة بالدعوى التحقيقية المرتبطة بالمرأة فمن الجدول يتبين ان حوالي (٤٥٪) من الدعاوى هو ناتج من اعتداء الزوج على زوجاتهم حيث كانت مجموع الدعاوى المقامة (١٨٠) دعوى في سنة ٢٠١٨ منها (٧١) دعوى تختص باعتداء الزوج على الزوجة ومن جانب اخر فان نسبة الاعتداءات الحاصلة على النساء هي في نسبتها العالية كانت نفسية حيث كانت تمثل (٩٦) دعوى بينما الجسدية (٥٨) دعوى واللفظية (٢٧) دعوى مما يشير الى ان نساء الانبار يعنون من مشكلة عدم المساواة والمطالبة بحقوقهم الامر الذي يتطلب الوقوف عنده وتنفيذ ما تتضمنه اجندة التنمية المستدامة والهدف الخامس الخاص بتمكين المرأة واعطائها الدور المهم في خدمة المجتمع والدولة .

- وقد تعدد اضافية مؤشرات عن المساواة بين الجنسين واوضاع المرأة الانبارية بشكل عام لعدم وجود بيانات على مستوى المحافظة ولتحقيق هذا الهدف على مستوى الانبار يتطلب مبادئ ما ياتي :

- ▶ توفير البنية التحتية لدعم مجالات النوع الاجتماعي في المحافظة والمتمثلة في: الصحة الإيجابية، والتمكين، والمشاركة في سوق العمل.
- ▶ - تبني سياسة محلية مراعية للمساواة بين الجنسين وان تبتعد بشكل تام عن اية ممارسة للتمييز والتهبيش والاقصاء.
- ▶ - تنفيذ استراتيجية مأسسة المساواة بين الجنسين بالوظيفة العامة، من خلال اعتماداليات تنظيمية وقانونية تمكن من ترسیخ تكافؤ الفرص وتكريس الحقوق المتساوية بين الرجل والمرأة في اشغال الوظائف الحكومية وتقلد المسؤوليات الادارية وال المناصب الحكومية.
- ▶ - تعيين منسق لشؤون النوع الاجتماعي في كل المؤسسات الحكومية.

- ▶ - حملات توعية خاصة بالنوع الاجتماعي واليات تمكين النساء في مختلف القطاعات.
- ▶ - تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في نشر ثقافة المساواة بين الجنسين.

## الهدف ٨: العمل اللائق ونمو الاقتصاد

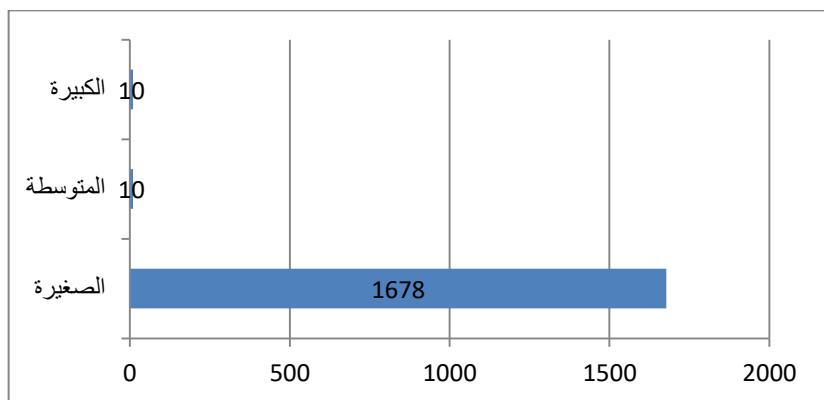
بلغ معدل البطالة في محافظة الانبار لعام ٢٠١٧ حوالي ٣٢,٤ %، فيما بلغ معدل النشاط الاقتصادي ٤٨,٥ ..%

يبلغ اجمالي المساحات الصالحة للزراعة في عموم المحافظة (١١,٤) مليون دونم والمستغل منها ما يشكل فقط (٥,٧%) زراعياً أي ما يعادل ٦٥٠ الف دونم ، مما يؤشر تدني استغلال الاراضي الصالحة للزراعة.

وفيما يخص القطاع الصناعي والموارد المعدنية والخامات في المحافظة فتتركز بشكل خاص بالفوسفات والغاز وحجر الكلس والجبس.

يبلغ عدد المنشآت الصناعية الصغيرة ١٦٧٨ منشأة (ينظر الشكل) علما أن عدد كبير من المنشآت الكبيرة والمتوسطة مدمرة بشكل جزئي أو كلي إذ تبلغ نسبة التدمير في هذه المنشآة (٨٠%) حسب إحصائيات المحافظة. وتتوزع معظم المنشآت الصغيرة في قضائي الرمادي والفلوجة إذ تبلغ نسبة المنشآت الصغيرة فيهما (٢٨%) و (٣٦%) على التوالي.

شكل (١٦) أعداد المنشآت الكبيرة والمتوسطة والصغرى في الانبار لعام ٢٠١٨



ويتم ذلك من خلال:

- التشجيع لجذب الشركات من دول المنح والقروض للشراكة مع شركات عراقية لتنفيذ مشاريع تنمية محددة باسلوب الشراكة سواء بالتنفيذ أو بالتنفيذ والإدارة والتشغيل أو بأي اسلوب تتخض عنه الحوارات وذلك يتحقق من خلال: لقاءات عمل – عمل شرط الاختيار الدقيق للمشاريع الجاذبة وللمستثمر العراقي الرصين الباحث عن شريك اضافة إلى ضمان الدعم الحكومي للمشروع ولاستثمار الشريك الأجنبي المستهدف.

#### Business 2 Business Meetings

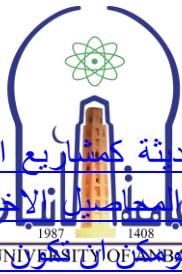
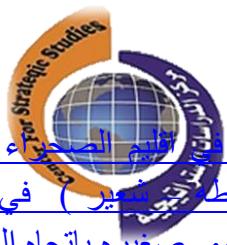
- الترويج لأنشاء مصانع جديدة للزجاج وكافة أنواع السيراميك والصلب.
- مجمع مصانع الأسمدة الفوسفاتية في القائم / الأنبار مع كافة الحلقات ذات الترابطات كمدخلات ومخرجات لهذه الصناعة والخدمات العديدة التي ترتبط بها ضمن سلسل القيمة المحلية.

### إنشاء المدينة الصناعية في الرمادي التي خصصت لها الأرض باعتبارها ركيزة أساسية للبنية التحتية للقطاع

أ- إنشاء مجمع صناعي في غرب الرمادي منطقة كم (٣٥) ويطلب ذلك وضع دراسات تفصيلية تخصصية لتحديد المساحات اللازمة ونوع الصناعات وفقاً لمعايير سياسات الموقع الصناعي المعدة في وزارة التخطيط

ب- إنشاء مجمع صناعي زراعي للصناعات الغذائية المتكاملة في منطقة الرحالية تكون مجمعاً صناعياً ضمن أقاليم الصحراء الغربية وجائزها للسكان وذلك لتقليل الفارق التنموي . بين المناطق الريفية والحضرية

ج- تفعيل مشروع ارواء الصحراء الغربية ابتداء من مدينة المحمدي باتجاه قضاء الرطبة (الوليد ) ليكون محوراً تنموياً آخر في الصحراء الغربية من خلال زيادة الطاقة الإنتاجية للمشروع واستثمار الاراضي المعبدة خصوصاً لقربه من الطريق الاستراتيجي الدولي الذي يربط طرق العراق بالدول المجاورة



د- استغلال مياه بحيرة سد حدثة كمشاريع اروائية في تقليل الصحراء الغربية لزيادة الرقعة الزراعية ولزراعة المحاصيل الابخري (حنطة ، شعير ) في خطة للاكتفاء الذاتي وتصدير الحبوب (يمكن ان تكون محاور نمو صغيره باتجاه الصحراء

٥- اعتماد مشروع غاز عكار كقطب نمو لاستحداث صناعات نفطية ومدنية تتكمel فيها الصناعات التخصصية مع التعليم التقني وتكون فاعلية مع مشروع فوسفات عكاشات

وضع اليات لتشجيع الاستثمارات المحلية والخارجية للقطاع الخاص والاستثمار الداخلي والخارجي وفق مشاريع مخطط لها ولمديات زمانية انية ومتعددة و بعيدة المدى.

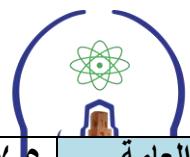
## الهدف ١١: مدن ومجتمعات محلية مستدامة

### سلسلاً: مؤشرات البيئة في محافظة الانبار.

تظهر المؤشرات البيئية تحسن ملحوظ خلال الاعوام ٢٠١٧ ، ٢٠١٨ في عموم محافظة الانبار بسبب وفرة الامطار خلال عام ٢٠١٨ وزيادة إطلاقات نهر الفرات ، وتشير إحصائيات دائرة الانبار انخفاض نسبة التلوث في مياه نهر الفرات إذ، بلغت نسبة الملوحة الكلية في المياه TDS (٥,٦ % ) لعام ٢٠١٩ وكمية النترات NO3 (٤ % ) ، وكما نلاحظ في الجدول الاتي:-

#### جدول (١٨) مؤشرات البيئة في محافظة الانبار لعام ٢٠١٧ .

المؤشر	القيمة
عدد محطات المعالجة المركزية	١
عدد محطات الضخ الكلية	٣٥

السكان المخدومين بشبكة المجاري العامة	%٧,٥
السكان المخدومين بنظام المعالجة المستقلة	%٨,٠
عدد المؤسسات البلدية	١٦٩ UNIVE
نسبة السكان المخدومين بشبكة مياه الامطار	%٣٠
موقع الطمر الصحي	صفر
كمية المياه الصافي المنتج	٥٩٦,٤٥٣ م³
تلوث المياه ونسبة الاملاح TDS	%٥,٦

الهدف الاستراتيجي لمحافظة الانبار: انشاء مدن جاذبة ومصدرة وقدرة على استيعاب الموارد البشرية وادارة الموارد المالية في ظل تنمية مكانية متوازنة وتحسين نوعية الحياة من خلال إعادة التأهيل وتطوير البنية التحتية والخدمات الأساسية

ويتم ذلك من خلال:

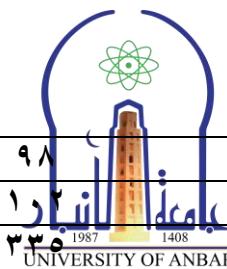
اعتماد سياسة المدن الجديدة لتخفيف التمركز السكاني في مدينة الرمادي والفلوجة من خلال انشاء مدن جديدة على محوري بحيرة الحبانية وبحيرة الثرثار كأن تكون وظيفة مدينة بحيرة الحبانية سياحية رياضية ومدينة الثرثار مدينة تعليمية صحية تخصصية لأغراض التطور الريفي ومكانية احضار عدد من القرى الرئيسية لاعتمادها كحافظات للنمو الريفيي (قرى مرشحة ) كقرى الصكرة والريحانة وقرية السكريات في اقليم الصحراء من خلال وضع دراسات تفصيلية لتسليط هذه القرى من معامل النمو الريفي.

استغلال طريق الحج البري ليكون محوراً تنموياً يخترق الصحراء ويعرض ٥ كم على جانبي الطريق لنشر مجمعات ريفية مخططه لتنمية الزراعة والتنمية الصحراوية لتشجيع زراعة الحبوب والمحاصيل الزراعية وتنمية الثروة الحيوانية لإعادة التوازن السكاني في المحافظة.

من خلال ملاحظة احصائيات العشوائيات المنتشرة في محافظة الانبار تبين ان محافظة الانبار تقع في المرتبة الخامسة من خلال اعداد العشوائيات وحجمها في العراق كما ان العشوائيات في المحافظة منتشرة على شكل تجمعات ومتفرقة في ارجاء اقضية المحافظة التسعة وكما موضح في جدول رقم (١٩) حيث تلاحظ ان قضاء الرمادي هو أعلى نسبة لاسيماء وان المحافظة هي بالمرتبة الخامسة بالنسبة للعراق بينما يأتي قضاء عنه في اقل عدد للتجمعات العشوائية وهي ستة فقط ومشكلة العشوائيات تعتبر من اهم التحديات امام تحقيق تخطيط مدن مستدامة وبيئة مستدامة .

**جدول رقم (١٩) عدد التجمعات السكن العشوائي والمساكن والسكان لسنة ٢٠١٣**

المحافظة	عدد التجمعات	نسبة التجمعات
نينوى	٢٧٢	١٧,٥
كركوك	٣٦	٢,٣



٦,٣	٩٨	ديالى
٦,٦		الأنبار
٢١,٦	٣٣٥ ١٩٨٧ - ١٤٠٨	بغداد
٥,٤	٨٤	بابل
١,٦	٢٥	كربيلا
٤,٥	٧٠	واسط
٢,١	٣٢	صلاح الدين
١,٥	٢٤	النجف
٥,٦	٨٧	القادسية
١,٧	٢٧	المثنى
٨,٥	١٣٢	ذي قار
٣,٩	٦١	ميسان
١٠,٨	١٦٧	البصرة
١٠٠	١٥٥٢	المجموع

• المصدر: وزارة التخطيط - الجهاز المركزي للإحصاء - تقرير نتائج المسح التمهيدي لجماعات السكن العشوائي لسنة ٢٠١٣

### قصة نجاح: بلدية الرمادي

تعرضت مدينة الرمادي هجمة شرسة من قبل التنظيمات الإرهابية بعد صمود دام أكثر من سنة ونصف بوجه الظلم والطغيان . أصبحت مدينة الرمادي عبارة عن ركام لا يمكن ان يوصف الا أنها تعرضت لقنبلة نووية كما ضربت هيروشما ونوكراكي ابان الحرب العالمية الثانية حتى التقارير الدولية قررت لا يمكن ان تصلح المدينة للعيش بل باتت مدينة اشباح خالية من الطير والحيوان والانسان واكثر مدن العراق تضررا حتى البني التحتية اكثرا من ٩٠ بالمئة وقدر الضرر بالكامل لـ ٣٢٠٥ مبني . علما ان سكانها يبلغ اكثرا من نصف مليون سنة وقال تقرير الامم المتحدة لا يمكن رجوع الرمادي الى ما كانت عليه الا بجهود دولية كبيرة ووصفها عبارة عن ركام هائل لا يمكن اعادتها . لذا قررت بلدية الرمادي بكل تشكيلاتها من مديرها الى اصغر موظف وعامل بها ان تأخذ زمام المبادرة المحلية وبالشروع بعد التحرير ورفع الألغام الغير منفلقة برفع الانقاض وقدمت خسائر مادية وبشرية من تشكيلاتها من أجل اعادة الحياة فيها لتكون قصة نجاح عراقية بامتياز دون تدخل الشركات الاجنبية التي تعمل بعد الحروب لإعادة وتأهيل ما دمر بالكامل وكانت النتيجة الرمادي نموذج يتميز عن باقي مدن العراق حتى المستقرة التي لم تتعرض لأي مشاكل واصبحت تنافس مدن ذات شأن كبير مثل اربيل وغيرها بسرعة اعادة

الاعمار وتقديم الخدمات اللازمة للمواطنين لتكوين مدينة جاذبة للاستثمار وللعيش بها بفضل  
جهود بلدية الرمادي



المطلب الاستراتيجي ٤: إيجاد بيئة ممكنة وآمنة لإعادة تأهيل الاقتصاد والتنمية  
بالتركيز على مشاركة القطاع الخاص

المطلب ١٦: السلام والعدل والمؤسسات القوية سبعاً : مؤشرات  
للنزوح والعودة .

- حسب احصائيات مديرية الهجرة والمهجرين في الانبار فان عدد النازحين في المحافظة قد بلغ في عام ٢٠١٦ (١٦٤٣٣) شخص بينما عدد العائدين لغاية سنة ٢٠١٨ هو (٨٩٧٣٥) شخص وهذا يدل على ان نسبة العائدين من النازحين حوالي (٦٠%) ولازال (٤٠%) منهم لم يعودوا الى مناطق سكناهم الاصليه بسبب الدمار والارهاب وقلة الخدمات وقلة فرص العمل فيها .



## ثالثاً : مؤشرات تمكين المرأة والجذاره .

يمكن من خلال الاطلاع على احصائيات لجامعة الانبار لدى النساء في المحافظة وبمقارنتها بين عام ٢٠١٤ حيث كانت تمثل (٣٠,٥%) بينما ارتفعت النسبة في عام ٢٠١٨ لتصل الى (٣١,٧%) وهذا مؤشر خطير يدل على ان موضوع التعليم في القطاع النسوي ينحدر وبنسبة كبيرة على الرغم من اعلان الحكومة على مشروع مكافحة الامية وفتح مدارس مختلف ارجاء المحافظة .

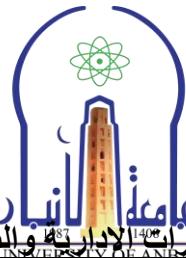
## تاسعاً : مؤشرات قسم تمكين المرأة في محافظة الانبار .

من خلال الاطلاع على سجلات المحاكم المختصة بقضايا الاسر والعوائل في محافظة الانبار والتي لها علاقة مع حياة المرأة الانبارية فحسب نوع اطراف او اصحاب العلاقة بالدعوى للتحقيقية المرتبطة بالمرأة فمن الجدول يتبين ان حوالي (٤٥%) من الدعوى هو ناتج من اعتداء الزوج على زواجهم حيث كانت مجموع الدعوى المقامة (١٨٠) دعوى في سنة ٢٠١٨ منها (٧١) دعوى تختص باعتداء الزوج على الزوجة ومن جانب اخر فان نسبة الاعتداءات الحاصلة على النساء هي في نسبتها العالية كانت نفسية حيث كانت تمثل (٩٦) دعوى بينما الجسدية (٥٨) دعوى واللفظية (٢٧) دعوى مما يشير الى ان نساء الانبار يعانون من مشكلة عدم المساواة والمطالبة بحقوقهم الامر الذي يتطلب الوقوف عنده وتنفيذ ما تتضمنه اجندة التنمية المستدامة والهدف الخامس الخاص بتمكين المرأة واعطانها الدور المهم في خدمة المجتمع والدولة .

## عاشرأً : مؤشر العشوائيات .

من خلال ملاحظة احصائيات العشوائيات المنتشرة في محافظة الانبار تبين ان محافظة الانبار تقع في المرتبة الخامسة من خلال اعداد العشوائيات وحجمها في العراق كما ان العشوائيات في المحافظة منتشرة على شكل تجمعات ومتفرقة في ارجاء اقضية المحافظة التسعة وكما موضح في الجدول رقم (٢١) حيث تلاحظ ان قضاء الرمادي هو اعلى نسبة لاسيماء وان المحافظة هي بالمرتبة الخامسة بالنسبة للعراق وان قضاء عنة هو نسبة اتواجد العشوائيات بينما يأتي قضاء عنة في اقل عدد للتجمعات العشوائية وهي ستة فقط ومشكلة العشوائيات تعتبر من اهم التحديات امام تحقيق تخطيطمدن مستدامة وبيئة مستدامة .

- لهدف الاستراتيجي لمحافظة الانبار : تحسين الحوكمة العامة والحكم الرشيد وبناء السلم المجتمعي المتمثل بين المجتمع الانباري وعشائره الكريمة وضمان عودة العوائل المتبقية من النازحين .



ويتم ذلك من خلال

١ - تأسيس مركز لتطوير المهارات الادارية والبشرية بما يتوافق واهداف التنمية

المستدane وخصوصا الهدف ٦ + لغرض بناء القدرات الادارية في المحافظة

٢ - تفعيل دور القيادات المجتمعية والعشائرية والدينية في تحقيق مستلزمات الامن

المستدام المحلي في المحافظة.

٣ - تفعيل دور الاجهزه الامنية والادعاء العام في انفاذ سيادة القانون .

٤ - دعم مجلس التخطيط والتنمية في المحافظة وتعزيز دور المحافظة في نقل

الصلاحيات من الحكومة الاتحادية اليها.

٥ - وضع خطة لتوحيد كافة الجهود لتحقيق السلام والامن والابتعاد عن كافة اشكال

النزاعات التي تحد من قدرة الحكومة المحلية على الابقاء بالتزاماتها في المجال

الاقتصادي والاجتماعي.

٦ - وجوب لجوء الجميع افرادا ومؤسسات لخضوعهم للقضاء والمسائلة تحقيقا للسلم

المجتمعي.

٧ - تفعيل دور المراقبة المجتمعية في دعم مسيرة مؤسسات القطاع العام.

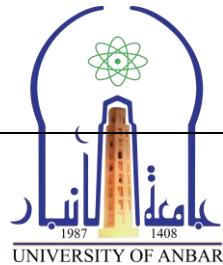
### قصة نجاح: شرطة الأنبار

تعرضت محافظة الأنبار الى أكبر دمار بسبب دخول داعش الى المحافظة وتحملت شرطة الأنبار الضرب الأكبر بمنسيتها الذين قدموا أنها من الدم للحد من قبضة التنظيم والسيطرة على المحافظة وصمدت قرابة السنة والنصف الى اواخر عام ٢٠١٥م ولكن سرعان ما انها

الأمن بعد احتلال داعش للمجمع الحكومي وباتت الرمادي مركز المدينة تحت سيطرة التنظيم

ومنها شرطة الأنبار وسبب هذا الاحتلال انهيار المنظومة الأمنية في المحافظة .





ولكن سرعان ما استعادت عافيتها شرطة الانبار بعد عمليات التحرير لكونها ساهمت في التحرير مع التشكيلات العسكرية الأخرى لذا قررت عدم إنشاء موقع بديلة مثل باقي الدوائر لكونها بالмиidan القتالي وحرصت على السبق في استرجاع مراكيز الشرطة التي انهارت أمنيا وخاصة اطراف الرمادي والمركز في الفلوجة وهيت وغيرها بالتعاون مع قيادة العمليات المشتركة والعودة الى المواقع الأساسية وبالشروع بعد التحرير برفع الانقاض وتأهيل تلك المراكز الأخرى عدا مديرية الشرطة المقر الرئيسي لازال عبارة عن انقاض لا يمكن أن يعاد بناءه املاً بالعودة الى ما كانت عليه الانبار قبل دخول داعش واعادة الحياة فيها لتكون قصة نجاح عراقية أمنية وبجهد أنباري عراقي رغم الدعم المحدود من قبل الحكومة المركزية خوفاً من رجوع التنظيم مرة أخرى.



والبيوم تشهد محافظة الانبار استقراراً أمنياً لم تشهده محافظات العراق المستقرة وبات يضرب بها المثل في الاستقرار لتشهد مرحلة الاستثمار واستقدام الوفود والشركات الأجنبية التي تسهم في إعادة الاعمار ولم تسجل حالات الخرق الأمني وهذا الإنجاز المستمر يسجل قصة نجاح لشرطة الانبار وساعد ذلك ببناء الثقة بين المواطن والشرطة وكذلك الجهد الاستخباري والمجتمعي وثقة ابناء المحافظة في جهاز الشرطة

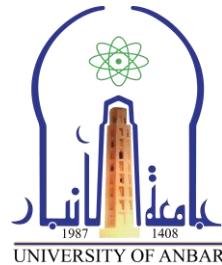




## ٤- الفصل الرابع : الاولويات التنموية ووسائل تحقيق الاهداف

### **نقاط القوة**

- ١- موقع استراتيجي فريد / تحددها ثلاثة دول
- ٢- ثلاثة طرق تواصل دولية
- ٣- توفر شبكة نقل
- ٤- توفر أسواق لبيع المنتجات
- ٥- توفر الموارد البشرية والإدارية والشركات المملوكة من قبل الدولة
- ٦- توفر الموارد الطبيعية
- ٧- توفر احتياجات النفط والغاز
- ٨- توفر المساحات الزراعية
- ٩- توفر التكنولوجيا
- ١٠- توفر قواعد بيانات لكل قطاع
- ١١- توفر الدراسات والابحاث المعدة من قبل قانونيين وخبراء تطلبها اعداد مسودات للمشاريع
- ١٢- توفر الفرص الاستثمارية
- ١٣- رغبة المستثمرين المحليين في الاستثمار
- ١٤- اولوية السلطات في تنمية المجتمع
- ١٥- تجانس المجتمع مع النواحي الاثنية والدينية بالرغم من وجود القبائل العشائرية
- ١٦- وجود متظوعين شباب
- ١٧- وجود فئة نسائية تطوعية ناشطة
- ١٨- وجود مؤسسات تعليمية وغيرها من المرافق الاجتماعية
- ١٩- توفر دعم من الحكومة المحلية



## نقاط الضعف

- ١ - عدم استخدام احتياطات النفط والغاز
- ٢ - ضعف البيئة الاستثمارية
- ٣ - استيراد المنتجات الزراعية وعدم تشجيع الانتاج المحلي
- ٤ - مشاكل في حيازة وملكية المزارع
- ٥ - ضعف الطاقة التخزينية للمحاصيل
- ٦ - عدم تفعيل قانون الحماية في الدستور
- ٧ - عدم حماية انظمة الري
- ٨ - نقص الهيئات الزراعية المتخصصة
- ٩ - تدخل السلطات بين القطاع الخاص والعام
- ١٠ - الهدم والتخريب البالغ للبنية التحتية
- ١١ - نطاق واسع من الاضرار والنهب للمركبات والاليات والاجهزة
- ١٢ - تأثر مشاريع خدمات القطاع العام بسبب الازمة المالية ( تم تعليق اغلبها)
- ١٣ - النزاعات القبلية
- ١٤ - عدم انفاذ القانون
- ١٥ - التاثيرات السياسية المحلية
- ١٦ - ضعف الروابط الاجتماعية بسبب داعش
- ١٧ - عدم توفر البيانات الخاصة ببعض الفئات المستهدفة
- ١٨ - عدم وجود برنامج لاعادة تأهيل النازحين
- ١٩ - ظهور مشاكل اجتماعية مرتبطة بالنزوح
- ٢٠ - زيادة الفوارق الاقتصادية والاجتماعية المرتبطة بالنزوح
- ٢١ - زيادة معدلات الفقر
- ٢٢ - زيادة معدل التسرب من المدارس



## تحقيق الاهداف

- ١ - اشراك الطاقات البحثية في الجامعات لتنشيط الاقتصاد
- ٢ - زيادة التوظيف / خاصة في القطاع الخاص
- ٣ - استخدام حقول الغاز
- ٤ - تفعيل قانون الاستثمار في قطاع الطرق
- ٥ - انشاء مواقع سياحية
- ٦ - امكانية اصدار قانون لازام الوزارات بشراء المنتجات المحلية
- ٧ - وجود فرص استثمارية متنوعة
- ٨ - موقع استراتيجي فريد للمحافظة/ تحددها ثلاثة دول
- ٩ - الرغبة في الاستفادة من خبرات الدول الأخرى
- ١٠ - اهتمام الحكومة المحلية في ادراج التنمية الاجتماعية في ٢٠٢٢-٢٠١٨
- ١١ - رغبة المجتمع الدولي في المساعدة
- ١٢ - الدعم الدولي والإقليمي للمصالحة المجتمعية
- ١٣ - وجود المنظمات الغير حكومية التي تقوم بتنفيذ التنمية الاجتماعية وغيرها من المنظمات الغير حكومية ومنظمات المجتمع المدني المهمة بالعمل في هذا السياق



## : الاولويات التنموية ووسائل تحقيق الاهداف المقترحة في محافظة الانبار

### أولاً: الاولويات الاستراتيجية لمحافظة الانبار

- الهدف الاستراتيجي ١: تحسين نوعية الحياة من خلال إعادة التأهيل وتطوير البنية التحتية والخدمات الأساسية.
- الهدف الاستراتيجي ٢: بناء السالم المجتمعي المتمثل بين المجتمع الانباري وعشائره الكريمة وضمان عودة العوائل المتبقية من النازحين.
- الهدف الاستراتيجي ٣: فرص متساوية في التعليم والمسارات المهنية للشباب والنساء والمجموعات المستضعفة
- الهدف الاستراتيجي ٤: إيجاد بيئة ممكنة وآمنة لإعادة تأهيل الاقتصاد والتنمية بالتركيز على مشاركة القطاع الخاص
- الهدف الاستراتيجي ٥: تحسين الحاكمة العامة والحكم الرشيد
- الهدف الاستراتيجي ٦: تطوير التكنولوجيا الزراعية والتوعص الافقي والتوطين الزراعي في المحافظة
- الهدف الاستراتيجي ٧: إنشاء مدن جاذبة ومصدراً وقدرة على استيعاب الموارد البشرية وإدارة الموارد المالية في ظل تنمية مكانية متوازنة.



## **ثانياً الفصل الرابع:**

### **مقترنات اليات تعزيز التنمية الاقتصادية المستدامة في محافظة الانبار**

يمكن تبوييب هذه المقترحات والاليات لـ حزمتين

اولا: الحزمة الاولى على الصعيد الحكومي

١- تأسيس مجلس أعلى للإعمار والتنمية المستدامة في محافظة الأنبار يكون موسعاً ليضم ممثلين بمستوى وظيفي عالي من كافة الوزارات في المحافظة ومن الوزارات الاتحادية والمؤسسات الأمنية والثقافية والفنية والرياضية والطب النفسي وممثلي مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني والمنظمات العمالية والفالحية والنسوية والشبابية والاعلام. تكون من مهام هذا المجلس مواجهة أزمة شحة الموارد المالية ومتطلبات تعظيمها وتحسين ادارة اقتصاد المحافظة. يتضمن المقترن تشكيل لجان فرعية قطاعية متخصصة ضمن مجلس الإعمار، لكل محافظة، لتتولى مسؤولية وتقاصيل الأعمال والإجراءات والاعمار والاصلاحات القطاعية وتوفير وتحسين الخدمات وتعتمد الأولويات التي يقررها المجلس والتسيق مع باقي اللجان القطاعية من خلال مجلس إعمار المحافظة.

٢- تنظيم لقاءات تشاورية مستمرة دورية تضم ممثل عدد واحد من كاففة مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني كاففة لوضع خطة عمل وتقديم النصائح والمشورة المستمرة الى مجلس الاعمار في كل محافظة، فيما اذا تم تأسيسه، او الى مجلس المحافظة وصندوق الاعمار، حسب الحالة، وتشجيع تأسيس هكذا مجلس في كل محافظة وكل شيء بداية. يتضمن ذلك تنسيق فرع كل محافظة لذاك المنظمات فيما بينها...الهدف الموحد للجميع البناء والتنمية والازدهار.

٣- التركيز بأن تقوم الجهات العراقية الاتحادية المسؤولة عن ملف المنح والقروض لتخصيص نسبة من المبالغ لتنفيذ أعمال ذات صلة مباشرة بالتنمية، مشاريع القطاعات الانتاجية وبالأخص الصناعية والزراعية ودعم كافة أنواع وقطاعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال القطاع الخاص، وفق آلية يتم وضعها والاتفاق على السير بموجبها لضمان الفعل والنتائج التي ستؤدي الى تحسن الاقتصاد وتشغيل العمالة وزيادة الاستقرار



ودعم وتطوير نشاطات القطاع الخاص على التوازي مع فعاليات إعادة الاعمار ويمكن ان تحدد سلفاً الأعمال المطلوب شمولها وحسب الأولويات بما في ذلك تحديد كل عمل أو مشروع مع أي منحة أو قرض سواء تكون تلك المشاريع لأغراض القطاع الخاص أو المختلط أو العام ويستدرج اسلوب تمويلي وتنفيذ خاص لكل مشروع وكل محافظة. على سبيل المثال يمكن تبني عملية تأهيل وتطوير وزيادة طاقات وتنوع المنتجات لشركات ومصانع ومشاريع عامة مختارة في كل محافظة ومعرفة حجم سلاسل القيمة المضافة ضمن المدخلات والمخرجات لكل منها.

٤- قيام المحافظة او هيئة الاستثمار بالترويج لفرص الاستثمارية ومنها بشكل خاص:

• الترويج لانشاء مصنع جديدة للزجاج وكافة أنواع السيراميك والصلب.

• مجمع مصانع الأسمدة الفوسفاتية في القائم / الأنبار مع كافة الحالات ذات الترابط كمدخلات ومخرجات لهذه الصناعة والخدمات العديدة التي ترتبط بها ضمن سلاسل القيمة المحلية.

• إنشاء المدينة الصناعية في الرمادي التي خصصت لها الأرض باعتبارها ركيزة أساسية للبنية التحتية للقطاع الصناعي مما يساعد أن ينفذ القطاع الخاص مشاريعه فيها.

• مصنع السمنت في الأنبار

٥- التشجيع لجذب الشركات من دول المنح والقروض للتعاون مع شركات عراقية لتنفيذ مشاريع تنموية محددة بأسلوب الشراكة سواء بالتنفيذ أو بالتنفيذ والإدارة والتشغيل أو بأي اسلوب تتمخض عنه الحوارات وذلك يتحقق من خلال: لقاءات عمل شرط الاختيار الدقيق للمشاريع الجاذبة ول المستثمر العراقي الرصين الباحث عن شريك اضافية الى ضمان الدعم الحكومي للمشروع ولاستثمارات الشركات الأجنبية المستهدفة.

٦- التنسيق والاستفادة من الوحدة المشكلة في برنامج الامم المتحدة الانمائي لتخفيض مبالغ للرافعين بتنفيذ المشاريع والأعمال من القطاع الخاص بضمانة دراسات الجدوى / الأعمال السابقة / الجدية والحاجة لمخرجات المشروع / دعم المنظمة أو الاتحاد المعنى / رأي المؤسسة الحكومية الرديفة للقطاع / ضمان شركة الكفالات،المهم التسهيلات للتنفيذ.

ثانيا: الحزمة الثانية ، على مستوى القطاع الخاص والمجتمع المدني

١-السعى الى انشاء صندوق تمويلي من المصادر الخاصة العاملة في محافظة الانبار وبدعم واشراف من البنك المركزي العراقي غرضه الاساسي تقديم التمويل للمشاريع الصغيرة والمتوسطة ، مع ضرورة مراعاة وجود نوافذ اسلامية لتمويل المشاريع الانتاجية . او تفعيل دور المصرف المتخصصه (الصناعي الزراعي ) في تمويل المشاريع الانتاجية الصغيرة والمتوسطة . وبالاستعانة والتنسيق مع "رابطة المصادر الخاصة العراقية" و" الشركة العراقية لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة المحدودة " و" الشركة العراقية للكفالات المصرفية" فيما يتعلق



بالخطوات التمويلية لمشاريع القطاع الخاص، مع ضرورة ثلاثة العمل في برنامج تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة ضمن **المجلس الذئب سوق** وخصص **البنك المركزي العراقي** بآليات وضمانات وأسلوب متابعة ورصد **عاليماً ينجز**.

٢- تشجيع انشاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة وبالأخص الانتاجية منها، الصناعية والحرفية والزراعية وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والخدمات المختلفة بالتنسيق مع مؤسسات القطاع الخاص المعنية ومن خلال تقديم الدعم المالي والفنى والقانوني والمؤسسي والتسويقي. وتشجيع وحث المستثمرين من نفس المناطق ومن خلال التنسيق بين مؤسسات القطاعين العام والخاص وتحديد الأعمال وال المجالات المجدية والمطلوبة في تلك المجتمعات وضمن النشاطات التنموية المختلفة وعرضها ومناقشتها مع المستثمرين والمهتمين بتنفيذ مشاريعهم واعمالهم واستثماراتهم الخاصة مع تحديد وسائل الدعم التي يمكن تقديمها لهم، مما سينعكس على زيادة فرص العمل والانتاج المحلي المتتنوع ضمن النشاط التنموي متوسط وطويل الأمد للمحافظة. بالتأكيد أن نشاط الشركات والمقاولين المحليين والأجانب في فعاليات الاعمار المتوقع ستنتشر فترة المدى القصير ستتوفر فرص العمل المتتنوع للعملة المحلية التي يفترض بعضها سيكتسب خبرة لتوسيع مجالات وفرص خبراتهم مستقبلاً وهذا دور مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني في تشجيع وتوجيه وتنظيم هذه التوجهات.

٣- تنظيم حملة اعلامية وتنقية وبرامج فنية شاملة ومهنية تتبنى وتحمل شعاراً موحداً لتحفيز مساهمة جميع المواطنين بنشاطات الاعمار والبناء وتنمية محافظتهم لكونهم المستفيد النهائي بما سينعكس عليهم وعلى اسلوب معيشتهم حالياً ومستقبلاً وعلى الأجيال القادمة بالفوائد والنعيم

٤- من الأهمية أن يكون هناك دور **بناء** و**فاعل** لمشاركة رجال الأعمال والشركات والخبراء والمنظمات العراقية في الخارج في أعمال إعادة إعمار الأنبار ( وعموم العراق) من خلال ترغيبهم بمشاريع تنموية ذات أولوية واعداد دراسات جدوى أولية والسعى لأعداد دراسات جدوى تفصيلية لها لكي يكون الترويج والترغيب والتحاور على اسس عملية وجادة وليس بالعموميات بمعنى نستبعد صيغة "العراق فيه فرص استثمارية واعدة وكبيرة" لأنه شعار عمومي لا يعني شيء للمستثمر، بل من خلال المشاهدات على أرض الواقع سيكون اي اعلان وثيقة طاردة اضافية.

٥- بالتنسيق مع مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني، مطالبة رجال الأعمال والصناعيين ورواد الأعمال الذين يرثون تنفيذ مشاريع تتوفّر لها دراسات جدوى رصينة ولديهم مؤشرات على القدرة بالتنفيذ والتسويق ولديهم خطة عمل لمشاريعهم وبعد **تأييد** منظماتهم والمؤسسات الحكومية الرديفة، يمكن التوصية بدعمها مالياً من خلال القروض الميسرة وفق معايير يشارك بوضعها الجانبيين العراقي (خاص و حكومي) والجانب المانح. **بالتأكيد** اضافة الى وسائل الدعم الجادة الاخرى لتلك المشاريع من قبل كافة المؤسسات الحكومية ذات الصلة من خلال التعهدات الحكومية بدعمها.

٦- أهمية التنفيذ والترويج من قبل جميع الجهات المنفذة أو المتعاقدة أو المقرضة أو الممنوحة تسهيلات ودعم مالي بالغاية بتنفيذ الأعمال بمتنهى الاخلاص والنوعية والمواصفات الجيدة



والتوقيتات المخططة والعمل ضمن نفس الشعار. ذلك مهم لكافحة المعنين في البلد ضمنها الاعلام.

٨- لا مناص من اللجوء الى منهجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص (محلي وأجنبي) لتنفيذ المشاريع التنموية وللبنى التحتية رغم الصعوبات الفائقة التي متوقعة أن تواجهها في الظرف الحالي للعراق.

ولغرض دعم توجهات وسياسات التنمية المكانية للمشاريع المقترحة وضمن الاليات التنفيذية لها نوصي باتخاذ الاجراءات الآتية:

أ- انشاء مجمع صناعي في غرب الرمادي منطقة كم (٣٥) وان ذلك يدعو الى وضع دراسات تفصيلية تخصصية لتحديد المساحات الازمة ونوع الصناعات وفقاً لمعايير سياسات الموقع الصناعي المعدة في وزارة التخطيط

أ- انشاء مجمع صناعي زراعي للصناعات الغذائية المتكاملة في منطقة الرحالية تكون مجمعاً صناعياً ضمن اقليم الصحراء الغربية وجائزها للسكان وذلك لتقليل الفارق التنموي . بين المناطق الريفية والحضرية

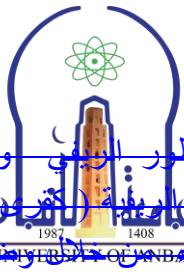
ب- استغلال طريق الحج البري ليكون محوراً تنموياً يخترق الصحراء ويعرض ٥ كم على جانبي الطريق لنشر مجمعات ريفية مخططه لتنمية الزراعة والتنمية الصحراوية لتشجيع زراعة الحبوب والمحاصيل الزراعية وتنمية الثروة الحيوانية لإعادة التوازن السكاني في المحافظة

ج- تفعيل مشروع ارواء الصحراء الغربية ابتداء من مدينة المحمدي باتجاه قضاء الرطبة (الوليد ) ليكون محوراً تنموياً اخر في الصحراء الغربية من خلال زيادة الطاقة الانتاجية للمشروع واستثمار الاراضي المعدة خصوصاً انه قريب من الطريق الاستراتيجي الدولي الذي يربط طرق العراق بالدول المجاورة

د- استغلال مياه بحيرة سد حديثة كمشروع اروائية في اقليم الصحراء الغربية لزيادة الرقعة الزراعية ولزراعة المحاصيل الاخرى(خنطه شعير ) في خطة للاكتفاء الذاتي وتصدير الحبوب ) يمكن ان تكون محور نمو صغيره باتجاه الصحراء

هـ اعتماد مشروع غاز عكار كقطب نمو لاستحداث صناعات نفطية ومدنية تتکامل فيها الصناعات التخصصية مع التعليم التقني وتكون فاعلية مع مشروع فوسفات عكاشرات

وـ اعتماد سياسة المدن الجديدة لتخفيض التمركز السكاني في مدینتي الرمادي والفلوجة من خلال انشاء مدن جديدة على محوري بحيرتي الحبانية وبحيرة الثرثار كان تكون وظيفة مدینة بحيرة الحبانية سياحية رياضية ومدينة الثرثار مدینة تعليمية صحية



تخصصية لأغراض التطور الريفي وامكانية تطوير عدد من القرى الرئيسية لاعتمادها كحافظات للنمو الريفي (قرى مرشحة) لقرى الصناعة والرياحنة وقرية السكرات في اقليم الصحراء الغربية وتبع دراسات تفصيلية لسلط هذه القرى من معلم النمو الريفي

ح وضع اليات لتشجيع الاستثمارات المحلية والخارجية القطاع الخاص والاستثمار الداخلي والخارجي وفق مشاريع مخطط لها ولمديات زمنية انية ومتوسطة وبعيدة المدى.

## ٦ - ١ : التعاون الدولي

العراق عضو مؤسس للأمم المتحدة والعديد من المنظمات العالمية وطرف في العديد من الاتفاقيات الدولية والإقليمية. في عام ٢٠٠٨ ، انضم العراق إلى الاتفاقية الإطارية بشأن تغير المناخ وصدق على بروتوكول كيوتو في ٢٨ يونيو ٢٠٠٩ ، ويعمل جاهداً للوفاء بالتزاماته.

على المستويين الدولي والإقليمي ، يبذل العراق جهوداً كبيرة للتعاون مع الدول المجاورة والصديقة لمواجهة التحديات التي يمر بها، بما في ذلك التنمية المستدامة وإعادة الإعمار والإرهاب وعواقب تغير المناخ. كما أن العراق ملتزم بالشراكة العالمية في الجهود الدولية لتحقيق وتعزيز التنمية المستدامة. علاوة على ذلك ، يشارك العراق بنشاط في المفاوضات في مختلف المنتديات الدولية حول التنمية المستدامة والبيئة وتغير المناخ. ويشدد العراق في كل مناسبة على التنفيذ الفعال للاتفاقيات الدولية ذات الصلة من خلال التعاون المشترك في المرحلة السابقة ، حصل العراق على دعم دولي كبير من المنظمات الدولية والإقليمية في البرامج والمشاريع الكبيرة التي كان لها دور حاسم وساهمت بشكل مباشر أو غير مباشر في إلراز تقدم بشأن أهداف التنمية المستدامة. تلقى العراق مساعدة مالية كبيرة. ومع ذلك ، فقد انخفض منذ عام ٢٠٠٩ على الرغم من زيادة الحاجة إليها بعد عام ٢٠١٤.

من ناحية أخرى، شهد التعاون الدولي مع العراق تطوراً، وخاصة منذ عام ٢٠٠٤ ، والذي تضمن:

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الذي يدعم مجموعة واسعة من مشاريع التنمية.
- وكالات الأمم المتحدة الأخرى، برنامج الأغذية العالمي، منظمة الأغذية والزراعة، صندوق الأمم المتحدة للفساد ، اليونيسيف وغيرها من البرامج والأنشطة المختلفة وعالجت مشاكل النازحين واللاجئين.
- دعم البنك الدولي إعداد وتنفيذ كل من الحد من الفقر وإصلاح نظام الحماية الاجتماعية.
- عمل مرفق البيئة العالمية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في القضايا البيئية العراقية ودعم نشر أول رسالة وطنية من العراق إلى اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ في عام ٢٠١٦. لقد ساعد التمويل على تجنب الصدمة المالية والأزمة الاقتصادية والاجتماعية التي كان يمكن أن تلحق أضراراً خطيرة بالفقراء والتسبب في مزيد من التأثير في الانتعاش الاقتصادي وتباطؤ عملية إعادة الإعمار. وتتضمن حزمة التمويل المقدم من المجتمع الدولي:
- الاستعداد الإنمائي من قبل صندوق النقد الدولي بقيمة ٤.٣ مليار دولار.



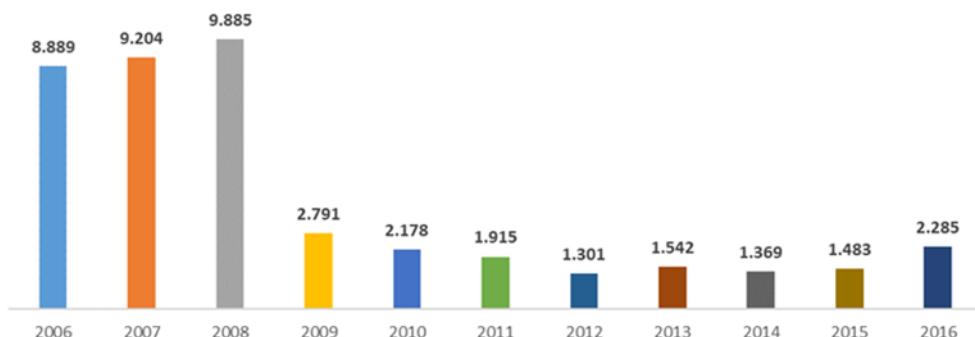
• عملية دعم الميزانية بقيمة ٤٤ مليار دولار وافق عليها البنك الدولي في ديسمبر ٢٠١٦ ، بما في ذلك ٤٤ مليون دولار كضمان للبنك ، مقدمة من المملكة المتحدة (٣٧٢ مليون دولار) وكندا (٧٢ مليون دولار).

• ٢٧٠ مليون دولار تمويل من جايكا.

• ٤٥٠ مليون دولار من فرنسا

• سندات بقيمة ١ مليار دولار صدرت في كانون الثاني ٢٠١٧ ، مضمونة من قبل الحكومة الأمريكية.

• في آب ٢٠١٧ ، وبعد الانتهاء بنجاح من المراجعة الثانية لبرنامج صندوق النقد الدولي ، أصدرت الحكومة العراقية سندات بقيمة مليار دولار تستحق في عام ٢٠٢٣ ، وهو أول إصدار مستقل منذ عام ٢٠٠٦



Source: World Bank, Development Database.

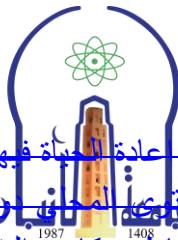
الشكل (١٧) : صافي المساعدة الإنمائية والانسانية الرسمية الواردة في العراق (القيمة الحالية بالمليارات بالدولار الأمريكي)

## ٦-٢: قصص النجاح في محافظة الأنبار:



### قصة نجاح جامعة الأنبار

تعرضت جامعة الأنبار إلى أكبر دمار منذ تأسيسها عام ١٩٨٧م بسبب دخول داعش إلى مدينة الرمادي ووصف التقارير الدولية حال الجامعة أنه لا يمكن العيش وأعادة الحياة إليها وتزاحت قسرًا الجامعة بكمال تشكيلاتها البشرية والبالغ عددها أكثر من (٣٠ ألف نسمة) لذا قررت إنشاء موقع بديلة في بغداد وكركوك وأربيل والسليمانية وعانت من نقص التمويل والخدمات والإجراءات الإدارية ورغم ذلك حرصت الجامعة أن لا تضيع فرصة التعليم لأنباءها الطلبة وبكلية كلياتها والبالغ عددها (٢١) كلية عدا المراكز الأخرى واستمرت بالنزوح لمدة ثلاثة سنوات إلى أن من الله عليها بالعودة إلى الرمادي بعد التحرير من الإرهاب وهي عبارة حطام لا يمكن وصفه لذا قررت الجامعة العودة إلى الموقع الأم في الرمادي والمواقع الأخرى بكل تشكيلاتها وأخذ زمام المبادرة المحلية وبالشروع بعد التحرير برفع الانقضاض وقدمت خسائر



مادية وبشرية من تشكيلاتها من أجل إعادة الحياة فيها لتكون قيادة في صالح عراقة أكاديمية بامتياز على مستوى العالم وليس على المستوى المحلي دون تدخل الشركات الأجنبية التي تعمل بعد المحتل لإعادة وتأهيل ما دمر بالكامل وكانت التوجة جامعة الانبار نموذج يتميز عن باقي الجامعات العراقية المستقرة التي لم تتعرض لأي مشكل وأصبحت تنافس الجامعات ودخلت للتصنيفات العالمية من حيث الجودة في التعليم وزيادة عدد الطلبة ورفع عدد الألقاب العلمية والبحوث المنشورة في مستودعات سكوباس العالمية ورسمت الجامعة لها خطأً لتكون ذات شأن عراقي وعربي ودولي.



## قصة نجاح بلدية الرمادي

### قصة نجاح بلدية الرمادي

تعرضت مدينة الرمادي هجمة شرسة من قبل التنظيمات الارهابية بعد صمود دام اكثر من سنة ونصف بوجه الظلم والطغيان أصبحت مدينة الرمادي عبارة عن ركام لا يمكن ان يوصف الا أنها تعرضت لقنبلة نووية كما ضربت هيروشما ونوكريكي ابن الحرب العلمية الثانية حتى للتقارير الدولية قررت لا يمكن ان تصاح للمدينة العيش بل باتت مدينة اشباح خالية من الطير والحيوان والانسان واكثر مدن العراق تضررا حتى البنى التحتية اكثر من ٩٥ بالمئة وقدر الضرر بالكامل لـ ٣٢٠٥ مبني علماء ان سكانها يبلغ اكثرا من نصف مليون سنة وقال تقرير الامم المتحدة لا يمكن رجوع الرمادي الى ما كانت عليه الا بجهود دولية كبيرة ووصفها عبارة عن ركام هائل لا يمكن اعادتها اذا قررت بلدية الرمادي بكل تشكيلاتها من مديرها الى اصغر موظف وعامل بها ان تأخذ زمام المبادرة المحلية وبالشروع بعد التحرير ورفع الألغام الغير منفعة برفع الانقضاض وقدمت خسائر مادية وبشرية من تشكيلاتها من أجل إعادة الحياة فيها لتكون قصة نجاح عراقية بامتياز دون تدخل الشركات الأجنبية التي تعمل بعد المحتل لإعادة وتأهيل ما دمر بالكامل وكانت النتيجة الرمادي نموذج يتميز عن باقي مدن العراق حتى المستقرة التي لم



تعرض لأي مشاكل واصبحت تنافس مدن ذات شأن كبير مفي العراق وغيرها بسرعة اعادة الاعمار وتقديم الخدمات اللازمة للمواطنين مدينة جاذبة للاستثمار والعيش بها بفضل بجهود بلدية الرمادي



## قصة نجاح شرطة الأنبار

تعرضت محافظة الأنبار إلى أكبر دمار بسبب دخول داعش إلى المحافظة وتحملت شرطة الأنبار الضرب الأكبر بمنسبيها الذين قدموا أنهار من الدم للحد من قبضة التنظيم والسيطرة على المحافظة وصمدت قرابة السنة والنصف إلى أواخر عام ٢٠١٥م ولكن سرعان ما انهار الأمن بعد احتلال داعش للمجمع الحكومي وباتت الرمادي مركز المدينة تحت سيطرة التنظيم ومنها شرطة الأنبار وسبب هذا الاحتلال انهيار المنظومة الأمنية في المحافظة.



ولكن سرعان ما استعادت عافيتها شرطة الأنبار بعد عمليات التحرير لكونها ساهمت في التحرير مع التشكيلات العسكرية الأخرى لذا قررت عدم إنشاء موقع بديلة مثل باقي الدوائر لكونها بالميادن القتالي وحرصت على السبق في استرجاع مراكز الشرطة التي انهارت أمنيا وخاصة اطراف الرمادي والمركز في الفلوجة وهيت وغيرها بالتعاون مع قيادة العمليات المشتركة والعودة إلى المواقع الأساسية وبالشروع بعد التحرير برفع الانقضاض وتأهيل تلك المراكز الأخرى عدامت مديرية الشرطة المقر الرئيسي لازال عبارة عن انقضاض لا يمكن أن يعاد بناءه ابداً بالعودة إلى ما كانت عليه الأنبار قبل دخول داعش واعادة الحياة فيها تكون قصة نجاح عراقية أمنية ويجدد أنباري عراقي رغم الدعم المحدود من قبل الحكومة المركزية خوفاً من رجوع التنظيم مرة أخرى.



واليوم تشهد محافظة الانبار استقراراً أمنياً لم تشهده محافظات العراق المستقرة وبات يضرب بها المثل في الاستقرار لتشهد مرحلة الاستثمار واستقدام الوفود والشركات الأجنبية التي تسهم في إعادة الاعمار ولم تسجل حالات الخرق الأمني وهذا الإنجاز المستمر يسجل قصة نجاح لشرطة الانبار وساعد ذلك بناء الثقة بين المواطن والشرطة وكذلك الجهد الاستخباري والمجتمعي وثقة ابناء المحافظة في جهاز الشرطة



### **٣- الوسائل الحديثة المقترنة للأداة التنموية المحلية :**

ان التخطيط الاستراتيجي يعد وسيلة من الوسائل الحديثة لتحقيق التنمية المستدامة للمحافظات والاقاليم، وحيث ان محافظة الانبار تتمتع بواقع تنموي واقتصادي لا يتناسب مع الامكانيات البشرية والاستراتيجية والطبيعية المتاحة فيها وبما يحدث تنمية اقتصادية شاملة تحقق مبدئي الكفاءة المستدامة والرفاه الاجتماعي لأهالي المحافظة فقد تم اللجوء لاستخدام التخطيط الاستراتيجي لتحقيق اهداف التنمية المستدامة واعتماد مايسى ((ميثاق التنمية)) كنموذج مقترن لذلك، والتي تمثل فيما يأتي:

- زيادة الدخل الحقيقي وبالتالي تحسين معيشة المواطنين.
- توفير فرص عمل للمواطنين.
- توفير السلع والخدمات المطلوبة لإشباع حاجات المواطنين وتحسين المستوى الصحي والتعليمي والثقافي وتقليل الفوارق الاجتماعية المستدامة بين طبقات المجتمع.

#### **▪ تحسين وضع ميزان المدفوعات**

- تحقيق الأمن القومي للدولة والاستقرار الهدف والذي من خلاله يتم الارتقاء بالمجتمعات المحلية.
- تحقيق متطلبات التنمية المستدامة من بنى تحتية وايدي عاملة وبيئة تنظيمية ومهارات واستشرى لجعلها جاذبة للاستثمارات والشركات وحقوق القطاع الخاص.
- تحقيق الاستدامة البيئية بكافة مجالاتها.

وبذلك فإن تطبيق متطلبات التنمية المستدامة المحلية على مستوى المحافظة واقتضيتها يتطلب الاهتمام في وضع الاستراتيجيات التنموية الملائمة لمقومات وظروف المحافظة ومجتمعها والأخذ بنظر الاعتبار مدى التوافق بين توجها ميثاق التنمية والانعاش الاقتصادي للمحافظة والاساليب الموجه له في التعاقد لوضع النقاط فوق الحروف ورسم خارطة طريق لتنمية اقتصادية محلية ناجحة.

وبما ان للمشاركة المجتمعية دوراً مهماً في عملية التنمية المستدامة فقد جاء ميثاق التنمية المستدامة لمحافظة الانبار ليكون مكملاً وموجاً للخطط التنموية الموضوعة للمحافظة ومنها خطة التنمية المكانية العشرية ٢٠١٨ - ٢٠٢٢ وخطة التنمية الوطنية ٢٠٢٢-٢٠١٨ ليصب في نفس الغاية التي يطمح لها التخطيط الاستراتيجي وهي تحقيق اهداف التنمية المستدامة

٢٠٣٠ وحسب اجندة المحافظة بحيث تؤمن التفاعلات والتوازنات بين المحافظة واقضيتها تحقيق الاهداف التنموية المرجوه وبذلك يوفر ملذئي العدالة الاجتماعية والكفاءة المستدامة مع المحافظة على الاستدامة البيئية فيها.

وميثاق التنمية هو خطة على مستوى المحافظة يتم وضعها من خلال عملية تشاركية وتهدف إلى دعم انتعاش وتطوير المشاريع المحلية في المحافظة. يتم تصميم عمليات التدخل في نهاية المطاف من أجل إزالة المأزق وخلق ظروف تسمح للمشاريع بأن تكون منتجة وتدبر الدخل وتوسيع نطاق وخلق الوظائف. يتم تصميم الميثاق بشكل تشاركي عبر إشراك المشاركين الأساسيين في الاقتصاد المحلي.

يفترض أن يؤدي ميثاق التنمية التركيز على انجاز الأعمال الآتية:-

- حل الازمات الحالية من خلال تحسين نوعية الحياة المستدامة لمحافظة
  - تقوية القطاعات المستدامة (الزراعية والصناعية والتجارية) وحسب اولوياتها .
  - تعزيز امكانية الحصول على راس المال وخدمات تطوير الاعمال .
  - بناء قدرات التنمية البشرية .
  - جذب الاستثمارات والتكنولوجيا والمعرفة الحديثة .
  - دعم قدرات الحكومة المحلية في المحافظة في مجال التخطيط والتنمية .
  - بيان الاختلاف في احتياجات اقضية المحافظة وحسب الاولوية التنموية
  - دعم القطاع الخاص في مرحلة الانتعاش الاقتصادي والتنمية
- ويضم ميثاق التنمية مرحلتين هما:-

١. مرحلة التشخيص الإقليمي: التي تتضمن تقييم وتقدير الواقع الحالي لمحافظة واقضيتها والقطاعات الفرعية المستدامة فيها وتحديد الأهداف الأساسية للتنمية المستدامة على مستوى المحافظة والأقضية التابعة لها فضلاً عن تحديد المشاكل ونقاط الضعف على مستوى المحافظة والأقضية والقطاعات الفرعية.

٢. مرحلة تحديد المشاريع: يتم تحديد واقتراح مشاريع التنمية المستدامة بناء على نتائج التشخيص الإقليمي وتحديد الحلول المقترنة للمشاكل الساندة في المحافظة والأقضية والقطاعات الفرعية المستدامة.



## خطوات التشخيص الإقليمي في المحافظة:

إن الغاية من جمع وتحليل المعلومات بشكل عام هي أن يتمكن المرء من اتخاذ القرارات العقلانية التي تأتي بالمنفعة المنشودة. وترتبط القرارات التي ترتكز عليها أدلة التشخيص الإقليمي بالتنمية المستدامة للمحافظات العراقية وهي مصممة لتحسين الموارد الكفوية ذات الصلة بهذا الغرض.

إن التحليل الاقتصادي ليس مطلقاً ويجب ألا يُعد "علمًا ثابتاً" بل إنه يعتمد إلى حد كبير على المقارنة مع المجتمعات المحلية الأخرى والاقتصاديات الوطنية أو الدولية. إضافة إلى ذلك، يهتم التحليل الاقتصادي بمجموعة واسعة من الأبعاد والعوامل التي تتتطور على مر الزمن ولا يسهل قياسها دائمًا. نتيجة لذلك، يمكن أن يتوصّل المحللون إلى آراء متعددة بشأن اقتصاد معين وسيناريوهاته المستقبلية المحتملة.

تعتمد السلطات والمجتمعات المحلية على مجموعة من مصادر المعلومات ولا تستخدم أبداً مؤشراً أو بضعة مؤشرات اقتصادية معزولة. ويكون التحليل الاقتصادي أقوى إذا استطاعت المجتمعات والسلطات تعقب المؤشرات على مر الزمن وأشركت السكان المحليين بالكامل في عملية تحليل اقتصادهم الخاص.

لذلك يجب أن ترتكز الخيارات المستدامة على التحليل الثابت والتشاركي على أن يخضع للعمليات الشفافة والديمقراطية في صنع القرار. وتهدف هذه الأداة إلى تسهيل هذه العملية.

تتألف عملية التشخيص الإقليمي من ثمان خطوات، كما هي واردة أدناه:

**الخطوة ١ :** وضع أهداف التنمية والانتعاش الاقتصادي للمحافظة لكل وللأقضية التابعة لها؛

**الخطوة ٢ :** تحديد القطاعات الفرعية (الصناعات) الاستراتيجية الواجب استهدافها في مشاريع الانتعاش والتنمية المستدامة المحلية؛

**الخطوة ٣ :** تحديد وتحليل الجهات المعنية؛

**الخطوة ٤ :** تحديد عوائق ومحفزات التنمية المستدامة (تحليل مواطن القوة والضعف والفرص والتهديدات SWOT) ووضع الأولويات لنقاط الضعف؛

**الخطوة ٥ :** تحديد وتحليل الجهات المعنية المكملة؛

**الخطوة ٦ :** تحليل شجرة المشاكل لنقاط الضعف المستدامة ووضع الأهداف والمحصلات

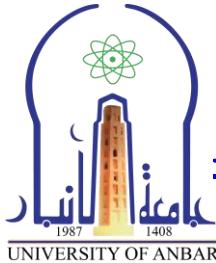
**الخطوة ٧ :** التقييمات المكملة.

**الخطوة ٨ .** ورشة العمل التشاركية.



**٤ : الجدول رقم (٢٠) يبيّن في التوقيت الزمني المقترن لتنفيذ الخطة  
التنموية بالمحافظة ٢٠٣٠**

الهدف التنموي للمحافظة	٢٠٣٠	٢٠٢٥	٢٠٢٠	ت
الهدف الاستراتيجي ١: تحسين نوعية الحياة من خلال إعادة التأهيل وتطوير البنية التحتية والخدمات الأساسية.	%٩٠	%٦٠	%٤٠	١
الهدف الاستراتيجي ٢: بناء السلم المجتمعي المتمثل بين المجتمع الانباري وعشيرته الكريمة وضمان عودة العوائل المتبقية من النازحين.	%٨٠	%٦٠	%٣٠	٢
الهدف الاستراتيجي ٣: فرص متسلوية في التعليم والمسارات المهنية للشباب والنساء والمجموعات المستضعفة	%٩٠	%٧٠	%٤٠	٣
الهدف الاستراتيجي ٤: إيجاد بيئة ممكنة وآمنة لإعادة تأهيل الاقتصاد والتربية بالتركيز على مشاركة القطاع الخاص	%٨٠	%٥٠	%٢٥	٤
الهدف الاستراتيجي ٥: تحسين الحاكمة العامة والحكم الرشيد	%٦٠	%٤٠	%١٠	٥
الهدف الاستراتيجي ٦: تطوير التكنولوجيا الزراعية والتوسع الاقفي والتوطين الزراعي في المحافظة	%٩٠	%٦٠	٣٠ %	٦
الهدف الاستراتيجي ٧: إنشاء مدن جاذبة وقادرة على استيعاب الموارد البشرية وإدارة الموارد المالية في ظل تنمية مكانية متوازنة.	%٩٠	%٧٠	%٣٠	٧



## ٧ الاستنتاجات والتوصيات:

### الاستنتاجات:

لقد توصل التقرير إلى مجموعة من الاستنتاجات المهمة بعد أن تم تجميع النتائج وتحليلها وخصوصاً في التفاصيل التي تبحث في إجابات عن أهداف التقرير والمتمثلة في مقدمة التقرير ومن علاقتها مع أهداف اجندة التنمية المستدامة ٢٠٣٠ على المستوى المحلي (محافظة الانبار إنماونجاً) وبالتركيز على نموذج الامن المستدام فيها وكانت كما يأتي:

#### ١- في مجال الحد من الفقر والجوع.

إن محافظة الانبار قد ارتفع فيها معدلات ونسب الفقر بشكل قفز من (١٧,٧) عام ٢٠١٤ إلى (٢٧,٥) عام ٢٠١٨.

إن محافظة الانبار تمثل المراتب العليا في معدلات نسب الفقر بالنسبة للعراق بعد مرحلة النزوح والتهجير.

٢- في مجال الصحة الجيدة والرفاه الاجتماعي. على الرغم من التطور الطفيف في معدلات ومعايير الصحة المختلفة، إلا أن المحافظة تعاني من اثار التدمير الذي شهدتها في مرحلة العمليات الإرهابية والعسكرية التي طالت أغلب الخدمات الصحية.

#### ٣- في مجال التعليم الجيد والآمنية.

بالرغم مما شهدته الخدمات التربوية والتعليمية من تدمير طال كافة مفاصلها، إلا أنها عادت بنسبة كبيرة للعمل والفعالية.

إن التباعد المساحي والمسافي في المحافظة يعد تحدياً أمام تطور الخدمات التعليمية والتربيوية.

#### ٤- في مجال المساواة بين الجنسين (الجندرة).

لازالت المحافظة في مراحلها الأولى من تنفيذ مشروع تمكين المرأة والجندرة على الرغم من المحاولات السابقة. في مجال تخطيط المدن والمجتمعات المستدامة.

تحتاج المحافظة إلى إعادة تخطيط وتصميم مدنها وقصباتها على نحو التخطيط الحضري والإقليمي المستدام.

٥- في مجال الاقتصاد المسوغ والبطالة. تعاني المحافظة من نسب عالية في معدلات البطالة وخصوصاً بعد مرحلة التهجير والنزوح.



٦- في المجال البيئي والتلوث.

بسبب العمليات العسكرية والأهلية فإن المحافظة تعاني من أشكال التلوث البيئي المنتشر في أرجانها.

٧- في مجال السكان والسكن.

إن معدل النمو السكاني انخفض عن المعدل العام للعراق بسبب ظروف التهجير والنزوح.

٨- توجد مشكلة في السكن في المحافظة خصوصاً وان السكن العمودي غير مرغوب فيها.

٩- يعاني قطاع السكن في المحافظة من مشاكل كثيرة بسبب الدمار الذي طال مساكن المدن فيها.

#### التوصيات:

بعد عرض أهم الاستنتاجات التي توصل اليها التقرير ، يوصي التقرير بمجموعة من التوصيات تتضمن:-

المعلم على تنفيذ المقترنات حسب الاولويات الاستراتيجية لمحافظة الانبار ووفق الجدول الزمني المحدد لها:-

• الهدف الاستراتيجي ١: تحسين نوعية الحياة من خلال إعادة التأهيل وتطوير البنية التحتية والخدمات الأساسية.

• الهدف الاستراتيجي ٢ : بناء السلم المجتمعي المتمثل بين المجتمع الانباري وعشائره الكريمة وضمان عودة العوائل المتبقية من النازحين .

• الهدف الاستراتيجي ٣: فرص متساوية في التعليم والمسارات المهنية للشباب والنساء والمجموعات المستضعفة

• الهدف الاستراتيجي ٤ : إيجاد بيئة ممكنة وآمنة لإعادة تأهيل الاقتصاد والتنمية بالتركيز على مشاركة القطاع الخاص

• الهدف الاستراتيجي ٥: تحسين الحاكمة العامة والحكم الرشيد

• الهدف الاستراتيجي ٦: تطوير التكنولوجيا الزراعية والتوسيع الاقفي والتوطين الزراعي في المحافظة

• الهدف الاستراتيجي ٧: إنشاء مدن جانبية ومقدرة وقدرة على استيعاب الموارد البشرية وإدارة الموارد المالية في ظل تنمية مكانية متوازنة.



## الملاحق والمصادر:

### المصادر الاحصائية:

١. بيانات مديرية زراعة الأنبار
٢. بيانات مديرية التربية - الأنبار
٣. بيانات دائرة الإحصاءات لمحافظة الأنبار
٤. بيانات مديرية التخطيط في الأنبار
٥. COSIT
٦. الإحصاءات السنوية لوزارة التخطيط
٧. البنك الدولي: قاعدة مؤشرات التنمية العالمية

### مراجع الاستشارات والدراسات التحليلية:

٨. تقييم الظروف المعيشية في محافظة الأنبار في العراق لعام ٢٠٠٩ : جرانت أ. ولبيكي م (٢٠١٠ RAND)  
[https://www.rand.org/content/dam/rand/pubs/technical\\_reports/2010/RAND\\_TR836.pdf.](https://www.rand.org/content/dam/rand/pubs/technical_reports/2010/RAND_TR836.pdf)
٩. بعثة العراق في منظمة الهجرة العالمية (٢٠١٦)، كتيب ثبيت استقرار المجتمع العراقي، ٢٠١٥-٢٠١٦.  
[https://www.dropbox.com/s/egell6z3qchxfyx/Introduction\\_and\\_Anbar.pdf?dl=1](https://www.dropbox.com/s/egell6z3qchxfyx/Introduction_and_Anbar.pdf?dl=1)
١٠. منظمة الهجرة العالمية جولة ٨٢ من مصفوفة تعقب النازحين | ١١ تشرين أول ٢٠١٧  
- <http://iraqdtm.iom.int/DtmReports.aspx> <http://iraqdtm.iom.int/ReturneeML.aspx>.
١١. تقرير منسق برنامج تنمية المناطق حول المخيمات في الأنبار، ٢٠١٧
١٢. وزارة تخطيط تنمية البلديات، مديرية التخطيط الحضري مع: الخطة الهيكلية لتطوير محافظة الأنبار (نسخة نهائية) 2013-2033
١٣. الملامح التنموية لمحافظة الأنبار-لجنة التنسيق بين المنظمات الغير حكومية للعراق ( ) (2010):  
[https://www.ncciraq.org/images/infobygov/NCCI\\_Anbar\\_Governorate\\_Profile.pdf.](https://www.ncciraq.org/images/infobygov/NCCI_Anbar_Governorate_Profile.pdf)